

# Ont contribué à ce numéro



D.R.

## Yannick ASSOUAD

est ingénieur diplômée de l'Institut national des sciences appliquées de Lyon et de l'Illinois Institute of Technology de Chicago (1985).

En 1986, elle rejoint Thomson-CSF, où elle est recrutée en tant qu'ingénieur au sein de l'activité Radar et Contre-Mesures, avant d'être nommée responsable du département Thermique, puis responsable du département Thermique et Ingénierie Mécanique. En 1998, elle rejoint la SECAN (Société d'Études et de Constructions Aéronavales), filiale française d'Honeywell spécialisée dans les systèmes de conditionnement d'air des avions, en qualité de directrice technique, puis de directrice générale. En 2000, elle prend la présidence de la SECAN, où elle redresse l'activité de l'entreprise aéronautique.

En 2003, elle rejoint Zodiac et se voit confier la direction des activités services de la filiale Intertechnique. En 2007, elle intègre le comité exécutif de Zodiac Aerospace et crée la branche Services, commune aux différentes activités du groupe. En 2010, Yannick Assouad reprend la branche Aircraft Systems de Zodiac, qu'elle redéveloppe en menant une politique d'innovation offensive, notamment menant à bien l'acquisition de la société IMS en Californie, spécialisée dans l'*in-flight entertainment*. En 2015, elle prend la direction de la branche Cabine et est nommée membre du directoire de Zodiac. En 2016, elle devient directrice générale de Latécoère.

Depuis 2020, elle est directeur général adjoint du groupe Thales, en charge de la Global Business Unit Avionique. Elle est par ailleurs présidente du comité de pilotage du CORAC, le Conseil pour la recherche aéronautique civile, depuis 2023.

Yannick Assouad est également administratrice indépendante du groupe Vinci depuis 2013 et administrateur référent depuis 2018, administratrice indépendante du Groupe Mécachrome depuis 2022, et administratrice indépendante de l'École Nationale d'Aviation Civile (ENAC) et présidente de la commission des finances, depuis 2018.



D.R.

## Dr Stéphane AZZOPARDI

est titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'Institut National des Sciences Appliquées (INSA) de Toulouse, ainsi que d'un diplôme d'étude approfondi (DEA) de l'Université Paul Sabatier de Toulouse, obtenus en 1993. En 1998, il accède au titre de docteur en électronique de l'Université des

Sciences et Technologies de Bordeaux, ayant travaillé sur le fonctionnement des IGBT à haute température dans des conditions électriques conventionnelles et anormales pour des applications automobiles. Après un post-doctorat consacré à l'évaluation des IGBT en commutation dure et douce, qui s'est déroulé à l'Université Nationale de Yokohama (Japon) en collaboration avec Mitsubishi Power Semiconductor, en 2003, il devient maître de conférences à l'École Nationale Supérieure d'Électronique, Informatique et Radiocommunication de Bordeaux, et est rattaché au laboratoire du CNRS sur l'intégration du matériau au système (IMS). Il a mené des recherches sur l'évaluation de la fiabilité des modules de puissance pour les IGBT silicium et les semi-conducteurs de puissance SiC. En 2013, il obtient son habilitation à diriger les recherches de l'Université de Bordeaux.

En septembre 2015, il rejoint le Centre de Recherche et Technologie du groupe Safran (Safran Tech) à Paris, et prend la responsabilité de l'équipe de recherche « Électronique de puissance » avec un focus spécifique sur les thématiques de l'Avion Plus Électrique et de la Propulsion Plus Électrique. En tant qu'expert groupe sur les modules de puissance, ses recherches se concentrent sur les composants à semi-conducteurs de puissance à large bande interdite et les solutions d'assemblages de puissance en rupture pour la prochaine génération de modules de puissance destinés aux applications aéronautiques.



D.R.

## André BOURDAIS

est responsable de l'ingénierie de fabrication (*manufacturing engineering*) chez Airbus Avions Commerciaux (Airbus Commercial Aircraft).

À la tête de la communauté de l'ingénierie de fabrication d'Airbus depuis mars 2023, il est responsable du co-développement et de la fourniture d'un système industriel durable et résilient, pour les opérations d'aujourd'hui et de demain.

Il rejoint Airbus en 2000 et commence sa carrière au sein du bureau d'études en ingénierie systèmes. Il déménage au Royaume-Uni avec sa famille quatorze ans plus tard, pour rejoindre l'usine Airbus de Broughton et diriger l'équipe locale d'ingénierie de fabrication. Quelques années plus tard, il revient en France pour un rôle central dans les systèmes industriels, avant de rejoindre l'équipe de Conception, fabrication et services numériques d'Airbus (DDMS - Digital Design, Manufacturing & Services) pour déjà promouvoir le co-développement par la continuité numérique. Enfin et avant d'occuper son poste actuel, André Bourdais a été nommé chef de projet peinture A350, où il a joué un rôle

crucial dans la résolution de l'une des crises majeures récentes d'Airbus.

Mais André Bourdais est bien plus qu'un simple professionnel. Il est marié et père de deux enfants âgés de 7 et 10 ans. Il est un grand fan de sport (en particulier de football !) et aime courir. Il se décrit comme un homme ambitieux et humble ; enthousiaste et pragmatique ; ouvert et déterminé à relever les défis de demain et à assurer un avenir radieux pour son entreprise Airbus.



D.R.

### Lionel BOURGEOIS,

diplômé de l'École nationale supérieure d'électrotechnique, d'électronique, d'informatique, d'hydraulique et des télécommunications en tant qu'ingénieur, réalise un DEA en Automatique, Informatique Industrielle et Traitement du signal à l'Institut national polytechnique de Toulouse en 1990 et obtient un Master of Science en communication par satellite à l'Université de Surrey, à Guildford, Angleterre en 1991.

Sa carrière débute en tant qu'ingénieur d'études au sein du groupe Renault dans le département « Énergies de substitution » de la direction de la recherche, en charge de la motorisation du véhicule électrique. Il a ensuite passé cinq ans en qualité de responsable de la conception chez Technofan, ancien Safran Ventilation Systems, avant de rejoindre la société TRONICO (groupe ALCEN) sur un poste de directeur technique. Il retourne chez Safran Ventilation Systems et occupe les fonctions successives de directeur des programmes, puis directeur technique de 2004 à 2016, puis intègre Safran Electrical & Power en tant que vice-président R&T et audit technique.

Fort de près de trente ans d'expérience dans le domaine de l'ingénierie, Lionel Bourgeois rejoint l'IRT Saint Exupéry en 2019, et prend la responsabilité de la direction du domaine aéronef plus électrique, devenu depuis l'une des quatre directions technologiques et scientifiques de l'IRT, en charge de l'Axe Technologies plus Vertes. À l'initiative de nombreux projets, il porte notamment le programme emblématique FILAE (FILière Aéronautique Électrique) pour la décarbonation de l'aviation.



D.R.

### Alain CASSIER

est diplômé de l'École nationale supérieure de l'aéronautique et de l'Université de Princeton aux États-Unis (Master of Science).

Il a débuté sa carrière en 1973 à la division Hélicoptères d'Aérospatiale devenue ensuite Eurocopter, où il a exercé des responsabilités techniques et de direction de programme, notamment

chef des études d'avant-projet, chef de programme Tigre, directeur technique.

En 2001, il a rejoint la branche Avions d'Airbus où il a été ingénieur en chef du Programme A400M, puis chef de Programme A350-1000.

Il est maintenant retraité et membre honoraire de l'Académie de l'Air et de l'Espace, dont il est le président de la Commission de l'aviation civile.



D.R.

### Pierre CAVÉ

est spécialiste de la conduite de missions stratégiques relatives au transport aérien et au domaine aéroportuaire. Depuis plus de quinze ans dans le conseil, il accompagne les décisionnaires privés ou publics dans les secteurs de l'aviation incluant les aéroports, les compagnies aériennes ou l'industrie aéronautique. Il est associé en charge de l'activité Aviation de BDO.



© D. Bascou/DGAC

### Damien CAZÉ

est né le 21 juillet 1967 à Vernon dans le département de l'Eure. Diplômé de l'IEP Paris et ingénieur civil des ponts et chaussées en 1991, il est également diplômé de l'ESSEC en 1996 et ancien élève de l'ENA (promotion Victor Schoelcher 1994-1996).

En 1996, il entre à la Cour des comptes, est promu conseiller référendaire en 1999, puis conseiller maître en 2012. En 2002, il est appelé en qualité de conseiller technique d'Hervé Gaymard, ministre de l'Agriculture, et devient l'année suivante celui de Jean-Pierre Raffarin à Matignon. En 2005, il intègre le ministère de l'Agriculture au poste de directeur des Pêches maritimes et de l'Aquaculture. Puis, il devient directeur des Affaires maritimes au ministère de l'Écologie, de 2008 à 2010.

En 2010, il est nommé directeur général délégué d'Univscience. Il rejoint ensuite en 2015 la Cour des comptes et est nommé rapporteur général d'une enquête sur la fiscalité de l'environnement. En mai 2017, il est nommé chef de pôle au cabinet du Premier ministre, Édouard Philippe, en charge des questions relatives à l'Écologie, aux Transports, à l'Énergie, au Logement et à l'Agriculture.

Damien Cazé est nommé par décret du 16 septembre 2020 directeur général de l'Aviation civile.



D.R.

### Jean-François CHANUT

est un chef d'entreprise expérimenté, avec plus de trente ans d'expérience dans l'industrie aéronautique, notamment chez Honeywell, Collins Aerospace ainsi que chez d'autres fournisseurs de systèmes. Tout au long de sa carrière, il a travaillé et développé

des relations avec des clients majeurs tels que ATR, Airbus Group, Dassault, Boeing, Bombardier, Comac ou encore Embraer.

Il possède une grande expérience des systèmes aéroportés et des technologies avancées, notamment des systèmes mécaniques et électriques, des hélices, de l'avionique, des structures composites, des moteurs et des groupes auxiliaires de puissance. Il a occupé des postes à responsabilité croissante dans les domaines de l'ingénierie, du support, des ventes, de la stratégie, de la gestion de programme et de la direction d'affaires.

Il a rejoint Ratier-Figeac, partie intégrante du groupe Collins Aerospace, en février 2015 en tant que General Manager de Propeller Systems, le *leader* mondial dans la conception et la fabrication d'hélices fortes puissances pour les avions de transport commerciaux et militaires. La renommée et l'expertise de l'entreprise s'étend également aux équipements de cockpit et de cabine, aux THSA et vis à billes, aux pièces critiques pour hélicoptères ainsi qu'aux services MRO.



D.R.

**Thomas COURBE,** ingénieur général de l'Armement, débute sa carrière en 1995 au ministère de la Défense comme responsable de programmes d'avions de combat en service, puis chef de cabinet du directeur des programmes aéronautiques.

Il rejoint la direction générale du Trésor en 2002, où il occupe successivement les fonctions d'adjoint au chef du bureau Asie, chef du bureau Afrique-Maghreb, chef du bureau Affaires aéronautiques, militaires et navales, secrétaire général du club de Paris, et sous-directeur Relations économiques bilatérales.

En 2010, il est nommé directeur de cabinet du secrétaire d'état chargé du Commerce extérieur (Pierre Lellouche) et directeur adjoint de cabinet des ministres de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (Christine Lagarde puis François Baroin). En 2012, il revient à la direction générale du Trésor où il occupe les fonctions de secrétaire général, puis de directeur général adjoint à partir de 2015.

Depuis juillet 2018, Thomas Courbe est directeur général des Entreprises.

Il est chevalier de la Légion d'honneur et officier de l'ordre national du Mérite.



D.R.

**Éric DALBIÈS** rejoint Snecma en 1992 au sein de la division Moteurs spatiaux de Vernon. Jusqu'en 2005, il occupe plusieurs postes dans les métiers de l'ingénierie et des programmes au sein de Snecma (aujourd'hui Safran Aircraft Engines). En 2005, il est nommé directeur des systèmes d'information de Turbomeca

(aujourd'hui Safran Helicopter Engines) avant de devenir en 2008 adjoint au président, également en charge des démarches de progrès. En 2013, il devient directeur de la Stratégie de Safran et, en 2015, il prend également en charge les fusions et acquisitions (M&A) du groupe.

Depuis 2018, Éric Dalbiès était directeur général adjoint de Safran Helicopter Engines ainsi que directeur général de Safran Power Units. En juillet 2021, il est nommé directeur de la Recherche, de la Technologie et de l'Innovation de Safran. Il est par ailleurs président du conseil d'administration d'ArianeGroup, co-entreprise entre Airbus et Safran.

Éric Dalbiès est diplômé de l'École polytechnique (1987) et de l'ISAE SUPAERO (1992).



D.R.

**Florence DELPRAT-JANNAUD** est directrice du centre de résultats Produits énergétiques à IFPEN depuis janvier 2023.

Physicienne de formation, issue de l'École normale supérieure de Cachan et docteure en sciences de la terre de l'Université Paris Sud (Paris XI), elle a débuté sa carrière en géophysique, développant une expertise en imagerie sismique. Elle s'est vu confier la coordination de projets de recherche, couvrant des domaines transversaux en géosciences. Elle a reçu le trophée des Étoiles de l'Europe 2014 pour la coordination du projet européen SiteChar, dédié à la caractérisation des sites de stockage de CO<sub>2</sub>. Elle a également dirigé en 2016 le groupement d'intérêt scientifique Géosciences franciliennes, réseau d'établissements de recherche en sciences de la terre et sciences du numérique dans le domaine de l'énergie, des ressources et de l'environnement.

En 2017, elle est nommée responsable de programmes au sein du centre de résultats Ressources énergétiques, en charge des ressources et usages du sous-sol pour la transition énergétique ainsi que du captage et du stockage du CO<sub>2</sub>.

Elle préside également le Club CO<sub>2</sub>, qui réunit les acteurs français de la chaîne du captage, stockage et valorisation du CO<sub>2</sub>.



D.R.

**Thomas DELSOL** obtient son diplôme d'ingénieur à Télécom Physique Strasbourg ainsi qu'un DEA de physique de la matière à l'Université Louis Pasteur en 1997. Il réalise ensuite une thèse sur la fabrication de cellules solaires CIGS par dépôt électrolytique à l'Université de Sheffield Hallam au Royaume-Uni.

En 2002, il débute sa carrière au laboratoire Cirimat en région toulousaine, en qualité d'ingénieur Matériaux et Procédés, et intègre Thales Alenia Space, un an plus

tard, pour coordonner les activités d'assurance produit pour le développement, la production et les tests d'équipements électroniques embarqués. En 2005, il occupe le poste de responsable HQSE au sein de la société de production de panneaux solaires SunPower Corporation, avant de prendre les fonctions de responsable R&D et projets.

Il rejoint l'IRT Saint Exupéry en 2016, où il occupe successivement différentes fonctions : chef de projet, responsable du Programme Métal et Surfaces, responsable du Pôle Surfaces et Assemblages Innovants et du Pôle Composites, Surfaces et Assemblages, à la suite de la fusion des activités Composites, Surfaces et Assemblages dans un pôle unique. Depuis 2021, il est responsable du programme emblématique FILAE (FILière Aéronautique Électrique) visant à contribuer à décarboner l'aviation avec la mise en place d'un programme scientifique multi-filières / multipartenaires.



**Denis DESCHEEMAER,**

après l'obtention de son diplôme d'ingénieur des hautes études industrielles à Lille, a commencé sa carrière internationale pour Airbus à Singapour au Support Clients avant de rejoindre le bureau d'études à Toulouse pour rapidement être nommé adjoint de l'Ingénieur en chef des Systèmes de l'A380. Il a ensuite été chargé

D.R.

de mission pour le responsable du bureau d'études des Systèmes, mettant en place notamment le démarrage du développement de l'A320 NEO (*new engine option*).

Il part ensuite à Bristol en Angleterre pour gérer un département en charge des conditions environnementales et la qualification de l'ensemble des équipements des programmes Airbus. Il y a initié de multiples projets de transformation, de la simplification du référentiel technique d'Airbus jusqu'à la mise en place d'un programme de gestion de la performance individuelle avec les ressources humaines. Enfin, il a rejoint la direction de la Recherche, au niveau Groupe Airbus, en tant que responsable des Technologies émergentes et du ProtoSpace, un réseau interne de 19 fablab qu'il a triplé en trois ans, disséminé sur les sites principaux d'Airbus dans le monde. Il a été impliqué dans plusieurs événements internationaux relatifs à l'Innovation, pour leur organisation et / ou en tant que conférencier. Il rejoint l'IRT Saint Exupéry en 2019 en tant que directeur général, et œuvre à son rayonnement.



**Alain DE ZOTTI,**

ingénieur aéronautique, diplômé de SUPAÉRO, est responsable du service chargé de l'Architecture Avion et de son Intégration, au sein de la Division Engineering d'Airbus. À ce poste, il est responsable des activités de certification des produits Airbus à l'échelle multi-programmes et supervise les

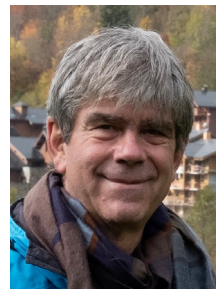
D.R.

équipes avant-projets, responsables de la conception des avions de nouvelle génération, à fort impact écologique ; il s'occupe également de la formation et du développement des ingénieurs « Architectes avions » et des futurs ingénieurs en chef.

En 1991, il débute sa carrière au sein de l'équipe des avant-projets en tant qu'ingénieur en charge des performances-avion ; à partir de 1994, il prend part à la formidable aventure de l'A380 en s'impliquant fortement dans la conception de cet avion, ainsi qu'à toutes les étapes majeures du programme : développement, essais en vol et certification.

De 2007 à 2014, il occupe divers postes d'ingénieurs en chef sur des programmes tels que l'A380 et l'A330 / A340. Dans ce dernier rôle, il sera un acteur majeur du lancement de l'A330neo. D'octobre 2014 à juillet 2018, il est l'ingénieur en chef du programme A350 XWB. À ce poste, il est en charge de la flotte d'A350-900 en service dans le monde, ainsi que du développement, de la certification et de l'entrée en service du tout nouvel avion : l'A350-1000.

Le défi actuel lié à la décarbonation de l'aviation est aussi un sujet qui lui tient profondément à cœur. Sa récente intégration au sein du comité de pilotage du GIFAS en tant que représentant Airbus pour soutenir la croissance de l'industrie aéronautique et contribuer à une aviation sûre et durable est un atout pour accompagner les changements au sein d'Airbus.



**Pierre FAURE,**

ingénieur civil des mines et docteur-ingénieur en géologie à l'École des Mines de Paris, commence sa carrière chez Dassault Aviation en 1984, où il guide l'entreprise vers des systèmes d'information ouverts et développe sa stratégie *e-business*. Responsable au sein du département d'informatique

D.R.

scientifique jusqu'en 1992, il devient en 1993 adjoint au directeur de l'informatisation généralisée. De 1995 à 1998, il dirige la migration du système d'information vers les nouvelles technologies ouvertes.

En 1995, il est élu président de l'AFNeT (alors AFUU, Unix & Systèmes ouverts, pionnière de l'Internet en France), s'engageant dans l'évolution numérique et la promotion de la compétitivité industrielle par le numérique. Il ouvre la voie de l'entreprise étendue numérique chez Dassault Aviation en 2000, développant en tant que directeur *e-business* & CRM des portails pour employés, clients et fournisseurs, et initiant des services connectés pour la maintenance.

À partir de 2003, sous l'égide de l'AFNeT et du GIFAS, il pilote des projets de transformation numérique pour l'industrie Aerospace & Défense, comme e-PME, BoostAero et SEINE, et assure la coordination technique dès 2006 du plan d'action TIC&PME 2010 de la DGE. En 2009, il conçoit puis dirige le projet BoostAeroSpace pour le GIFAS, standardisant les modes de travail numériques PLM et logistiques, pour assurer la

continuité numérique de la *supply chain* aéronautique des donneurs d'ordre aux PME.

Président de BoostAero International AISBL dès 2006, président puis directeur général de BoostAeroSpace de 2010 à 2019, Pierre Faure œuvre à la standardisation intersectorielle en lançant et dirigeant le Programme ATLAS de 2020 à 2023. Il préside le comité de programme de la conférence Boost-Industrie de 2013 à 2022.

Son engagement pour la transformation numérique de l'industrie est récompensé en 2019 par la Légion d'honneur, soulignant son rôle crucial dans la compétitivité, l'innovation et la souveraineté de l'industrie française grâce au numérique.



©Airbus SAS 2022  
Jean-Baptiste Accariez - Master Films.

### Guillaume FAURY

est le président exécutif (CEO) d'Airbus depuis avril 2019.

Il a précédemment dirigé l'activité avions commerciaux d'Airbus et aussi celle d'Airbus Helicopters. Il a aussi été responsable de la recherche et du développement du constructeur automobile Peugeot de 2009 à 2013. De 1998 à 2008, il a tenu de nombreux postes à responsabilité dans l'ingénierie, les programmes et les tests en vol, chez Airbus Helicopters. Il a commencé sa carrière en 1992 comme ingénieur en vol du programme Tigre d'Eurocopter à la direction générale de l'Armement (DGA).

Il est diplômé de l'École polytechnique de Paris et de l'École nationale supérieure de l'Aéronautique et de l'Espace à Toulouse.

Il dispose d'un brevet de pilote privé et d'ingénieur en vol hélicoptère avec 1 300 heures de vol.

Il est né en 1968 à Cherbourg. Il est marié et a trois enfants.



D.R.

### Karine GUÉANAN

est vice-présidente écosystème ZEROe d'Airbus : elle dirige le déploiement de l'écosystème hydrogène nécessaire à la mise en service du premier avion à hydrogène ZEROe d'ici 2035.

Auparavant, elle était vice-présidente Financement et Garanties du groupe, coordonnant les activités de financement clients, financements structurés et projets d'Airbus, avec une attention particulière au suivi de l'exposition hors bilan du groupe ainsi qu'à la supervision d'Airbus Financial Services à Dublin et d'Airbus Bank à Munich.

Karine Guénan a précédemment occupé plusieurs postes de vice-présidente dans le domaine commercial, en tant que vice-présidente *leasing*, marché secondaire et cargo, puis de financement des ventes chez ATR (une co-entreprise entre Airbus et Leonardo).

Avant de rejoindre le Groupe Airbus, elle était responsable du financement des projets d'infrastructure et de la trésorerie pour la division Ingénierie et Construction d'Air Liquide, à Paris.



D.R.

### Jean-Philippe HÉRAUD

est responsable de programmes biocarburants au centre de résultats Produits énergétiques à IFPEN depuis février 2023. Ingénieur chimiste spécialisée dans les carburants, il a participé au développement des technologies de production de biocarburants portées par IFPEN, Fischer-Tropsch, BioTfuel®, Vegan®, FuturoL® et notamment à l'exploitation des unités pré-industrielles de ces différentes technologies.



D.R.

### Didier KAYAT,

diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Paris (ESCP) en 1987, commence sa carrière dans le marketing et la vente dans des multinationales (Henkel, S.C. Johnson, Saatchi).

En 1993, il crée un cabinet de conseil en stratégie et en organisation (Ylios), qui comptait Daher parmi ses clients. Il rejoint Daher en 2007 en qualité de directeur Marketing et Développement, puis directeur de la Stratégie et du M&A dès 2009. Il est nommé, en 2012, directeur général adjoint du groupe et président des pôles Nucléaire & Énergie et Biens d'équipement. En janvier 2015, il est nommé directeur général délégué. Il devient directeur général de Daher le 1<sup>er</sup> avril 2016.

Aux côtés de Patrick Daher, Didier Kayat a participé au développement international de Daher, et à son *leadership* dans les industries de hautes technologies.

### Philippe LAGARDE,

63 ans, occupe la fonction de chargé de mission mobilité aérienne légère et décarbonée au sein du pôle de compétitivité Aerospace Valley. Retraité de chez Safran Helicopter Engines, il y a assuré la fonction de responsable programme R&T, et a contribué notamment à définir et mettre en œuvre la feuille de route de la propulsion hybride électrique pour le groupe Safran.

Philippe Lagarde est aussi expert auprès de la BPI.



D.R.

### Jean-Christophe LAMBERT

possède un diplôme d'ingénieur de l'Université Technologique de Compiègne et un Master en Business à HEC et ISAE-SUPAERO. Il possède plus de quinze ans d'expérience dans le domaine aérospatial et défense

dont dix passés chez Airbus, où il a occupé des fonctions de *business développement*, responsable d'offres, responsable d'équipe et chef de cabinet avant de s'investir pleinement dans le développement de l'aviation durable. L'une de ses plus grandes réussites a été le succès de la traversée historique de la Manche par l'E-Fan – l'un des premiers avions électriques au monde –, en tant que chef de programme. Il a ainsi pris la mesure de l'impact des technologies électriques et hybrides dans l'aviation, et de l'ampleur des défis à relever sur toutes les questions liées à leur certification, leur industrialisation et leur commercialisation.

Depuis 2018, Jean-Christophe Lambert est cofondateur et CEO d'Ascendance Flight Technologies, qui propose des solutions et technologies permettant de réduire l'empreinte environnementale de l'aviation. La société développe en parallèle STERNA, un système de propulsion hybride électrique innovant, et un avion VTOL (à décollage et atterrissage vertical) équipé de cette même technologie, baptisé ATEA. Il a reçu récemment le prix High Five Award, décerné par le programme européen Clean Sky et récompensant cinq personnalités de l'aéronautique œuvrant à rendre l'industrie plus durable.



#### Dr Pierre-Alain LAMBERT

est diplômé de Centrale Paris et docteur en énergétique. Il débute sa carrière comme aérodynamicien chez Snecma, puis rejoint la SEP (aujourd'hui ArianeGroup) où il intervient sur la modélisation des systèmes de propulsion à liquides spatiaux puis en tant que responsable de l'Unité Turbomachines. Il rejoint

D.R.

Safran SA en 2013 à la création de Safran Tech comme directeur du Pôle Énergie & Propulsion, en charge d'un programme technologique axé sur l'étude de concepts aéronautiques et de systèmes énergétiques pour la décarbonation du transport aérien. Depuis 2023, il est directeur des programmes Hydrogène de Safran.



#### Dr Thierry LEBEY

a obtenu un doctorat en génie électrique en 1989 et une habilitation à diriger la recherche en 1997. En 1990, il rejoint le Centre national de la recherche scientifique (CNRS), d'abord en tant que chargé de recherche puis en tant que directeur de recherche. Il est l'auteur de près de 100 articles dans des revues scientifiques

D.R.

internationales, de plus de 200 articles dans des conférences internationales – dont une cinquantaine en tant qu'invité –, et de plus de 20 brevets.

Après près de trente ans au CNRS, durant lesquels il a encadré une trentaine de thèses et été directeur du laboratoire LAPLACE, (unité mixte du CNRS et de l'Université de Toulouse), il est aujourd'hui expert

émérite et responsable de recherche sur la haute tension embarquée et les technologies associées, au sein du Pôle E&E de Safran Tech.



#### Olivier LESBRE,

après ses études d'ingénieur à l'École polytechnique, SUPAÉRO et Stanford, rejoint la délégation générale pour l'Armement (DGA) en 1990, comme ingénieur d'étude dans le domaine du guidage des missiles stratégiques. De 1994 à 2000, il se consacre aux programmes de missiles de croisière français, d'abord comme directeur

D.R.

technique, puis comme directeur des programmes à partir de 1997. Il contribue en particulier au lancement du programme Scalp / Storm Shadow en coordination avec les Britanniques.

En 2001, après avoir participé à la mise en place de l'OCCAR, agence européenne d'acquisition d'armement, il y devient directeur adjoint du programme d'avion de transport Airbus A400M et participe directement à son lancement définitif par sept pays en 2003, après plus de dix années de travaux préparatoires.

Il rejoint en 2006 l'Ambassade de France à Londres comme attaché d'armement. Il y met en place une nouvelle instance bilatérale, le « groupe de haut niveau », qui redynamise la coopération d'armement entre les deux pays. Son action débouchera en particulier sur les traités de Lancaster House et les prémices du programme FCAS.

De 2009 à 2014, il dirige DGA Maîtrise de l'information (ex-CELAR), centre d'expertise de plus de 1 000 personnes implanté près de Rennes. Il y conduit la fusion avec le Laboratoire de recherches balistiques et aérodynamiques (LRBA), centre d'expertise de 350 personnes implanté à Vernon, et le lancement d'une nouvelle activité de cyberdéfense.

Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2014, il dirige l'Institut supérieur de l'aéronautique et de l'espace (ISAE-SUPAÉRO), leader mondial de l'enseignement supérieur aérospatial avec plus de 650 ingénieurs, masters et docteurs diplômés chaque année.

À ce titre, il participe au conseil des membres de l'Université fédérale de Toulouse Midi-Pyrénées, et siège aux conseils d'administration de l'Institut de recherche technologique Saint Exupéry, du pôle de compétitivité Aerospace Valley, de l'École des Mines d'Albi-Carmaux, de l'ENSTA-Bretagne, de la Fondation de Recherche pour l'Aéronautique et l'Espace, et de l'Association Aéronautique et Astronautique de France (3AF).

Ingénieur général de l'armement, Olivier Lesbre est chevalier de la Légion d'honneur et officier de l'ordre national du Mérite. Marié et père de trois enfants, il est également pilote privé (1 200 h de vol), marin et montagnard.



D.R.

### Julie LHOMME-MAUBLANC

est responsable marketing stratégique au sein du centre de résultats Produits énergétiques à IFPEN. Diplômée de Sciences Po Bordeaux, elle a été en charge des affaires européennes à IFPEN de 2010 à 2021. En 2016, au sein de la direction scientifique d'IFPEN, elle prend la responsabilité de l'équipe accompagnant le montage des projets collaboratifs à soutiens publics. De 2021 à 2022, pour l'Institut Carnot Ressources énergétiques d'IFPEN, elle est également en charge des partenariats avec les PME. Début 2023, elle rejoint le centre de résultats Produits énergétiques.



D.R.

### Francis MASSÉ

est président de MDN Consultants.

Conférencier, chroniqueur, formateur, et essayiste, il est aussi un ancien secrétaire général de la DGAC (2006-2014). Ancien élève de l'ENA, diplômé de Sciences-Po Bordeaux, de la faculté de droit de Bordeaux ; ancien auditeur de l'IHEDN et CHEE.

Il a parcouru divers organismes et administrations publiques : Transport maritime, Inspection des finances, cabinets ministériels, Écologie, Radio France Internationale, Aviation civile.

Il a contribué à diverses réformes et politiques publiques ; réformes structurelles et conduite du changement, réforme portuaire notamment, gestion des ressources humaines, finances ; négociations sociales, interministérielles et internationales.

Fondateur et directeur pédagogique de l'Université du transport aérien à l'ENAC.

Il est formateur au management et aux stratégies des organisations complexes (ENA/INSP, HEIP, IGS/ESAM, INSEEC CESEGH, etc.) et conseil : transmission d'expériences, de réflexions et de conseils pour aider étudiants et professionnels à tracer leur voie, à construire le futur et à manager humain.

Il est membre fondateur et ancien secrétaire général du Cercle de la Réforme de l'État, membre du comité éditorial de la *Revue française d'administration publique* (RFAP) et membre du Centre d'étude et de prospective stratégique – CEPS.



D.R.

### Raúl MEDINA

is Director General of EUROCONTROL, a post he took up on 1 January 2023.

Raúl Medina was previously Director General of Civil Aviation at the Spanish Ministry of Transport, Mobility and Urban Agenda, and

President of the Spanish Aviation Safety and Security Agency (AESA), between 2015 and 2022.

During those years, he was also member of the Boards of Directors of ENAIRE (Spanish Air Navigation Service Provider), SENASA (Services and Studies for Air Navigation and Aeronautical Safety) and INTA (National Institute for Aerospace Technology), as well as member of the ENAIRE Foundation, which works to promote aviation culture. At international level, Raúl Medina was Vice-President of ECAC (the European Civil Aviation Conference) and a member of the ECAC Coordinating Committee. He was the President of the ICAO Technical Commission during the last ICAO Assembly. He has also worked as a consultant for the World Bank's Sustainable Development Department in Washington DC and as a Systems Engineer for Siemens.

Raúl Medina was born in Madrid, Spain. He holds a Master's degree in Aeronautical Engineering (MS) from the Polytechnic University of Madrid, and a Master's degree in Public Administration (MPA) from Columbia University, New York City, with a specialization in Economic Policy Management. He was the recipient of a Fulbright scholarship for his studies at Columbia.

He has received the Great Cross of Aeronautical Merit, awarded by the Spanish Ministry of Defence, and the Order of Civil Merit, awarded by the Spanish Ministry of Foreign Affairs, European Union and Cooperation.



© Pascaline Hofmann

### Christophe MEYRUEY,

diplômé de l'ESCP et père de trois enfants, est marié à une professeur de français enseignant en collège. Il a débuté sa carrière à la CCI de Paris au sein de la direction de la Communication pour y faire du contrôle de gestion et travailler sur la politique de marque. Il a ensuite rejoint en 2001 le Medef et l'UIMM de Haute-Savoie afin de prendre

en charge l'animation du réseau des adhérents. Après dix ans à ce poste, il a rejoint une autre UIMM, celle du Languedoc-Roussillon, pour y exercer les fonctions de secrétaire général.

C'est en 2017 qu'il est devenu délégué général de l'UIMM MP-Occitanie, avant de prendre en 2020 la responsabilité du poste de délégué général de l'UIMM Occitanie, couvrant ainsi deux UIMM territoriales et coordonnant sur les sujets régionaux l'action des quatre existant dans la région. Il est membre du Campus aéronautique et spatial d'Occitanie depuis 2017, et président depuis 2022.



D.R.

### Stéphane MOLINIER

est ingénieur général des mines, ancien auditeur du cycle des hautes études européennes. Il est membre permanent du Conseil général de l'économie depuis 2021 et siège au conseil d'administration de l'ISAE-SUPAERO.

En 2024, il rejoint le réseau des ambassadeurs PME de la Commission européenne.

Il a occupé, de 1989 à 1999, plusieurs postes chez France Télécom dans le domaine du système d'information de gestion du réseau longue distance.

En 2000, il a rejoint les DRIRE comme chef de division développement industriel, d'abord en Midi-Pyrénées, en charge notamment de l'accompagnement de la filière aéronautique, puis en Île-de-France.

De 2005 à 2021, détaché en région Midi-Pyrénées, puis Occitanie, il a piloté dans un poste de directeur général délégué un large éventail des politiques publiques mises en œuvre par les régions : développement économique et innovation, agriculture, enseignement supérieur et recherche, éducation et formation, environnement et énergie, tourisme, transport ferroviaire, aménagement du territoire, coopération et développement international, gestion des fonds FEDER, FSE et FEADER.

Titulaire d'un brevet de pilote privé avion, il totalise plus de 800 heures de vol.



### **Pierre MOSCHETTI,**

ingénieur général des ponts, eaux et forêts, est en charge de la sous-direction de la construction aéronautique de la direction générale de l'Aviation civile (DGAC) depuis 2010. Cette sous-direction d'une trentaine de personnes anime le dialogue avec la filière aéronautique au sein des instances du Conseil pour la recherche aéronautique civile (CORAC) et opère, instruit et conventionne, pour le compte de l'État, les soutiens à la filière aéronautique mis en place, notamment, depuis 2020, dans les plans France Relance et France 2030.

D.R.

Né en 1969, diplômé de l'École polytechnique en 1991 et de l'École nationale supérieure des Techniques Avancées, il intègre la direction générale de l'Armement (DGA) en 1993 en tant qu'ingénieur de l'armement. Après divers postes traitant de la préparation de l'avenir dans le domaine de l'aviation civile et militaire, il assure de 2003 à 2006 la direction du montage et du lancement en coopération internationale du programme de démonstrateur technologique de combat (UCAV) furtif Neuron, dont le chef de file industriel est Dassault Aviation.

De 2006 à 2010, il est chargé de la sous-direction sectorielle « Aéronautique, Missiles, Espace » du service des Affaires Industrielles de la DGA, en charge de la tutelle de la Base Industrielle et Technologique de Défense.

Il rejoint la DGAC en 2010 et sera intégré comme ingénieur en chef des ponts, eaux et forêts en 2016.

Au titre de ses fonctions actuelles, il est également administrateur représentant le ministère en charge des Transports, et vice-président du conseil d'administration de 2015 à 2021, puis à compter de 2021, représentant du ministère en charge des Transports au Haut

Conseil Scientifique de l'Office National d'Études et de Recherches Aérospatiales (ONERA).



### **Thibaud NORMAND**

débute sa carrière au sein du service de la prévention des risques de la DREAL Provence-Alpes-Côte d'Azur en tant qu'adjoint puis chef du service. Il occupe ensuite la fonction de chef du bureau de la production électrique auprès du ministère de la Transition écologique et solidaire. De 2017 à 2020, il est conseiller technique

D.R.

pour l'énergie auprès du président de la République et du Premier ministre.

Il rejoint le groupe aéronautique Safran en 2020 en tant que chargé de mission auprès du directeur de la stratégie, puis y prend la tête en 2021 d'une nouvelle direction Climat, chargée de l'ensemble des problématiques de décarbonation de l'entreprise. En 2023, il rejoint la filiale Safran Nacelles où il occupe un poste de directeur de programme. Thibaud Normand est ingénieur en chef des mines.



Le général de corps aérien (2S) **Frédéric PARISOT** est délégué général du Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales (GIFAS) depuis le 1<sup>er</sup> août 2023. Il a terminé sa carrière dans l'armée de l'Air et de l'Espace comme Major général après trente-sept ans de service.

D.R.

Au cours de sa carrière, il a occupé des postes opérationnels et en état-major. Il a débuté comme pilote de chasse à Orange sur Mirage 2000 et au Canada sur CF18. Il totalise plus de 3 000 heures de vol et 81 missions de guerre en territoire hostile.

En état-major, il a occupé des postes en administration centrale à Paris et aux États-Unis au Pentagone au sein de l'équipe "Checkmate" de l'US Air Force. Il a servi à l'état-major particulier du président de la République entre 2013 et 2017, puis au sein de l'état-major de la coalition internationale contre Daech en Irak entre 2017 et 2018 comme représentant principal français et directeur des opérations civilo-militaires pour l'opération "Inherent Resolve".

Le général Parisot est breveté du Collège Interarmées de défense, du Centre des Hautes Études Militaires, et auditeur de l'Institut des Hautes Études de Défense Nationale à Paris.

### **Dr Bertrand REVOL**

est né en 1976 en France. En juin 2000, il obtient son diplôme d'ingénieur en génie électrique de l'ENSIEG/INPG (Institut National Polytechnique de Grenoble, France). Depuis novembre 2003, il est titulaire d'un





D.R.

doctorat en génie électrique de l'Université Joseph Fourier, traitant de la compatibilité électromagnétique (CEM) en électronique de puissance. Ses principaux domaines de recherche concernent la CEM des convertisseurs d'électronique de puissance et la modélisation des structures et des composants.

Entre 2004 et 2018, il est nommé maître de conférences à l'École normale supérieure Paris-Saclay (ENS-PS), France, et mène ses recherches au laboratoire SATIE-CNRS sur des problématiques liées à la CEM, la modélisation pour l'optimisation et l'intégration en électronique de puissance. Depuis septembre 2018, il est détaché à Safran Tech, le centre de recherche en technologie du Groupe Safran en tant qu'expert senior en CEM des systèmes électriques.



D.R.

**Augustin de ROMANET**, né en 1961, est diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et ancien élève de l'École Nationale de l'Administration.

Il a été nommé par décret du 29 novembre 2012 président-directeur général d'Aéroports de Paris, et renouvelé dans ses fonctions par décrets en date du

24 juillet 2014 et du 29 mai 2019.

Directeur général de la Caisse des Dépôts et Consignations, de mars 2007 à mars 2012, Augustin de Romanet présidait également le Fonds stratégique d'investissement de 2009 à 2012. Auparavant, il avait exercé la fonction de directeur financier adjoint du Crédit Agricole SA, membre du comité exécutif. Précédemment, il fut secrétaire général adjoint de la présidence de la République, de juin 2005 à octobre 2006, et avait exercé des responsabilités au sein de différents cabinets ministériels. Entre 2002 et 2005, il fut notamment directeur du cabinet d'Alain Lambert, ministre délégué au Budget ; directeur adjoint du cabinet de Francis Mer, ministre de l'Économie, des Finances et de l'Industrie ; directeur de cabinet de Jean-Louis Borloo, ministre de l'Emploi, du Travail et de la Cohésion sociale ; et directeur adjoint de cabinet du Premier ministre, Jean-Pierre Raffarin.

En ce qui concerne ses mandats actuels au sein du groupe ADP, Augustin de Romanet est président et administrateur de Média Aéroports de Paris (SAS, co-entreprise avec JC Decaux), membre du conseil de direction de Relay@ADP (SAS, co-entreprise avec Lagardère) et membre du conseil d'Extimé Duty Free Paris, ex-Société de Distribution Aéroportuaire (SAS, co-entreprise avec Lagardère). Depuis février 2021, il est membre du conseil d'administration de GMR Airports Limited (société par actions de droit indien). Il est également président de la Fondation d'Entreprise Groupe ADP.

Concernant ses autres mandats, il est administrateur à la Régie autonome des transports parisiens (RATP), établissement public à caractère industriel et commercial ; membre du conseil de surveillance de la société Le Cercle des économistes, SAS ; président du conseil d'administration de l'établissement public du domaine national de Chambord (France) ; membre fondateur et administrateur du fonds de dotation dénommé « Institut pour l'Innovation Économique et Sociale » (2IES) ; président du conseil d'administration de Paris EUROPLACE ; et administrateur de l'association FONDACT pour la gestion participative, l'épargne salariale et l'actionnariat de responsabilité. Il est administrateur et vice-président du conseil d'administration de la société européenne cotée SCOR, et également président du Comité de développement durable et membre des Comités stratégique, des comptes et de l'audit, des risques et de gestion de crise. Depuis mars 2022, il est administrateur du conseil d'administration de la société Qualium Investissement.

Augustin de Romanet est chevalier de la Légion d'honneur et détenteur de la médaille de la défense nationale.



D.R.

**Bruno SAINJON**

est X 82 et ENSTA 87. Il a occupé plusieurs postes au sein de la DGA dont celui de directeur des opérations, de janvier 2009 à mai 2014.

Au sein des services du Premier ministre, il a été de mars 1996 à juin 1997 directeur des affaires économiques et de l'animation de la délégation interministérielle à

la coupe du monde de football de 1998. Il a également été directeur adjoint des technologies et transferts sensibles du secrétariat général de la Défense nationale (SGDN), d'août 2003 à septembre 2005.

Conseiller technique, puis conseiller pour les Affaires économiques, financières et budgétaires du ministre de la Défense de juillet 1997 à février 2000.

De mars 2000 à décembre 2002, directeur de la stratégie et du développement du domaine Matériaux énergétiques du groupe SNPE. Il a occupé simultanément les fonctions de président-directeur général de CELERG et CELERG International (devenu Roxel) de mai 2001 à mai 2002, et de secrétaire du comité exécutif de SNPE de février à novembre 2002.

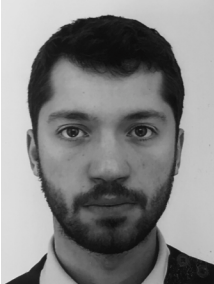
Depuis le 30 mai 2014, Bruno Sainjon est président-directeur général de l'ONERA. Son mandat a été renouvelé en juillet 2015, puis en 2020.

Il est aussi membre du conseil d'administration du CNES depuis 2015.

Il a été élu président de l'EREA, association des établissements de recherche européens dans l'aéronautique, de 2015 à 2016 ; puis président de l'ESRE, association européenne des centres de recherches du domaine spatial de 2020 à 2022. Il a été élu, le 1<sup>er</sup> novembre 2021, vice-président de l'IFAR, forum international pour

la Recherche aéronautique qui regroupe vingt-sept établissements publics de recherche sur les cinq continents, puis président en octobre 2023

Il est commandeur de la Légion d'honneur et de l'ordre national du Mérite.



D.R.

### **Guillaume SOULÉ,**

ingénieur *data & machine learning* formé à Télécom ParisTech et à la National University of Singapore, est spécialisé dans les problématiques autour de l'application opérationnelle de la donnée et de l'IA à des enjeux métiers. Il a travaillé dans plusieurs *start-up* avant de rejoindre Palantir Technologies

comme Deployment Strategist, pour déployer des modèles d'IA à différents clients dans les domaines bancaires, industriels et de service. Il dirige depuis deux ans le projet Skywise pour Airbus, qui propose un écosystème de travail entre Airbus, diverses compagnies aériennes et d'autres acteurs de l'aviation.



D.R.

### **Régine SUTRA ORUS**

a obtenu son diplôme d'ingénieur en électrotechnique automatique à l'ENSEEIH en 1988. Dès l'obtention de son diplôme, Régine Sutra Orus a travaillé en tant qu'ingénieur de recherche pour Airbus, afin de préparer les futures architectures systèmes et technologies électriques du futur A380.

Après un détachement de trois ans en Espagne où elle était en charge de l'interface entre le moteur et l'avion, de retour en France, elle est devenue chef du service Systèmes Électriques, en charge du développement des systèmes électriques des avions en cours de développement tels que l'A380 et l'A400M, mais aussi en charge du support de tous les avions en service. Elle rejoint Zodiac en 2009 en tant que responsable des Relations avec Airbus France. À ce poste, elle est également en charge du support aux chaînes d'assemblage pour l'ensemble des systèmes fournis par le groupe Zodiac.

Riche de cette expérience en support industriel, elle est revenue vers une activité de recherche en 2014 en tant que responsable du Domaine Aéronef Plus Électrique de l'IRT Saint Exupéry, détachée par Zodiac Aerospace, puis a rejoint le centre de recherche centralisé de Safran, en 2019, en tant que directrice du pôle Systèmes électriques et électroniques.

### **Nathalie TARNAUD LAUDE**

a été nommée par l'assemblée des membres d'ATR, composée d'Airbus et de Leonardo, en tant que présidente exécutive, à compter du 17 septembre 2022.



D.R.

Depuis son entrée dans le groupe Airbus en 2005, elle a occupé divers postes au sein de l'industrie de l'aérospatial et de la défense. En octobre 2019, elle a été nommée à la tête du programme NH90 pour Airbus Helicopters, et présidente de NHIndustries, en charge des principales activités du programme NH90.

Celles-ci comprennent notamment le développement et la certification, l'industrialisation et la production, le support et les services, les achats et les fournisseurs, la commercialisation, les offres et le marketing, et la finance. L'objectif étant de livrer le NH90 dans les délais impartis, selon les coûts attendus et au niveau de qualité exigé, aux clients (série et rétrofit), et d'accélérer la transition de la production à la phase de mise en service, avec une initiative dédiée en ce sens.

Auparavant, Nathalie Tarnaud Laude était directrice de la trésorerie chez Airbus Helicopters, et directrice des Opérations New Technology Ventures au sein de l'organisation CTO du groupe Airbus, en charge de missions variées incluant notamment la négociation et le suivi des principaux partenariats technologiques dans les domaines de la propulsion hybride électrique, de l'analyse de données, de l'intelligence artificielle, etc., mais également le support stratégique, commercial et financier du projet de développement de l'E-Fan 2.0 (avion tout électrique de deux sièges), et la gestion des opérations des entités Testia (filiales de contrôle non destructif du groupe Airbus).

De 2005 à 2013, elle a mené toutes les transactions de fusions et acquisitions des divisions du groupe Airbus, et notamment la tentative de regroupement avec BAE Systems en 2012 (valeur > 35 milliards €). Elle était auparavant analyste en recherche action auprès de Aurel Leven Securities à Paris, et gestionnaire de risques de produits dérivés financiers pour CCF Securities à Paris.

Elle est titulaire d'un MBA de la London Business School, d'un master en finance de l'École supérieure de Commerce de Paris, et d'un diplôme SFAF (Société française des analystes financiers). Elle a également suivi une formation de l'INSEAD en Transition au Management général en 2013. Elle parle français et anglais couramment.



D.R.

### **Pascal TEA,**

ingénieur en conception logicielle formé à l'École centrale de Nantes et l'Institut Royal de Technologies de Stockholm, dirige de larges programmes de transformation autour du numérique et de la donnée. Il a occupé différents postes de direction tant en informatique qu'en excellence opérationnelle au sein d'un grand groupe français d'assurances, avant de rejoindre Palantir.

Il dirige le partenariat avec Airbus depuis cinq ans, ainsi qu'avec d'autres partenaires industriels.



D.R.

### **Luc TYTGAT**

a été nommé directeur exécutif par intérim de l'Agence Européenne de la Sécurité Aérienne (EASA) le 1<sup>er</sup> septembre 2023. Son rôle est de diriger l'Agence de manière stable, en assurant la continuité de la mission de l'EASA et en maintenant des relations solides avec les parties prenantes et le conseil d'administration de l'EASA.

Il a rejoint l'EASA en janvier 2015 en tant que directeur de la Stratégie et de la Gestion de la Sécurité. Dans ce rôle, il a réussi à augmenter le niveau d'analyse en matière de sécurité, et à développer un cadre réglementaire plus agile et amélioré. Il a défini la direction stratégique pour les principaux défis auxquels le secteur est confronté, tels que la nécessité de renforcer le rôle de l'Agence dans la lutte contre le changement climatique et les risques de sécurité émergents tels que la cybersécurité, les zones de conflit et la santé. Les activités de recherche et d'innovation de l'EASA se sont également considérablement développées sous sa direction.

Avant cela, il a été directeur du directoire du Ciel Unique Pan-Européen à EUROCONTROL depuis 2011, ayant précédemment travaillé pendant vingt ans dans le domaine du transport aérien et de l'espace à la Commission européenne et dix ans dans l'armée de l'air belge.

Luc Tytgat est diplômé de l'Académie Militaire Belge en tant qu'ingénieur en aéronautique, et détient également un master en gestion publique de la Solvay Brussels School of Economics and Management



D.R.

### **Magali VAISSIERE,**

ingénieure diplômée de Télécom ParisTech en 1980, décroche à la suite de ce premier diplôme une maîtrise universitaire « Sciences en génie électrique » de l'Université de Stanford (1981). En parallèle de son activité professionnelle, elle effectue également une maîtrise en administration des affaires au Centre de perfectionnement aux affaires (1995).

Après un parcours de vingt-quatre années dans l'industrie (neuf ans au sein de Thomson-CSF, puis quinze ans chez Matra Espace/MMS/EADS-Astrium Satellites), elle entre en 2005 à l'Agence Spatiale Européenne où elle dirige le département des télécommunications basé à Noordwijk (Pays-Bas). En 2008, elle devient directrice des télécommunications et applications intégrées, puis en 2013 prend la responsabilité complémentaire de directrice du Centre Européen des Applications Spatiales et des Télécommunications à Harwell (Royaume-Uni).

Magali Vaissière reçoit en 2007 le prix Irène-Joliot-Curie dans la catégorie parcours femme entreprise. Entre 2009 et 2013, elle est membre du Haut Conseil de la Science et de la Technologie. Elle est également membre de l'Académie des technologies depuis 2014. Le 24 mars 2021, elle est élue présidente de l'IRT Saint Exupéry pour un mandat de trois ans, puis nommée en 2022 en tant que membre du comité ministériel de pilotage sur le spatial de France 2030.



D.R.

### **Dr Christophe VIGUIER**

a obtenu un master recherche en génie électrique de l'Université Toulouse III en 2001. En 2005, il a reçu son doctorat en génie électrique de l'Institut National Polytechnique de Toulouse sur des travaux réalisés au sein du Laboratoire LAPLACE en partenariat avec l'hôpital de la Pitié Salpêtrière de Paris. Pendant plus

de dix ans, il a été ingénieur R&D et chef de projet en conception de machines électriques et actionneurs électromécaniques dans la société NOVATEM SAS autour de projets innovants pour l'aéronautique, l'automobile et le biomédical.

En 2017, il rejoint Safran Tech, centre R&T du groupe, pour travailler sur des sujets liés à l'électrification et l'hybridation de la propulsion et des aéronefs en tant qu'architecte systèmes électriques, adjoint de la directrice du pôle Systèmes électriques et électroniques (E&E), puis responsable de l'équipe Machines électriques du pôle. Il est également considéré comme un expert sénior en machines électriques.