

4

SERVICES PUBLICS ET CONCURRENCE

La concurrence nuit-elle au service public en le détournant de ses missions ou lui permet-elle de mieux les remplir à des tarifs plus justes ? Débat entre Marcel Boiteux et Claude Henry autour d'une question naguère passionnelle et désormais enrichie de l'expérience acquise par l'Union européenne et les États membres.



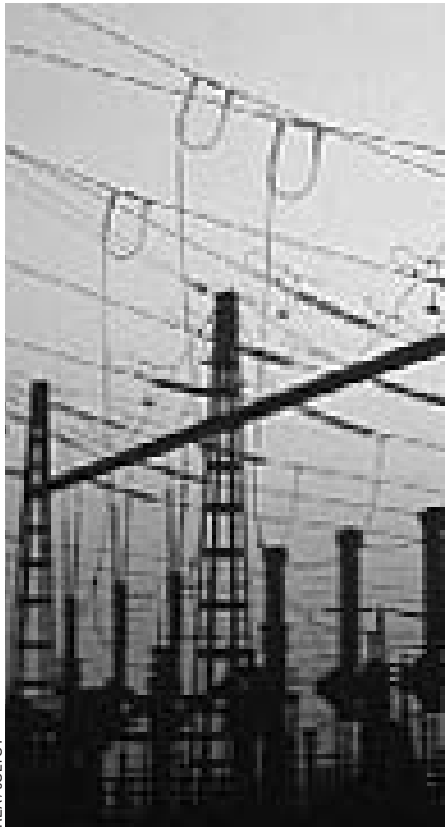
COLL. VOLLET

ROGER VOLLET

41

L'ÉCONOMIE INDIENNE, CINQUANTE ANS APRÈS

En dépit des réformes libérales récemment mises en œuvre et malgré la crise asiatique, l'Inde a pris dix ans de retard sur la Chine et les pays de l'ASEAN. Au jour de l'Indépendance, elle ne manquait pourtant ni de potentiel industriel, ni de grands entrepreneurs.



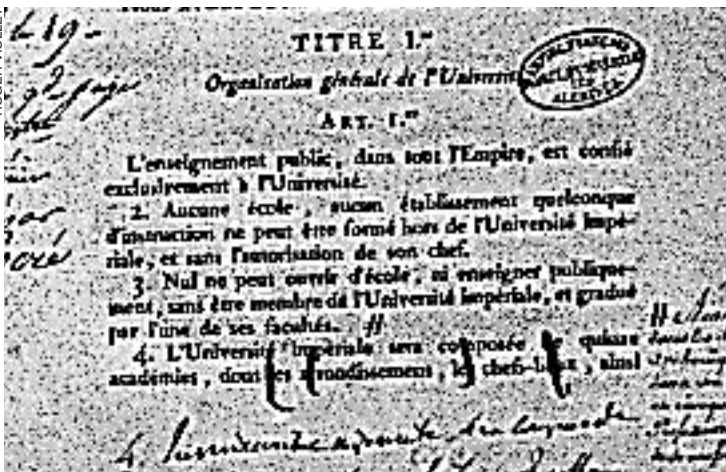
REA / DECOUT



19

MANAGEMENT DE PROJET

Par son côté inconnu, son environnement incertain, le projet déränge l'entreprise et remet en cause ses fondements et ses habitudes. François Jolivet témoigne en praticien que, face aux résistances, les risques de dérapages sont parfois spectaculaires et Christophe Midler présente les dispositifs de professionnalisation à la gestion de projet.



L'ÉCLOSION TARDIVE DES ENSEIGNEMENT SUPÉRIEURS DE GESTION

Face à un système privilégiant les grandes écoles, les formations à la gestion ont été les mal aimées de l'Université jusque dans les années 1960.

Depuis, quelques établissements universitaires de renom ont cependant acquis le statut de «vaisseau amiral» susceptible d'attirer vers eux des étudiants de qualité.

78

**RÉALISATION :** Michel FENOGLIO, Conseiller artistique – Studio PLESS, Maquette de couverture – Nathalie HOUZÉ, Iconographe – Manne HÉRON, Conception maquette – Nicolas ROBIN, Réalisation.

**FABRICATION :** AGPA Éditions, 19, rue du Grand-Moulin, 42 029 Saint-Étienne Cédex 1. Tél. : 04 77 43 26 70 – Fax : 04 77 41 85 04.

**COUVERTURE :** R. Duffy : Histoire de l'électricité, 1937 - détail de la partie centrale - © : ADAGP/Musée d'Art Moderne de la Ville de Paris-Lauros-Giraudon.

**PUBLICITÉ :** Espace Conseil et Communication, 44-46, boulevard Georges Clémenceau 78200 Mantes-la-Jolie. Tél. : 01 30 33 93 57.

**TABLE DES ANNONCEURS :** Annales des Mines : 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> de couverture, pages 16, 68, 93 et 94 ; Conexpo Con Agg. : 2<sup>e</sup> de couverture

**ERRATUM :** Nous avons omis de mentionner l'Agence Édimedia dans les crédits photographiques du n° 52 pour l'illustration de couverture.

Qu'elle veuille bien nous en excuser.

# ANNALES DES MINES

FONDÉES EN 1794

ISSN 0295.4397

SÉRIE TRIMESTRIELLE  
N° 53 - SEPTEMBRE 1998

RÉDACTION DES  
ANNALES DES MINES

22, rue Monge - 75005 Paris  
Tél. : 01 43 19 50 22

François BARATIN

Rédacteur en chef

Danièle BARBIER

Secrétaire générale de la rédaction  
des Annales des Mines

Dominique BLANC

Secrétaire général du Comité de rédaction  
de Responsabilité et Environnement

Béatrice BELLANGER

Secrétaire

Marcel CHARBONNIER

Assistant de la rédaction

GÉRER & COMPRENDRE

Comité de rédaction

Tél. : 01 42 79 40 84

Gilles ARNAUD

ESC Toulouse

Michel BERRY

Coordinateur Centre de recherche  
en gestion de l'École polytechnique

Marie-Joséphe CARRIEU-COSTA

Acer Consultants

Françoise CHEVALIER

Groupe HEC

Bernard COLASSE

Université de Paris-Dauphine

Bernadette DOMINIQUE

Secrétaire de rédaction de Gérer & Comprendre

Hervé DUMEZ

Centre de recherche en gestion

de l'École polytechnique

Daniel FIXARI

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

Alain HENRY

Agence française de développement

Claire HOCQUARD

Matra défense

Dominique JACQUET

Université Paris X Nanterre

Pascal LEFEBVRE

Secrétaire général du comité de rédaction

Pierre MESSULAM

SNCF

Christian MOREL

Renault

Jean-Philippe NEUVILLE

Centre de sociologie des organisations

Frédérique PALLEZ

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

Francis PAVE

Centre de sociologie des organisations

Louis-Georges SOLER

INRA

Hélène VÉRIN

CNRS

Michel VILLETTE

Professeur à l'ENSIA

Comité de lecture

François BAFOIL

Gérard DRÉAN

Olivier GIRAUD

Michel MATHEU

Guy MAUGIS

Paul MAYER

Gérard NAULLEAU

Gérard de POUVOURVILLE

Jacques SARRAZIN

François VALÉRIAN

Pierre VIGNES

ABONNEMENTS ET VENTES

Éditions ESKA

12, rue du Quatre-Septembre - 75002 Paris

Directeur de publication :

Serge KEBABCHIEFF

Tél. : 01 42 86 56 00

Fax : 01 42 60 45 35

Tarifs : voir encart p. 17-18

# G É R E R COMPRENDRE

Témoignage

4

SERVICES PUBLICS ET CONCURRENCE : LES LEÇONS DES EXPÉRIENCES EUROPÉENNES  
par Marcel BOITEUX et Claude HENRY

19

MANAGEMENT DE PROJET : ET SI L'ON PARLAIT VRAI ? par François JOLIVET

L'épreuve des faits

32

L'ENSEIGNEMENT DE LA GESTION DE PROJET  
L'enseignement de la gestion est-il capable d'innover ?  
par Christophe MIDLER

Autres temps, autres lieux

41

LES GRANDES MAISONS D'AFFAIRES ET L'ÉCONOMIE INDIENNE  
Revue de la littérature et de la presse d'affaires indiennes, cinquante ans après l'Indépendance  
par Pierre LACHAÏER

Mosaïque

55

LE MECCANO DE LA GOUVERNANCE, par Claude RIVELINE  
ADMINISTRATION DES CHOSES ET GOUVERNEMENT DES PERSONNES, par Vincent CALVEZ et Alain GUÉNETTE  
REQUIEM POUR LA BUREAUCRATIE ? par Jean-Philippe NEUVILLE  
L'IMMATÉRIEL EST-IL GÉRABLE ? par Gilles GAREL  
MODERNISATION ET INNOVATIONS EN AFRIQUE, par Sihem JOUINI

Sur le vif

61

LE CONTRÔLE DE GESTION D'UNE COMMUNE  
Bilan administratif et politique d'une année de fonctionnement, par Valérie FRANÇOIS-NOYER

Nous avons lu

69

L'INGÉNIEUR, LE MANAGER ET L'ASTRONAUTE, par Hervé LAROCHE

Réalités méconnues

78

LES ENSEIGNEMENTS SUPÉRIEURS DE GESTION ENTRE DÉSAFFECTATION ET ENGOUEMENT  
Histoire d'une éclosion tardive, par Daniel GOUADAIN

Résumés étrangers

95