

AEROCAMPUS Aquitaine, Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence Aéronautique et Spatial

Par Anne-Catherine GUITARD

Directrice générale d'AEROCAMPUS Aquitaine

AEROCAMPUS Aquitaine, est un Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence Aéronautique et Spatial, agréé Partie-147, unique en Europe, qui dispense des formations en maintenance aéronautique toutes voies, tous publics : en formation initiale (du bac professionnel au BTS, par voie scolaire ou apprentissage), en formation continue pour des salariés de l'aéronautique et en formation professionnelle pour des personnels en reconversion (mécanicien avionique, composite, câblage, ajusteur...). Le campus organise aussi des animations et séjours découverte pour les plus jeunes de 6 à 17 ans. Situé au sein d'un parc arboré et doté d'un château du XIII^e siècle, le site propose des espaces de réception (salles, hébergement, restauration) pour l'organisation d'évènements (colloque, séminaire, atelier, formation, etc.) et ouvre ses infrastructures (bureaux, plateaux techniques) aux industriels et professionnels de la filière. AEROCAMPUS Aquitaine se mobilise pour accompagner et soutenir la filière Aéronautique Spatiale et Défense autour de grands enjeux socio-économiques : l'attractivité, l'employabilité et le rayonnement de la filière ASD.

AEROCAMPUS Aquitaine : un ADN au cœur de la décentralisation

Un ancrage régional fort

Voici l'histoire d'une des plus belles réalisations que la décentralisation a permises.

AEROCAMPUS Aquitaine est implanté en Nouvelle-Aquitaine, une région disposant d'atouts, de compétences et de moyens nécessaires qui lui permettent de se positionner comme la troisième région aérospatiale notamment autour de la maintenance, du Maintien en Condition Opérationnelle (MCO).

La filière Aéronautique Spatiale Défense représente aujourd'hui sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine plus de 900 établissements industriels dont 40 % avec une activité duale (civile et militaire) et près de 70 000 emplois directs.

AEROCAMPUS n'aurait sûrement pas vu le jour sans l'engagement d'une collectivité, et de son président Alain Rousset, à laquelle l'État a reconnu la compétence dans le domaine de la formation professionnelle.

Un état d'esprit pionnier

En effet, AEROCAMPUS Aquitaine est né de la volonté de la Région Nouvelle-Aquitaine de racheter le site de Latresne en 2011, à la direction générale de l'Armement, afin d'y développer un campus inédit, premier et unique en son genre, dédié à la formation des métiers

de la maintenance aéronautique. Il pouvait alors s'appuyer sur le soutien du recteur d'académie rompu aux arcanes de l'administration centrale, Jean-Louis Nembrini.

Un site d'exception et des équipements de pointe

AEROCAMPUS Aquitaine est devenu aujourd'hui un site de 26 hectares, au sein d'un parc arboré, qui compte 12 000 m² d'espace pédagogique, un château, 15 salles équipées, 140 chambres, un espace de restauration collective et des salles de réception (traiteurs).

AEROCAMPUS Aquitaine dispose d'infrastructures de pointe : 4 hangars à avions et hélicoptères, 25 aéronefs, et des plateaux techniques (structure, composite, avionique, hydraulique, moteur...).

À partir du mois de janvier 2024, AEROCAMPUS disposera d'un espace de formation à Mérignac, dans le bâtiment Cockpit, afin d'y déployer des formations, notamment sur les drones.

Des partenaires engagés

Les entreprises du grand bassin aéronautique bordelais et néo-aquitain ont vu rapidement l'intérêt de ce campus pour leurs futurs besoins. Le choix d'orienter le campus sur les métiers de la maintenance aéronautique pouvait s'appuyer sur une tradition dont Sabena était désormais dépositaire ; mais aussi Dassault, l'AIA, le ministère de la Défense, Safran...

Unique en Europe, AEROCAMPUS regroupe l'ensemble des acteurs de la filière : entreprises industrielles (Sabena technics, Dassault, Thales, Safran...), Universités, la région, le rectorat, les grandes écoles (ENAC, ISAE...), ainsi que les organismes de formation. Son financement majoritairement privé (70 %) lui permet de diversifier ses ressources.

Un savoir-faire et un positionnement d'excellence

Labélisé Campus des Métiers et des Qualifications en 2013, considéré comme le véritable prototype des campus d'aujourd'hui, AEROCAMPUS Aquitaine a pris son envol et a formé avec succès, depuis sa création, près de 1 500 jeunes avec des taux d'insertion dans l'emploi parmi les plus élevés pour la voie professionnelle. Depuis octobre 2020, AEROCAMPUS Aquitaine a été labellisé Campus des Métiers et des Qualifications d'Excellence par l'État et a obtenu la labellisation Talents & Territoires par la région Nouvelle-Aquitaine. Agréé Part-147 par l'Agence européenne de sécurité aérienne (EASA) – agrément qui garantit la qualité des formations à la maintenance aéronautique – AEROCAMPUS Aquitaine est le seul organisme de formation à être adhérent au Gifas. AEROCAMPUS Aquitaine est également doté de la certification ISO, Qualiopi et Certimétal.

Une mission d'intérêt général

Au service de l'intérêt général, garantissant la gratuité des formations initiales en bac pro aéronautique, le nombre d'élèves a été multiplié par 3 en 12 ans (89 élèves en 2011 contre près de 300 aujourd'hui).

Les actions de formation menées par AEROCAMPUS Aquitaine se caractérisent par une grande diversité des publics, garante d'un brassage culturel important. En effet, se croisent quotidiennement sur site, des apprentis, des lycéens en bac pro, des étudiants en BTS ou en Mention Complémentaire, des personnels des Armées, des demandeurs d'emploi en formation CQPM (certificat de qualification paritaire de la métallurgie), des professionnels des grands groupes venus actualiser leurs compétences, des apprenants étrangers issus de clients des grands groupes partenaires du campus...

Vision et ambition d'AEROCAMPUS Aquitaine

La vision qu'AEROCAMPUS Aquitaine porte sur la filière ASD a été exprimée en ce sens : « La filière ASD a besoin de talents agiles formés aux compétences de demain pour garantir sa performance et sa durabilité ».

Pour répondre à ces défis, AEROCAMPUS Aquitaine mobilise ses équipes pour accompagner et soutenir la filière ASD autour de trois grands enjeux socio-économiques :

- l'attractivité des métiers, pour capter et orienter les talents du territoire en suscitant des vocations ;
- l'employabilité pour répondre aux besoins en compétences métiers de la filière ;

- le rayonnement pour fédérer l'écosystème de la filière autour des acteurs socio-économiques du territoire.

Afin de répondre à ces enjeux, AEROCAMPUS Aquitaine a réaffirmé son ambition de « Devenir un campus connecté et durable pour fédérer l'écosystème, capter et former les talents de demain au service de la filière et du territoire ».

Missions d'AEROCAMPUS : promouvoir, former, connecter

Afin d'atteindre ses ambitions et de répondre aux enjeux de la filière, AEROCAMPUS Aquitaine organise ses activités autour de trois grandes missions :

- promouvoir et orienter : en favorisant la découverte des métiers et des voies d'accès à la filière auprès de tous les publics ;
- former : en développant l'acquisition de compétences et d'expertises ;
- connecter : en fédérant la filière autour des acteurs sociaux-économiques du territoire.

Actions de promotion et d'orientation vers les métiers de la filière

Afin de répondre à l'enjeu d'attractivité, notamment auprès des plus jeunes, AEROCAMPUS a développé AEROCAMPUS junior qui propose des activités immersives pour favoriser la découverte des métiers :

- des parcours de découverte à la journée ou sous forme de séjours vacances sur notre site ;
- des stages de troisième d'une semaine sur-mesure combinant découvertes des métiers, rencontres et visites chez les industriels ;
- les circuits de l'Avion des Métiers Nouvelle-Aquitaine et de la navette « Copernicus » : il s'agit de dispositifs itinérants (camion et module) permettant d'aller à la rencontre des publics socialement ou géographiquement éloignés de l'aéronautique sur le territoire de la Nouvelle-Aquitaine, et de leur présenter les métiers et formations aéronautiques et spatiales de manière ludique et interactive. Ces dispositifs sont présents lors d'événements grand public, au sein des lycées, des salons...



Figure 1 : L'avion des métiers, en réalité un camion, dispose de simulateurs de vols, table interactive présentant les métiers, simulateurs de vol...



Figure 2 : La navette « Copernicus », résultant d'un appel à projet du CNES, s'intéresse à la planète et son environnement pour le bien de tous les citoyens européens (quizz et jeux autour de l'observation de la terre).

- des actions de communication auprès du grand public et des scolaires : AEROCAMPUS est également présent lors de forums et salons des métiers et des formations, organise des journées portes ouvertes, et ouvre ses portes pour organiser des festivals sur site. Le succès du dernier salon du Bourget a démontré que les jeunes ont encore de l'attrait pour la filière, même s'ils jugent indispensable de parvenir à sa décarbonation.

L'ensemble de ces actions a permis de toucher 2 150 élèves accueillis/an sur le site d'AEROCAMPUS Aquitaine, ce qui correspond à 23 collèges et 3 lycées de toute la Nouvelle-Aquitaine...).

Actions de formation aux métiers de la filière.

Afin de répondre à l'enjeu d'employabilité, AEROCAMPUS Aquitaine adapte son offre de formation en développant l'acquisition de compétences et d'expertises. La construction de parcours de formation diplômants, certifiants, individualisés, comportant de l'alternance et offrant des débouchés avérés permet de répondre au besoin en compétences des acteurs de la filière.

AEROCAMPUS dispose d'une offre de formation adaptée aux besoins du tissu industriel régional, national et international, qui concentre toutes les voies de formation, tous niveaux et tous publics.

Une offre de formation diversifiée

AEROCAMPUS propose des formations du bac professionnel au BTS en maintenance aéronautique par voie scolaire ou par voie de l'apprentissage. Des mentions complémentaires sont également proposées.

Dans la continuité de son partenariat avec l'Éducation nationale, AEROCAMPUS a développé une nouvelle « Formation Complémentaire d'Initiative Locale Maintenance Drones ». S'appuyant sur des drones terrestres, aériens, sous-marins et de surface, elle permet aux stagiaires de se former à la mise en œuvre, l'entretien, l'exploitation et le pilotage des drones. Les apprenants sont ainsi formés sur les nouveaux outils et métiers en devenir et la formation répond aux enjeux

de transition numérique et écologique. Cette formation a enregistré de très bons résultats en 2022 (100 % des apprenants ont été embauchés par la suite) et est reconduite sur l'année scolaire 2023-2024.

Une offre de formation continue et professionnelle « sur mesure »

En tant qu'organisme de formation, AEROCAMPUS Aquitaine a pour mission de faire évoluer la carte des formations et donner l'agilité nécessaire à la filière, soutenir l'effort de formation continue et les mobilités interindustrielles dans les prochaines années (espace, drones, aéronefs à décollage et atterrissage verticaux électriques – eVTOL...). L'un des points forts de notre association est d'être en mesure de s'adapter pour répondre aux besoins du tissu économique.

Des stages de formation au profit des salariés des entreprises aéronautiques sont réalisés dans le cadre de leur maintien ou de leur montée en compétence.

AEROCAMPUS Aquitaine est également un acteur majeur de la formation professionnelle visant au reclassement et à la reconversion de chômeurs vers l'industrie aéronautique, sur des métiers en tension (câbleurs, ajusteurs, aménageurs intérieur cabine, contrôleurs, etc.) et ce avec l'aide de ses partenaires Pôle emploi et entreprises d'intérim, sans oublier les industriels du secteur. En 2023, AEROCAMPUS Aquitaine aura contribué à reconverter plus de 120 chômeurs vers les métiers de l'aéronautique.

Une offre de formation digitalisée

Grâce aux financements européens et à la Région Nouvelle-Aquitaine, nous avons digitalisé nos modules PART Licence 66 « partie spécialité métiers avion ». Dans cette continuité, notre campus transforme l'approche pédagogique utilisée jusqu'à présent, en construisant le fonds documentaire sous forme de blocs de compétences *via* une cellule interne Ingénierie. Ce travail permet de rendre les compétences lisibles sur le marché du travail, et facilite ainsi l'accès aux métiers visés, y compris lors de reconversions professionnelles, dans une logique d'employabilité et d'adaptation au changement.

Action de connexion aux acteurs socio-économiques des territoires

Un site ouvert à ses partenaires

Afin de répondre à l'enjeu de rayonnement du site et de la filière ASD, AEROCAMPUS Aquitaine accueille et héberge sur son site, différents types d'entreprises et joue un rôle fédérateur entre acteurs de la formation et de la filière aéronautique (pour 2023, 30 entreprises accueillies ; près de 200 séminaires accueillis ; une dizaine d'entreprises hébergées sur site).

AEROCAMPUS a également créé le premier *cluster* d'entreprises de formation aéronautique qui regroupe aujourd'hui une trentaine de partenaires aux compétences variées. La proximité des acteurs encourage véritablement les partenariats : sous-traitance d'instructeurs, utilisations croisées et mutualisées du

matériel et plateaux techniques, formation commune pour atteindre de nouveaux marchés.

Ces partenariats réaffirment le positionnement d'AEROCAMPUS en tant qu'acteur unique qui s'adresse à toute la filière en proposant des formations, des séminaires et des solutions clé en main.

Des actions à l'international avec nos partenaires

En étant un partenaire de premier plan pour les grands groupes, tels que Dassault, AEROCAMPUS Aquitaine se positionne comme un campus résolument tourné vers l'Europe et l'international.

La qualité de nos installations, l'agrément de l'EASA et le savoir-faire de nos équipes constituent des atouts majeurs dans la stratégie de ces entreprises, qui adjoignent aux contrats avec leurs clients étrangers, des formations pour les mécaniciens des pays concernés (Qatar, Inde, Thaïlande...).

En menant une stratégie tournée vers l'Europe et en tirant parti des opportunités de coopération offertes par les programmes de financement de l'UE, notre

campus est également l'un des partenaires principaux du projet Assets+, initiative phare de l'Europe pour le déploiement de formations adaptées aux besoins des industriels de défense européen, et financée par la Commission européenne.

AEROCAMPUS Aquitaine poursuit le développement de sa stratégie offensive et résiliente, au travers d'actions et d'exemples de projets initiés, pour : une montée en compétences des apprenants, de nouveaux partenariats et une offre diversifiée sur l'ensemble du territoire régional voire national.

Conclusion

Une nouvelle réalité géopolitique, sociétale, stratégique, industrielle et technologique se fait jour, qui redéfinit le périmètre de la filière ASD sur le plan mondial. AEROCAMPUS Aquitaine se mobilise en développant la capacité de transformation de son campus dans l'objectif de se renouveler collectivement et de répondre à ces nouveaux enjeux...