



## Rédaction

20, avenue de Ségur  
75353 Paris 07 SP  
Tél. : 01 43 19 58 22  
Fax : 01 43 19 58 15  
<http://www.anales.org>

**Michel Louis Lévy**, rédacteur en chef

**Danièle Barbier**, secrétaire générale  
de la rédaction des Annales des Mines

**Danielle Degorce, Martine Huet**,  
assistantes de la rédaction

Comité de rédaction de la série  
Réalités industrielles :  
**Michel Matheu, président,**  
**Pierre Amouyel,**  
**Grégoire Postel-Vinay,**  
**Claude Trink**

Maquette conçue par  
**Tribord Amure**

Fabrication : **AGPA Editions**  
4, rue Camélinat  
42000 Saint-Étienne  
Tél. : 04 77 43 26 70

Fax : 04 77 41 85 04  
e-mail : [agpaedit@yahoo.com](mailto:agpaedit@yahoo.com)

## Abonnements et ventes

**Editions ESKA**  
12, rue du Quatre-Septembre  
75002 Paris  
Tél. : 01 42 86 55 73  
Fax : 01 42 60 45 35  
<http://www.eska.fr>

## Directeur de la publication :

Serge Kebabtchiff  
Editions ESKA SA  
au capital de 40 000 €  
Immatriculée au RC Paris  
325 600 751 000 26

Un bulletin d'abonnement est encarté  
dans ce numéro entre les pages 33 et 34.

Vente au numéro par correspondance  
et disponible dans les librairies suivantes :  
Presses Universitaires de France - PARIS ;  
Guillaume - ROUEN ; Petit - LIMOGES ;  
Marque-page - LE CREUSOT ;  
Privat, Rive-gauche - PERPIGNAN ;  
Transparence Ginestet - ALBI ;  
Forum - RENNES ;  
Mollat, Italique - BORDEAUX.

## Publicité

J.-C. Michalon  
directeur de la publicité  
Espace Conseil et Communication  
44-46, boulevard G. Clemenceau  
78200 Mantes-la-Jolie  
Tél. : 01 30 33 93 57  
Fax : 01 30 33 93 58

## Table des annonceurs

# S o m m a i r e

## Europe centrale et orientale : les enjeux de l'élargissement

### Introduction

- 3 Les défis industriels de l'élargissement de l'Union européenne  
*Jean-Luc Delpeuch*

### Les élargissements précédents

- 7 Les enseignements des élargissements du passé  
*Jean-François Drevet*

### Les outils de l'intégration des PECO dans l'Union européenne

- 15 Politique de cohésion de l'Union :  
un état des lieux au moment de l'élargissement  
*Olivier Louis et Yann Lepape*
- 20 Le fonds de développement régional, le FEDER,  
un outil de la compétitivité industrielle  
*François Bafoil*

### L'impact des investissements directs étrangers (IDE)

- 26 Elargissement : opportunités pour les entreprises  
et positionnement de la France  
*Serge Krebs*
- 35 Les IDE, un facteur crucial de l'insertion des pays d'Europe centrale  
et orientale dans l'économie européenne  
*Olivier Louis et Yann Lepape*

- 
- 41 La franchise internationale : une voie alternative à celle de l'investissement direct étranger ?**

*Karine Picot-Coupey*

- 47 Evolution et impact de l'investissement direct étranger en Bulgarie**

*Vasil Kirov*

### **Les politiques sectorielles en Europe centrale et orientale**

- 52 Le renouveau de l'industrie automobile en Europe centrale et orientale**

*Jean-Joseph Boillot et Yann Lepape*

- 57 Réseaux d'infrastructures et développement en Europe centrale**

*Gilles Lepasant*

### **L'adaptation des ressources humaines**

- 63 Mutation et adaptation des ressources humaines : un défi pour les investisseurs étrangers**

*Rachel Guyet*

- 68 Le Fonds social européen (FSE) : un outil d'adaptation des compétences ?**

*Fabienne Beaumelou*

- 73 Une filière francophone « gestion et technologie » à l'Université de Lodz**

*Jan Krysiński*

### **Conclusion**

- 77 L'impact de l'élargissement pour l'Europe des Quinze : oser se penser comme un acteur majeur du XXI<sup>e</sup> siècle**

*Jean-Joseph Boillot et Olivier Louis*

- 81 Résumés étrangers**