

**Rédaction**

20, avenue de Ségur 75353 Paris 07 SP  
Tél. : 01 43 19 58 22 - Fax : 01 43 19 58 15  
<http://www.annales.org>

**Michel Louis Lévy**, rédacteur en chef

**Danièle Barbier**, secrétaire générale  
de la rédaction des Annales des Mines

**Danielle Degorce, Martine Huet**,  
assistantes de la rédaction

Comité de rédaction de la série  
Réalités industrielles : **Michel Matheu, président,**  
**Pierre Amouyel, Jean-Marc Béguin, Benjamin**  
**Dessus, Grégoire Postel-Vinay**

Maquette conçue par  
**Tribord Amure**

Fabrication : **AGPA Editions**  
19, rue du Grand-Moulin - Hôtel des ingénieurs  
42029 Saint-Étienne Cedex 1  
Tél. : 04 77 43 26 70 - Fax : 04 77 41 85 04  
e-mail : [agpaedit@yahoo.com](mailto:agpaedit@yahoo.com)

**Abonnements et ventes**

**Editions ESKA**  
12, rue du Quatre-Septembre, 75002 Paris  
Tél. : 01 42 86 55 73 - Fax : 01 42 60 45 35

<http://www.eska.fr>

**Directeur de la publication :**

Serge Kebabtchieff - Editions ESKA SA  
au capital de 250 000 F  
Immatriculée au RC Paris 325 600 751 000 26

**Tarifs de l'abonnement annuel :**

• **Réalités Industrielles + Gérer & Comprendre**  
**+ Responsabilité & Environnement**

	FRANCE	ETRANGER
Particuliers	☐ 163 €	☐ 213 €
Institutions	☐ 250 €	☐ 299 €

• **Réalités Industrielles + Gérer & Comprendre**

	FRANCE	ETRANGER
Particuliers	☐ 128 €	☐ 153 €
Institutions	☐ 181 €	☐ 217 €

• **Réalités Industrielles**  
**+ Responsabilité & Environnement**

	FRANCE	ETRANGER
Particuliers	☐ 128 €	☐ 153 €
Institutions	☐ 181 €	☐ 217 €

Un bulletin d'abonnement est encarté  
dans ce numéro entre les pages 48 et 51.

Vente au numéro par correspondance  
et disponible dans les librairies suivantes :  
Presses Universitaires de France - PARIS ;  
Guillaume - ROUEN ; Petit - LIMOGES ;  
Marque-page - LE CREUSOT ;  
Privat, Rive-gauche - PERPIGNAN ;  
Transparence Ginstet - ALBI ; Forum - RENNES ;  
Mollat, Italiq - BORDEAUX.

**Publicité**

J.-C. Michalon - directeur de la publicité  
Espace Conseil et Communication  
44-46, boulevard G. Clemenceau  
78200 Mantes-la-Jolie  
Tél. : 01 30 33 93 57 - Fax : 01 30 33 93 58

**Table des annonceurs**

Annales des Mines : 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> de couverture, pages 2, 14,  
36 et 48.

Illustration de couverture : Mosaïque, détail.  
Ravenne, mausolée de Galla Placidia, V<sup>e</sup> siècle.

**S o m m a i r e****Regards de jeunes ingénieurs sur la réalité industrielle**

- 3 **La quête périlleuse d'Eldorado : les ERP (*Enterprise Resource Planning*)**  
*Sophie Murlon et Laurent Neyer*
- 9 **1982-2002 : les enseignements de vingt années de décentralisation**  
*Frank Demaille et Loïc Amans*
- 15 **Le marché de la viande bovine française**  
*Raphaël Del Rey et Nicolas Imbert*
- 21 **Quand la recherche fait rêver**  
*Jean-Baptiste Avriillier et Hélène Le Du*
- 25 **Malfaçons dans les bâtiments publics**  
*David Landier et Omri Benayoum*
- 29 **De la monarchie absolue des régies d'Etat aux fiefs des géants de l'électricité**  
*Jean Huby, Fabrice Noilhan et Philippe Sauvage*
- 37 **Des brevets pour les logiciels ?**  
*Youenn Dupuis et Olivier Tardieu*
- 41 **OGM : les champs de la controverse**  
*Laurent Midrier et Julien Pouget*
- 51 **Vitalité polonaise et logique bruxelloise**  
*Jean-André Barbosa et Eva Portier*
- 61 **Les génériques, une fausse réponse à l'accroissement des dépenses de santé**  
*Olivier Argaut*
- 67 **Résumés étrangers**

La préparation de ce numéro a été coordonnée par Marie-Solange Tissier  
à partir de mémoires de fin d'études des ingénieurs de l'ENSM