

Le pouvoir et la règle ! Quel beau titre ! Erhard Friedberg - un père fondateur de *Gérer & Comprendre* - l'a donné naguère à l'un de ses ouvrages, fort utile à qui s'intéresse à la vie des organisations. Il me revient aujourd'hui à l'esprit, en ces temps d'attente et d'inquiétude, comme une litanie. Pouvoir ou règle ? Pouvoir sans règle ? Pouvoir de la règle ? Pouvoir du reître ou puissance du légiste ? Le débat n'est pas jeune, me direz-vous ? Certes, non ! D'ailleurs, à Cluny, il y a bientôt mille ans de cela, la puissance d'une règle fondait les prémisses d'un monde autre que celui de la force brute. Sous la férule des abbés successeurs de Saint Benoît, gestionnaires tout autant qu'hommes de foi, cette règle bâtissait, ordonnait, cultivait, assurait l'ordre et la prospérité à qui s'y pliait. Jean Nizet y lit une surprenante modernité gestionnaire dont bien des organisations pourraient, à son avis, tirer aujourd'hui profit. Bertrand Collomb ne le contredirait sans doute pas : passé du noviciat - que fut pour lui la recherche en gestion - au management d'une entreprise à vocation globale, il évoque, dans son entretien avec Francis Pavé et Bernard Colasse, la nécessité, dans un contexte de soumission des entreprises à la seule avidité du financier, de renforcer le lien distendu entre les hommes par l'explication, la communication, le dialogue.

Telle est aussi la figure du juge, comme homme de loi mais aussi de parole, dans l'article que nous livre Daniel Fixari : instances de dialogue dans le monde aride de l'économie des télécommunication, les nouvelles autorités de régulation démêlent l'écheveau des intérêts marchands et des confrontations de théoriciens, afin qu'émerge une règle bénéfique au plus grand nombre.

Puissance de la règle, donc : ce numéro l'affirme sous de multiples angles. Comment, après cela, oser parler du canon de 75, l'artisan de la Victoire de 14 ? Denis Bayard nous montre comment le domaine de l'organisation militaire et des industries d'armement a été un terrain d'expérimentation particulièrement fécond pour le contrôle statistique de la qualité industrielle. Si, comme le disait Clémenceau, la guerre est une affaire trop sérieuse pour être laissée aux militaires, reconnaissons leur, au moins, le mérite d'avoir imposé en cette affaire l'ordre probabiliste des statisticiens qui règle aujourd'hui la marche de nos industries.

Pouvoir et règle. Vieille confrontation dont l'avatar actuel ne laisse pas d'inquiéter. Gageons que l'éditorial du numéro de Juin verra ces interrogations partiellement résolues : le pouvoir se sera-t-il soumis à la règle ou l'aura-t-il piétinée ? Là est toute la question..

PASCAL LEFEBVRE
Secrétaire général
du Comité de rédaction

GÉRER &
COMPRENDRE
est une série des
Annales des Mines,

Créée à l'initiative
de l'Amicale des
ingénieurs au
Corps des Mines,

réalisée avec le
concours du Centre
de recherche en
gestion de l'École
polytechnique.