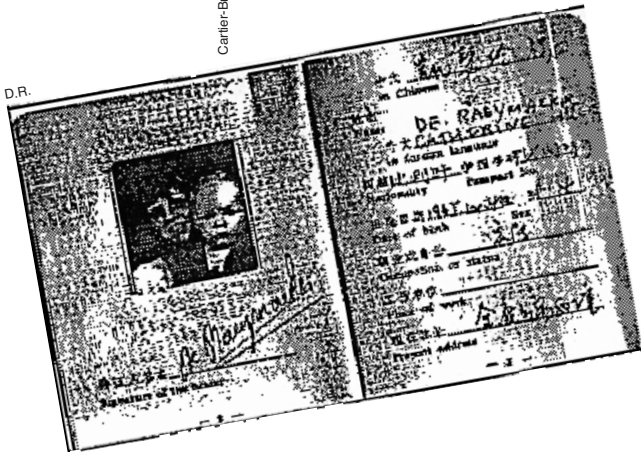


29

LA CHINE ACTUELLE ET LE MARCHÉ

Si, pour le sens commun, l'essor économique de la Chine actuelle est lié avant tout aux contrats avec les grandes entreprises capitalistes et aux transferts de technologie, il ne faut pas, pour autant, négliger le développement local prodigieux des petites et moyennes entreprises familiales ou villageoises dans le Sud-Est du pays.

Cartier-Bresson H./MAGNUM PHOTOS



83

LA JOIE DES FORMALITÉS

Un des charmes de l'expatriation, c'est la découverte des autres, de leur culture, de leurs coutumes mais aussi, de... leur administration. Que l'on soit Parisien en Chine ou Chinois à Paris, l'affaire n'est jamais simple, on s'en doute !

113

L'ENTREPRISE D'ÉTAT CHINOISE

Au cœur des réformes économiques touchant l'économie chinoise se trouve l'entreprise d'État, institution totale qui se prolonge de maintes manières dans l'organisation administrative, politique et sociale nationale. Ces réformes impliquent donc des changements plus globaux, touchant à la société dans son ensemble.



Donovan Wylie/MAGNUM PHOTOS

126

LAVIE À WUHAN : MODE D'EMPLOI

Daniel Roffin est ingénieur chez Citroën. Il est parti vivre en Chine, à Wuhan, avec son épouse et leurs trois enfants. Sa mission ? Contribuer à la mise en place d'une usine de construction automobile. Témoignage...

RÉALISATION : Michel FENOGLIO, Conseiller artistique – Studio PLESS, Maquette de couverture – Nathalie HOUZÉ, Iconographe – Manne HÉRON, Conception maquette – Nicolas ROBIN, Réalisation.

FABRICATION : AGPA Éditions, 19, rue du Grand-Moulin, 42 029 Saint-Étienne Cédex 1. Tél. : 04 77 43 26 70 – Fax : 04 77 41 85 04.

COUVERTURE : « Shangai », © Stuart Franklin/MAGNUM PHOTOS.

PUBLICITÉ : Espace Conseil et Communication, BP 226, 78502 Sartrouville cedex. Tél. : 01 30 33 93 57 - Fax : 01 30 33 93 58.

TABLE DES ANNONCEURS : Annales des Mines : 2^e et 3^e de couverture ; Offilib : 4^e de couverture.

**RÉDACTION DES
ANNALES DES MINES**

22, rue Monge - 75005 Paris
Tél. : 01 43 19 50 22

François BARATIN

Rédacteur en chef

Danièle BARBIER

Secrétaire générale de la rédaction
des Annales des Mines

Dominique BLANC

Secrétaire général du Comité de rédaction
de Responsabilité et Environnement

Béatrice BELLANGER

Secrétaire

Marcel CHARBONNIER

Assistant de la rédaction

GÉRER & COMPRENDRE

Comité de rédaction

Tél. : 01 42 79 40 84

Gilles ARNAUD

ESC Toulouse

Michel BERRY

Coordinateur Centre de recherche
en gestion de l'École polytechnique

Françoise CHEVALIER

Groupe HEC

Bernard COLASSE

Université de Paris-Dauphine

Bernadette DOMINIQUE

Secrétaire de rédaction de Gérer & Comprendre

Hervé DUMEZ

Centre de recherche en gestion

de l'École polytechnique

Daniel FIXARI

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

Alain HENRY

Agence française de développement

Dominique JACQUET

Université Paris X Nanterre

Pascal LEFEBVRE

Université d'Évry-Val d'Essonne

Secrétaire général du comité de rédaction

Christian MOREL

Renault

Jean-Philippe NEUVILLE

Centre de sociologie des organisations

Frédérique PALLEZ

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

François PAVÉ

Centre de sociologie des organisations

Louis-Georges SOLER

INRA

Hélène VÉRIN

CNRS

Michel VILLETTE

Professeur à l'ENSIA

Comité de lecture

Rachel BEAUJOLIN

Marie-Joséphine CARRIEU-COSTA

Florence CHARRUE-DUBOC

Claire HOCQUARD

Michel MATHEU

Pierre MESSULAM

Jean-Claude MOISDON

Dominique TONNEAU

**ABONNEMENTS
ET VENTES**

Éditions ESKA

12, rue du Quatre-Septembre

75002 Paris

Directeur de publication :

Serge KEBABCHIEFF

Tél. : 01 42 86 56 00

Fax : 01 42 60 45 35

Tarifs : voir encart p. 81-82

Introduction

4

LE PARAVENT CHINOIS
Opacité, Étrangeté, Altérité
par Francis PAVÉ

Bilan d'avant crise

16

L'ACCUEIL DES INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS EN CHINE
Secrétariat d'Etat à l'Industrie

L'éveil au marché

29

LA CHINE ACTUELLE ET LE MARCHÉ
L'émergence des PME familiales
dans la dynamique de développement économique
par Li YOUMEI et Francis PAVÉ

43

CONCESSIONS OU AVANT-GARDES ?
Les zones économiques spéciales
par Yu SHUO

62

UN ÉCLAIREUR DU CAPITALISME
Correspondances de M. de *** à son commanditaire
par M. de ***

Altérités croisées

83

LA JOIE DES FORMALITÉS...
par Jean-Pierre MULLER

86

DE LA DIFFICULTÉ D'ÊTRE UN PATRON CHINOIS À PARIS
Le «Canard laqué»

Opacités institutionnelles

90

LES COMPTES FANTASTIQUES DE LA CHINE
par Jean-Claude CHESNAIS

95

UNE JUSTICE AU SERVICE D'UN PARTI : L'ANOMALIE CHINOISE
La très longue marche vers l'État de droit, par Marie HOLZMAN

106

LA NOTION DE PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE EN CHINE
par Nicolas OCCIS

113

L'ENTREPRISE D'ÉTAT CHINOISE
Une institution totale en changement, par Corine EYRAUD

L'étrangeté vécue

126

LA VIE À WUHAN : MODE D'EMPLOI
Entretien avec Daniel et Christine ROFFIN
mené par Françoise CHEVALIER et Francis PAVÉ

134

NÉGOCIER EN ASIE
Entretien avec M. **** et son assistant
mené par Françoise CHEVALIER et Francis PAVÉ

Bilan d'après crise

142

SHANGAI 1992-1997
Réflexions sur six années de développement économique en Chine
par Jean-Yves BAJON

Mosaïque

150

LA MAÎTRISE TECHNOLOGIQUE DES GRANDS PROJETS
par Hugues MOLET
AU CŒUR DE LA GESTION DU TRAVAIL
par Daniel FIXARI
NÉOTAYLORISME ET PRÉCARISATION DU TRAVAIL
par Claude ROCHE
L'INNOVATION MANAGÉRIALE : DU DÉFI AU SUCCÈS
par Vincent CALVEZ et Alain GUÉNETTE

Résumés étrangers

155