

4

PARCOURS D'UN GRAND BANQUIER D'AFFAIRES

Dickran Indjoudjian a passé trente-cinq ans au sein de Paribas, l'un des acteurs les plus prestigieux et les plus influents de la banque d'affaires à la française. Cette longue carrière au cœur du « mécano industriel de l'État » va faire de lui le témoin privilégié du développement de l'économie française tout au long des « Trente Glorieuses ».

Marion Schmidt

16

LES ENJEUX DE LA LOGIQUE COMPÉTENCE

D'importants changements ont traversé l'organisation du travail depuis deux décennies. Or, si presque tous les chercheurs s'accordent sur la description de ces changements et sur leur prise en compte dans les analyses, les divergences d'interprétation demeurent quant à la nature de ces transformations.

Keystone

73

HENRI FAYOL ET LA RECHERCHE-ACTION

En 1900, Henri Fayol, pour la première fois, invitait à une réflexion inductive sur les questions administratives. L'analyse des écrits de l'époque éclaire, un siècle plus tard, les risques de la recherche action.

Musée Goya, Castres

DIRIGER DES THÈSES DE « TERRAIN »

Lors du suivi d'une thèse de terrain, le directeur de thèse doit soutenir fermement le thésard face aux périls variés qui le guettent jusqu'à la soutenance finale et même après. Mais les thèses à idées sont-elles bien... académiques ?

88

RÉALISATION : Michel FENOGLIO, Conseiller artistique – Studio PLESS, Maquette de couverture – Nathalie HOUZÉ, Iconographe – Manne HÉRON, Conception maquette – Nicolas ROBIN, Réalisation.

FABRICATION : AGPA Éditions, 19, rue du Grand-Moulin, 42 029 Saint-Étienne Cédex 1. Tél. : 04 77 43 26 70 – Fax : 04 77 41 85 04.

COUVERTURE : Francisco Goya « Hannibal vainqueur découvrant pour la première fois l'Italie depuis les Alpes », Etude préparatoire, 1771, Madrid, Collection privée.

PUBLICITÉ : Espace Conseil et Communication, 102, avenue Maurice-Berteaux, 78500 Sartrouville. Tél. : 01 39 15 74 74

TABLE DES ANNONCEURS : Annales des Mines : 2e, 3e et 4e de couverture.

**RÉDACTION DES
ANNALES DES MINES**

Conseil Général des Mines
20, avenue de Ségur - 2^e étage
75353 Paris 07 SP

Michel Louis LÉVY
Rédacteur en chef
Danièle BARBIER

Secrétaire générale de la rédaction
des Annales des Mines

Dominique BLANC
Secrétaire général du Comité de rédaction
de Responsabilité et Environnement

Danielle DEGORCE
Secrétaire

Marcel CHARBONNIER
Assistant de la rédaction

GÉRER & COMPRENDRE

Comité de rédaction

Tél. : 01 42 79 40 84

Gilles ARNAUD

ESC Toulouse

Michel BERRY

Coordinateur Centre de recherche
en gestion de l'École polytechnique

Françoise CHEVALIER

Groupe HEC

Bernard COLASSE

Université de Paris-Dauphine

Bernadette DOMINIQUE

Secrétaire de rédaction de Gérer & Comprendre

Hervé DUMEZ

Centre de recherche en gestion
de l'École polytechnique

Daniel FIXARI

Centre de gestion scientifique
de l'École des mines de Paris

Alain HENRY

Agence française de développement

Dominique JACQUET

Université Paris X Nanterre

Pascal LEFEBVRE

Université d'Évry-Val d'Essonne

Secrétaire général du comité de rédaction

Christian MOREL

Renault

Jean-Philippe NEUVILLE

Centre de sociologie des organisations

Frédérique PALLEZ

Centre de gestion scientifique
de l'École des mines de Paris

Francis PAVÉ

Centre de sociologie des organisations

Louis-Georges SOLER

INRA

Hélène VÉRIN

CNRS

Michel VILLETTE

Professeur à l'ENSIA

Comité de lecture

Rachel BEAUJOLIN

Marie-Joséphine CARRIEU-COSTA

Florence CHARRUE-DUBOC

Patricia GURVIEZ

Claire HOCQUARD

Michel MATHEU

Pierre MESSULAM

Jean-Claude MOISON

Dominique TONNEAU

**ABONNEMENTS
ET VENTES**

Éditions ESKA

12, rue du Quatre-Septembre

75002 Paris

Directeur de publication :

Serge KEBABCHIEFF

Tél. : 01 42 86 56 00

Fax : 01 42 60 45 35

Tarifs : voir encart p. 65-66

Témoignage

4

PARCOURS D'UN GRAND BANQUIER D'AFFAIRES
Entretien avec Dickran INDJOUJIAN

mené par Bernard COLASSE et Francis PAVÉ

Débat

16

LES ENJEUX DE LA LOGIQUE COMPÉTENCE

par Jean-Pierre DURAND

25

SUR LA QUESTION DE LA COMPÉTENCE

Réponse à Jean-Pierre DURAND

par Philippe ZARIFIAN

L'épreuve des faits

29

JEUX ET ENJEUX D'UN RÉENGINEERING
DANS UN ORGANISME DE PRÊT SOCIAL

par Annie CORNET et Anne-Marie DIEU

40

LA PARTICIPATION À UN PROJET
Modalités, antécédents et conséquences

par Hédia ZANNAD

Réalités méconnues

53

LA GUERRE DU THON
Ou l'art d'élever les coûts des concurrents
par l'intégration verticale

par Patrice GUILLOTREAU et Frédéric LE ROY

Mosaïque

67

DIDEROT CHEZ LES COMPTABLES
par Frédérique PALLEZ

LA QUALITÉ, NOUVELLE AMBITION GESTIONNAIRE ?
par Olivier LENAY

VASTES SYNTHÈSES THÉORIQUES
ET PETITS DÉTOURS DIDACTIQUES
par Vincent CALVEZ et Alain GUÉNETTE

EXTRÊMES UNILATÉRAUX ET EXTRÊMES BILATÉRAUX
par Dominique JACQUET

ET SI DESCARTES S'ÉTAIT TROMPÉ ?
par Claude RIVELINE

ERRATUM

Autres temps, autres lieux

73

HENRI FAYOL ET LA RECHERCHE-ACTION

par Jean-Louis PEAUCELLE

En quête de théories

88

DIRIGER DES THÈSES DE « TERRAIN »

par Michel BERRY

98

DIRIGER DES THÈSES DE « TERRAIN »
UN COMMENTAIRE
Réponse à Michel BERRY

par Raymond-Alain THIETARD

Résumés étrangers

100