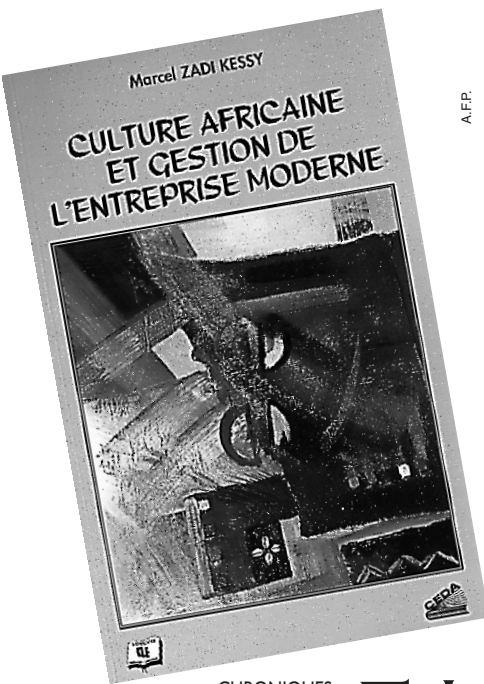


4

CET OBSCUR OBJET DU DÉBAT : LE TEMPS DE TRAVAIL

Alors que l'application des 35 heures amène les partenaires sociaux à reconsidérer en profondeur leurs positions, que savons-nous vraiment du temps de travail, tel qu'il est vécu, défini, mesuré et contrôlé dans les entreprises ?

D. R.



A.F.P.

CHRONIQUES
D'UN MANAGEMENT AFRICAIN

Dans un livre remarquable, Marcel Zadi Kessy, patron des patrons

ivoiriens présente sa vision d'un management moderne et néanmoins spécifique au contexte culturel africain.

Alain Henry décrypte, pour le lecteur occidental, la forme dans laquelle cette vision s'offre à nous.

51

31

LA RÉGULATION
DES MARCHÉS

British Telecom a été la première grande entreprise britannique à être privatisée.

Sir Bryan Carsberg a, le premier, assumé les fonctions de régulateur de marché, préfigurant ainsi les régulateurs mis en place lors des privatisations des marchés de l'électricité, du gaz, de l'eau ou du rail en Grande Bretagne.

B. DavidsonMAGNUM

D. R.

LE NAUFRAGE DU CAR-FERRY « HERALD OF FREE ENTERPRISE »

L'étude du naufrage du Herald of Free Enterprise met en évidence les faiblesses d'une analyse des crises centrée sur l'événement déclencheur et ses symptômes, au profit d'une approche processuelle qui met l'accent sur les logiques d'incubation et de déclenchement de ces mêmes crises.

90

RÉALISATION : Michel FENOGLIO, Conseiller artistique – Studio PLESS, Maquette de couverture – Nathalie HOUZÉ, Iconographe – Manne HÉRON, Conception maquette – Nicolas ROBIN, Réalisation.

FABRICATION : AGPA Éditions, 19, rue du Grand-Moulin, 42 029 Saint-Étienne Cédex 1. Tél. : 04 77 43 26 70 – Fax : 04 77 41 85 04.

COUVERTURE : Antonio SEGUI : « La grande ville », 1978 - Coll. part., arch. Loudmer © ADAGP/EDIMÉDIA.

PUBLICITÉ : Espace Conseil et Communication, 102, avenue Maurice-Berteaux, 78500 Sartrouville. Tél. : 01 39 15 74 74

TABLE DES ANNONCEURS : Annales des Mines, pages 61, 76, 2^e, 3^e et 4^e de couverture.

GÉRER & COMPRENDRE

Comité de rédaction

Tél. : 01 42 79 40 84

Gilles ARNAUD

ESC Toulouse

Michel BERRY

Coordinateur Centre de recherche

en gestion de l'École polytechnique

Françoise CHEVALIER

Groupe HEC

Bernard COLASSE

Université de Paris-Dauphine

Bernadette DOMINIQUE

Secrétaire de rédaction de Gérer & Comprendre

Hervé DUMEZ

Centre de recherche en gestion

de l'École polytechnique

Daniel FIXARI

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

Alain HENRY

Agence française de développement

Dominique JACQUET

Université Paris X Nanterre

Pascal LEFEBVRE

Université d'Évry-Val d'Essonne

Secrétaire général du comité de rédaction

Christian MOREL

Renault

Jean-Philippe NEUVILLE

Centre de sociologie des organisations

Frédérique PALLEZ

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

François PAVÉ

Centre de sociologie des organisations

Louis-Georges SOLER

INRA

Hélène VÉRIN

CNRS

Michel VILLETTE

Professeur à l'ENSIA

Comité de lecture

Rachel BEAUJOLIN

Marie-Joséphine CARRIEU-COSTA

Florence CHARRUE-DUBOC

Claire HOCQUARD

Michel MATHEU

Pierre MESSULAM

Jean-Claude MOISDON

Dominique TONNEAU

**ABONNEMENTS
ET VENTES**

Éditions ESKA

12, rue du Quatre-Septembre

75002 Paris

Directeur de publication :

Serge KEBABCHIEFF

Tél. : 01 42 86 56 00

Fax : 01 42 60 45 35

Tarifs : voir encart p. 49-50

Réalités méconnues

4

CET OBSCUR OBJET DU DÉBAT : LE TEMPS DE TRAVAIL

par Éric BALLOT, Pascal LE MASSON, Frédérique PALLEZ
et Blanche SEGRESTIN

18

LE SUJET ÉVIDENT DE L'ENTENTE :
LES 35 HEURES

Commentaires sur l'article de Ballot,
Le Masson, Pallez, Segrestin

« Cet obscur objet du débat : le temps de travail »
par Dominique TONNEAU

L'épreuve des faits

21

L'AVENIR EST À NOUVEAU OUVERT

Stratégies de profit, formes d'internationalisation et nouveaux espaces
de l'industrie automobile
par Robert BOYER et Michel FREYSSINET

Témoignage

31

LA RÉGULATION DES MARCHÉS

Réflexions à partir de l'expérience
du premier régulateur britannique, Sir Bryan Carsberg
par Hervé DUMEZ et Alain JEUNEMÂÎTRE

Autres temps, autres lieux

36

L'APPROCHE CHINOISE DE LA NÉGOCIATION

par Guy-Olivier FAURE

Nous avons lu

51

CHRONIQUES D'UN MANAGEMENT AFRICAÏN

par Alain HENRY

Mosaïques

62

COMME LA PESTE...

par Claude RIVELINE

LES CULTURES MANAGÉRIALES :
DES CULTURES POLITIQUES ?
par Michel MATHEU

L'ÉCONOMIE S'APPLIQUE-T-ELLE AU DROIT ?
par François LÉVÊQUE

LA RECHERCHE À L'AIDE
DE LA POLITIQUE INDUSTRIELLE
par Blanche SEGRESTIN

L'HOMME ÉCONOMIQUE
ET LA COORDINATION DE L'AGIR
par Yvon PESQUEUX

L'épreuve des faits

70

LE SUCCÈS DES MARQUES DÉRIVÉES

par Éric DELATTRE

En quête de théories

77

UNE CLASSIFICATION
POUR GÉRER LES COMPÉTENCES ?

Le difficile mariage de l'individu et de l'organisation
par Christian DEFELIX

L'épreuve des faits

90

LE NAUFRAGE DU CAR-FERRY
« HERALD OF FREE ENTERPRISE »

Une crise à double visage
par Christophe ROUX-DUFORT

Résumés étrangers

102