

Ont contribué à ce numéro



Association Nationale des Docteurs

ANDès, l'Association Nationale des Docteurs, créée en 1970, a notamment pour mission de mettre les talents des docteurs au service de la société.

Dans cette optique,

l'article a été rédigé par les membres du bureau de l'ANDES, avec l'aide de l'ensemble des membres du conseil d'administration. Plus d'information sur <https://andes.asso.fr/>.



Cécile AUGOR-THEBAULT est directrice de Naval Group University depuis novembre 2018.

Après 7 ans au sein d'Alcatel Business Systems, elle a rejoint Naval Group en 2005. Elle a occupé différents postes en production et aux programmes, notamment à l'export en Malaisie dans le cadre de la vente des sous-marins Scorpène.

D.R.



Guillaume BASSET est un expert et un praticien des territoires et de l'industrie. Il a été directeur général adjoint de l'Association des Régions de France, avant d'occuper différentes fonctions au ministère de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales, et au ministère chargé de l'Économie, dont délégué aux Territoires d'industrie de 2020 à 2022.

D.R.

Il est aujourd'hui adjoint à la directrice générale déléguée Investissements étrangers de Business France, chargé de l'implantation des projets industriels dans les territoires.



Alain CADIX est membre de l'Académie des technologies dont il a été délégué aux compétences et la formation (2017-2023). Il a été membre du Conseil supérieur des programmes au ministère de l'Éducation nationale (2018-2023).

Il préside le conseil scientifique et pédagogique de la fondation La main à la pâte, et le conseil

D.R.

d'orientation de l'Institut national supérieur du professorat et de l'éducation (INSPÉ) de l'académie d'Amiens.

Auparavant, il avait fait un parcours professionnel « en alternance » entre l'industrie aéronautique – il fut en particulier directeur des ressources humaines de Dassault Aviation – et l'enseignement supérieur – il fut notamment directeur d'une école d'ingénieurs (ESIEE Paris) et d'une école de design industriel (ENSCI-Les Ateliers). Il présida la Conférence des grandes écoles.

Il est ingénieur, docteur en sciences de gestion et ancien auditeur du Centre des hautes études de l'armement.



Myriam CALMELS est diplômée de l'École des Mines d'Alès. Elle a exercé plusieurs fonctions en recherche et développement, et en maintenance au sein de l'industrie. Elle débute sa carrière au sein du centre technique de Renault, rejoint Pixtech, une *start-up* de la micro-électronique, et enfin exerce comme responsable de maintenance en plasturgie.

D.R.

Recrutée en 2002 au sein du centre industrie de l'Afpa, elle mènera des travaux d'analyse du travail et d'ingénierie de compétences pour les titres professionnels du ministère du Travail et, à l'international, pour le compte de ministères de l'Emploi et de la Formation et de grandes entreprises industrielles. En 2013, elle rejoint le centre de Mulhouse pour piloter et développer les formations industrielles. Depuis 2017, elle est responsable sectorielle au sein de la direction nationale de l'Ingénierie, en charge de l'ingénierie de compétences et de formation des métiers de la transformation des métaux, de la mécanique, de l'aéronautique et de la fabrication additive. Elle pilote également avec son équipe les expérimentations de formations (incubateurs) dans ces domaines et leur déploiement sur le territoire national.



Serge CATOIRE est ingénieur général des Mines honoraire. Il travaille depuis ses débuts professionnels sur des sujets industriels et internationaux : tout d'abord, au sein de l'administration, en particulier en tant que conseiller technique au sein du cabinet de Hubert Curien, ministre de la Recherche et de la Technologie, puis dans l'industrie aéronautique et spatiale.

D.R.

Entre autres fonctions, il a été directeur technique et industriel du groupe Aérospatiale, directeur général d'Aérospatiale Missiles, puis PDG de Reims Aerospace. En 2012, il a rejoint le ministère chargé de l'Économie et des Finances pour y exercer au sein du Conseil général de l'économie, dont il a présidé le comité de l'inspection. Depuis juin 2023, il est directeur industrie à l'UIMM.



D.R.

Nicolas COADOU est originaire de Dunkerque, et, après un parcours en droit à Lille et en école de commerce à Tours, il travaille pour le groupe Airbus depuis 18 ans. Il a occupé différentes fonctions dans les ressources humaines dans les différentes divisions du Groupe (Avions, Hélicoptères, Défense et Espace). Les ressources humaines sont une passion en

plus d'être une vocation. Il intervient d'ailleurs comme intervenant en master ressources humaines à l'extérieur. Être à la tête d'une institution comme le Lycée Airbus est un honneur, car témoigne de la volonté d'un des plus grands groupes industriels d'investir dans la formation initiale pour permettre d'accompagner cette nouvelle génération dans son projet professionnel, d'acquérir un diplôme, des compétences et un contrat de travail, et donc vivre de leur passion.



D.R.

Michel DARRIEULAT, ingénieur de l'École polytechnique et de l'École des Mines de Paris, est docteur ès sciences (spécialité métallurgie) et docteur habilité à diriger les recherches. Ingénieur du corps des mines en 1973, il a fait valoir ses droits à la retraite en 2015 avec le grade d'ingénieur général.

De 1974 à 1985, il a exercé diverses responsabilités à l'arrondissement minéralogique de Toulouse, au ministère de l'Industrie (délégation à l'innovation et à la technologie) et à l'ANVAR (délégation régionale Île-de-France).

Affecté ensuite à l'École des Mines de Saint-Etienne, il y est d'abord directeur adjoint chargé des recherches puis travaille au Centre Sciences des Matériaux et des Structures, où il est maintenant enseignant-chercheur émérite. Ses recherches portent sur la plasticité des métaux. Il assure les fonctions de secrétaire général du Cercle d'Études des Métaux, société savante hébergée par l'École.



© Franck DUNOUAU

David DERRÉ est, depuis juin 2018, directeur emploi-formation à l'Uimm.

Il a divers mandats d'administrateurs (APEC, OPCO 2i, Certif'pro, CESI, FNEP...).

Auparavant, il a été directeur général de la CCI des Côtes d'Armor, à Saint Brieu, en Bretagne, directeur général d'un organisme de formation industrielle en Bretagne (sept ans),

directeur délégué de l'Uimm Bretagne (quinze ans) et responsable Environnement dans plusieurs syndicats professionnels en Bretagne (sept ans).

Il est diplômé en sciences politiques, IEP Rennes, et a un master (ex DESS) en environnement, Université du Maine (Le Mans).



D.R.

Bénédicte FAUVARQUE-COSSON est l'administratrice générale du Cnam depuis septembre 2022. Diplômée en droits français et anglais (King's College / La Sorbonne), docteure en droit et agrégée des facultés de droit, elle a été professeure des universités à Rouen, René Descartes et Panthéon-Assas, avant de devenir conseillère d'État en 2018. Elle

a été conseillère spéciale de la vice-présidente de la Commission européenne et a participé aux États généraux de la Justice.



D.R.

Jean FLAMAND est chef de projet « emploi, métiers et trajectoires professionnelles » au département Travail-Emploi-Compétences de France Stratégie (service du Premier ministre). Il est co-rapporteur avec la Dares (service statistique du ministère du Travail) de l'exercice de prospective Métiers 2030. Il a été membre en 2019 du groupe de travail du Conseil national de l'information statistique

(Cnis) sur la rénovation de la nomenclature des professions et catégories socioprofessionnelles (PCS). Il a publié récemment *Rénovation énergétique des bâtiments : comment répondre aux besoins en emploi et en formation ?* (Note d'analyse n°126, France Stratégie, septembre 2023) et *Le travail à l'épreuve du changement climatique* (Note d'analyse n°123, France Stratégie, juin 2023).



© SGPI SIPA TRISTAN REYNAUD

François GERMINET est directeur du pôle connaissance au Secrétariat général à l'investissement (SGPI) depuis janvier 2023.

Professeur de mathématiques, il a été président de l'établissement expérimental CY Cergy Paris Université du 24 mars 2020 au 31 décembre 2022. Il a par ailleurs présidé la commission formation et insertion professionnelle de la CPU (Conférence des présidents d'université) de décembre 2016 à décembre 2022. Il est nommé représentant à l'Observatoire national de l'insertion professionnelle (Onip) depuis décembre 2021.

Ingénieur de l'école nationale des Ponts et Chaussées en 1993, François GERMINET réalise une thèse de mathématiques à l'Université Paris 7, puis devient maître de conférences à l'Université de Lille 1 en 1998. En 2003, il rejoint l'UCP en tant que professeur des

universités puis devient, en 2006, vice-président du conseil scientifique.

Un an plus tard, il est nommé membre junior de l'Institut universitaire de France, qui vise à favoriser le développement de la recherche universitaire de haut niveau et à renforcer l'interdisciplinarité. Il est l'auteur de plus d'une cinquantaine d'articles de recherche dans des revues internationales.

En janvier 2010, il est nommé vice-président en charge du développement stratégique et des ressources humaines de l'UCP. En 2012, il est élu président de l'Université de Cergy-Pontoise, et sera réélu pour un second mandat à la présidence de l'UCP en 2016.

En 2017, il devient administrateur provisoire de la COMUE Paris Seine.

Depuis 2012, il est également membre du conseil d'administration de la Conférence des présidents d'université (CPU) ; président du comité numérique (2012-2016) ; président de la commission Formation et Insertion Professionnelle (2017-2018) ; vice-président de la commission Formation et Insertion Professionnelle et président du comité communication (2019-2020) ; président de la CCN-IUT (depuis novembre 2019).

François GERMINET est également l'auteur de deux rapports commandités par le gouvernement français : « Le développement de la formation continue dans les universités », en 2015, et « Concertation de la professionnalisation du premier cycle post-bac », avec Rodolphe DALLE en 2019.



Hervé GUILLOU est administrateur de sociétés et président d'EXAIL.

Entré dans le corps des ingénieurs de l'Armement, il a commencé sa carrière à la direction des Constructions navales, puis à la direction générale de l'Armement (DGA).

D.R.

Il a ensuite rejoint l'industrie comme directeur général de Technicatome, puis d'EADS Space, EADS Defense Systems, EADS Cybersecurity et enfin PDG de Naval Group.

Il est membre de l'Académie des technologies et de l'Académie de marine.



Anne Catherine GUITARD rejoint, en 2022, AEROCAMPUS Aquitaine en tant que directrice générale pour piloter le projet de l'association, garantir sa mise en œuvre et assoir son développement tant en France qu'à l'international, dans le respect des valeurs et des orientations du territoire définies par le conseil d'administration.

© AmelieMarzouk

Titulaire d'un master 2 en traduction et documentation scientifique anglais-espagnol ("Renewable Energies and Sustainable Development"), elle a également été formée à l'IEQT (Institut Européen de la Qualité Totale). Ses expertises et son parcours durant ces vingt dernières années tant dans l'industrie que dans le monde académique en France et à l'international l'ont amenée à exercer différentes fonctions de direction exécutive : directrice générale déléguée en charge du Développement de Junia Grande École d'Ingénieurs, directrice des Opérations et des Relations Internationales de KEDGE BS, directrice des Programmes Post-Bac de KEDGE BS aux niveaux bachelor (+3), IBBA (+4) et master EBP (+5), responsable d'une École de Commerce (antenne de l'ESCEM) et directrice des études au sein du département QLIO (Quality Logistics and Industrial Operations) de l'Université Toulouse I (IUT de Rodez) pendant 6 ans.

En parallèle, elle a été *revieweuse* d'articles scientifiques à l'Université Jean-François Champollion (*Neurosciences Letters* 423 (2007), pp. 29-34, "Influence of base of support size on arm pointing performance and associated anticipatory postural adjustment"). Elle justifie également d'une première expérience dans l'industrie en tant que responsable Qualité aux achats chez Zodiac.

Elle est membre actif de l'International Advisory Board d'Aston Business School, membre du bureau d'AEROSPACE Valley et présidente du CMQE Aeronautique et spatial AEROCAMPUS Aquitaine.



D.R.

Ons JELASSI est ingénieure et docteure en réseaux informatiques. Spécialiste de la formation professionnelle et de l'ingénierie pédagogique, elle dirige depuis 2020 l'entité de formation continue Télécom Paris Executive Education. Elle est aussi enseignante-chercheuse en intelligence artificielle, elle s'intéresse en particulier au passage à

l'échelle des algorithmes de *machine learning*. Elle a conseillé plusieurs entreprises de différents secteurs sur les performances de leur solutions numériques.



D.R.

Stéphanie LAGALLE-BARANES est directrice générale d'OPCO 2i, opérateur de compétences interindustriel depuis septembre 2019. Elle était auparavant directrice générale d'OPCAIM, OPCA de l'industrie de la métallurgie depuis 2009, et a présidé le GIE D2OF à sa création en 2016 par les financeurs de la formation professionnelle pour

traiter le sujet de la qualité de la formation. Issue du secteur de la grande distribution, elle était auparavant directrice des Affaires sociales de la Fédération des entreprises du Commerce et de la Distribution (FCD), après avoir exercé différentes responsabilités dans

le secteur de la grande distribution sur les questions sociales, d'emploi et de formation professionnelle. Diplômée de l'École Supérieure de Commerce de Toulouse (TBS) après une classe préparatoire HEC, d'un DESS puis d'un DEA en organisation et ressources humaines de Paris I Panthéon Sorbonne, elle a été auditrice de la 69^e session nationale Politique de Défense de l'IHEDN, en 2017.



Frédéric LALOUE, ancien élève de l'ENA, est membre du corps de l'Inspection générale des Affaires sociales.

Au sein du ministère chargé du Travail, il a occupé les fonctions de responsable du département de l'Action territoriale de la délégation à l'Emploi et à la Formation professionnelle (2012-2013), puis de secrétaire général du Conseil d'orientation des conditions de travail (2015-2018).

D.R.

Il a ensuite été directeur adjoint de la Caisse nationale de solidarité pour l'autonomie (2018-2020).

Il est l'auteur de nombreux rapports IGAS consacrés aux politiques de solidarités et aux politiques du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle. Il enseigne les politiques sociales à l'Institut d'études politiques de Lille et à l'Institut de la gestion publique et du développement économique pour les cycles préparatoires aux concours de l'INSP, et a récemment publié un ouvrage : *Les politiques du travail* (Dunod, 2022).



Olivier LLUANSI est un expert reconnu dans le domaine de l'industrie. Il a commencé sa carrière à la Commission européenne, puis au Conseil régional du Nord-Pas-de-Calais. Il a ensuite rejoint Saint-Gobain dont il a supervisé les activités en Europe centrale et orientale. Il a également été conseiller industrie et énergie à la présidence de la République, et il a mis en place l'initiative « Territoires d'industrie » lancée par le Premier ministre.

D.R.

Il est un ancien élève de l'École polytechnique, ingénieur en chef des Mines, et également diplômé d'un master de sciences politiques internationales (ULB). Il est aujourd'hui associé de PwC Strategy&.

Il est le co-auteur de *Vers la renaissance industrielle* aux éditions Marie B (juin 2020), et l'auteur de *Les néo-industriels – L'avènement de notre renaissance industrielle* aux éditions Les Déviations (mai 2023).



Bruno LUCAS, diplômé de l'ENA, de l'IEP de Paris et de Supelec, a dédié sa carrière à l'emploi et à la formation, d'abord à la DGEFP, à l'ANPE puis Pôle emploi, et au sein d'Opcalim dont il était devenu le directeur général.

D.R.

De 2019 à 2023 il est délégué général à l'Emploi et à la Formation professionnelle. Il pilote notamment la mise en place de la réforme de la formation professionnelle, dite « Loi pour choisir son avenir professionnel », qui comporte la rénovation du CPF, l'extension des droits au chômage pour les démissionnaires ou la réorganisation des opérateurs de compétences. Il porte également durant cette période l'ambition du million d'apprentis à l'horizon 2027.

Il rejoint l'Inspection des Affaires sociales (IGAS) en décembre 2023.



Pascale ROMENTEAU, depuis sa sortie de l'ENA, en 1996 (promotion Victor Schoelcher), est toujours restée fidèle aux questions sociales.

D.R.

Elle rejoint à cette époque l'Inspection générale des Affaires sociales (IGAS). Au fil des ans (alternativement avec des fonctions plus opérationnelles), elle y fera de nombreuses missions, notamment des contrôles, mais aussi des missions d'évaluation sur le champ des politiques publiques (sur la qualité des fiches d'impact des textes réglementaires ou sur les « surtranspositions », par exemple).

Elle fut l'adjointe et la suppléante du chef de l'IGAS, de 2008 à 2017, tout d'abord André NUTTE, puis Pierre BOISSIER, pour la totalité de son mandat.

Comme nombre de ses collègues, elle est un temps appelée en cabinet ministériel et s'y occupe notamment de maladies professionnelles, au moment où la question de l'exposition à l'amiante devient un sujet très médiatique (fin des années 1990).

Elle est ainsi à l'initiative de la création du Fonds d'indemnisation des victimes de l'amiante (FIVA), établissement public qu'elle dirigera plus tard (de 2018 à 2022).

Elle a fait sa mobilité statutaire en qualité de directrice adjointe de l'Agence régionale de l'hospitalisation (ARH) de Bretagne. Revenue à Paris, en 2003, elle occupe plusieurs postes en administration centrale, à la direction de la Sécurité sociale (DSS). Elle y fut notamment sous-directrice de l'Accès aux soins, des Prestations familiales et des Accidents du travail et maladies professionnelles (2^e sous-direction).

Depuis octobre 2022, elle est la directrice générale du Centre pour le développement de l'information sur la formation permanente (Centre Info).



Michel SCHMITT est membre du Conseil général de l'économie, président de la section Innovation, Compétitivité, Modernisation. Titulaire d'un doctorat et d'une habilitation à diriger les recherches en morphologie mathématique, il a successivement occupé des postes dans l'industrie (Laboratoire Central de Recherche de Thalès) et dans l'enseignement supérieur

D.R.

(directeur de la recherche de Mines ParisTech, vice-président numérique de Paris Sciences et Lettres). Ses centres d'intérêt scientifiques concernent le numérique et le traitement des données au sens large – probabilités, analyse d'image, intelligence artificielle, bio-informatique. Il est à l'origine de la création de l'unité mixte INSERM U900 « Cancer et génome : bio-informatique, biostatistiques et épidémiologie des systèmes complexes », ainsi que du Centre de recherche sur les risques et les crises de Mines Paris-PSL.



Lénaïc SEGALÉN dirige, depuis juillet 2021, l'association CINav qui regroupe partenaires industriels, collectivités, services de l'État, et dont l'objectif est d'accompagner la filière des industriels de la mer sur les volets emploi, formation et compétences.

D.R.

Elle a pris ses nouvelles fonctions après quinze années d'expérience dans les ressources humaines dans le secteur industriel. Elle a notamment été directrice des ressources humaines au sein de Naval Énergies, filiale dédiée aux énergies en mer après différentes responsabilités ressources humaines occupées à Naval Group.

Diplômée d'un master en économie et politique européenne, elle a passé près d'un an à Washington DC et deux ans à Bruxelles.



Thibaut de VANS SAY commence sa carrière comme officier de l'armée de Terre. Saint-Cyrien et diplômé de l'Institut d'Études politiques de Paris, il effectue une première partie de carrière opérationnelle dans les troupes de Marine, notamment au régiment d'Infanterie-Chars de Marine (RICM) et au 1^{er} régiment d'Infanterie de Marine.

D.R.

Il est engagé à plusieurs reprises en opérations, notamment en Afghanistan ou en Afrique.

Il rejoint en 2004 l'administration centrale en qualité de chargé de mission à la Délégation de l'information et de la communication de la Défense.

Il intègre le corps militaire du Contrôle général des Armées en 2009. Il est nommé secrétaire permanent

du Comité ministériel d'audit comptable et financier du ministère de la Défense.

Il est ensuite en charge de la conduite de projets inter-ministériels, notamment dans le domaine des exportations de matériels de guerre et biens sensibles.

En 2016, il est appelé auprès du PDG de l'Office national d'études et de recherches aérospatiales (ONERA) pour contribuer à la réforme du contrôle de gestion et de l'organisation et des ressources humaines de cette entreprise. La même année, il est auditeur de la 52^e session de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).

En 2017, il rejoint la direction des ressources humaines du ministère de la Défense, comme directeur de projet « Nouvelle politique de rémunération des militaires (NPRM) – réforme des retraites », deux chantiers majeurs en matière de ressources humaines.

Promu contrôleur général des armées en novembre 2017, il est nommé en 2018 au poste de conseiller pour les Affaires sociales auprès de Florence Parly, ministre des Armées.

Le 8 septembre 2021, Thibaut de VANS SAY est nommé en conseil des ministres directeur des ressources humaines du ministère.

Il est chevalier de la Légion d'honneur et officier de l'ordre national du Mérite.



Sophie VIGER est une passionnée de culture *geek* et digitale depuis l'enfance. Alors qu'en 1981 elle est parmi les premières joueuses de jeux de rôle en France, elle se voit offrir un ZX-81, machine pionnière de la micro-informatique. À l'âge de 10 ans, elle apprend, sur les bancs de l'école, le langage de programmation Basic. Elle se prend alors de passion pour toutes sortes de jeux (vidéos, plateaux,

D.R.

réflexion, etc.) et pour les univers de la science-fiction et de *l'heroic fantasy*. Grande partisane de la pédagogie par projets, elle a été développeuse indépendante, professeure de programmation informatique, directrice de la Web@cadémie, du Samsung Campus et de la Coding Academy by Epitech.

Engagée dans les sujets sociaux, elle est membre de nombreuses ONG et est également administratrice de #JamaisSansElles. Elle prend la direction de 42 en octobre 2018. Elle engage rapidement une politique ambitieuse pour la mixité avec des mesures fortes pour favoriser la présence des femmes, mais aussi ouvrir l'école à de nouveaux publics comme les seniors. Désignée Personnalité IT 2019 par les lecteurs du *Monde Informatique*, elle lance le réseau international qui compte aujourd'hui 52 campus dans 31 pays.