

Ah ! les contes de Noël ! Toutes ces belles histoires qu'on nous a racontées quand nous étions enfants ! On y croyait de toutes nos forces au Père Noël, à la petite marchande d'allumettes, à Hansel et Gretel... Et puis un jour, quelqu'un nous a dit que, toutes ces histoires, c'était pour qu'on se tienne sage, rien de plus...

À en croire Michel Freyssenet, Bernard Girard et Yves-Frédéric Livian, la recette marche toujours, et pas seulement sur les enfants : que de belles histoires ne nous a-t-on pas racontées sur la *lean production*, le e-business, la nouvelle économie ! On nous a même promis la fin du travail ! Et sur nos entreprises ! Performantes, réactives, créatrices d'emplois, consensuelles, éthiques ! Préoccupées de leurs salariés, de leurs clients, de leurs actionnaires, de leur environnement, et même des conditions de travail de leurs sous-traitants chinois ! Le palais de Dame Tartine, en quelque sorte, mais en beaucoup mieux !

Mais les lendemains de Noël sont parfois difficiles pour les enfants : le jouet tant désiré est moins beau que dans les pub de la télé et son mode d'emploi requiert les efforts conjugués d'un linguiste et d'un ingénieur pour parvenir à insérer les piles... Le rêve est passé, l'école reprend bientôt... Pour les grands, quand la fête est finie, ne demeurent que la baisse de Wall Street, les économies envolées, l'inquiétude pour les retraites. Ne reste plus, alors, qu'à retourner vers l'observation de terrain, le travail de recherche, la bonne gestion. Le Père Noël est vraiment décevant par les temps qui courent.

D'autres histoires, par contre, ne mettent en scène ni super héros aux super pouvoirs, ni apprentis magiciens aux incantations absconses, mais seulement des individus pragmatiques et opiniâtres et des méthodes efficaces à défaut d'être séduisantes.

Abordant un sujet méconnu, Michel Lyonnet du Moûtier démonte – en exposant une opération dont il fut l'un des acteurs - le mécanisme délicat des financements sur projet. Christoph Barmeyer et Ulrike Mayrhofer, de leur côté, s'interrogent sur le poids des cultures dans la construction d'un grand groupe industriel européen, EADS en l'occurrence. René Bedenne, enfin, retrace une carrière atypique de haut fonctionnaire qui l'a amené, en sortant des carcans qu'on lui imposait, à mettre en place une véritable politique sociale dans l'Administration des Finances des années 60.

C'est donc en vous souhaitant une passionnante lecture de ces belles histoires, que toute l'équipe de Gérer & Comprendre vous présente ses meilleurs vœux pour l'année 2003

PASCAL LEFEBVRE
Secrétaire général du Comité de rédaction

GÉRER &
COMPRENDRE
est une série des
Annales des Mines,

Créée à l'initiative
de l'Amicale des
ingénieurs au
Corps des Mines,

réalisée avec le
concours du Centre
de recherche en
gestion de l'École
polytechnique.