

4

DE HARVARD À FONTAINEBLEAU

Un regard décalé, ancré dans une culture du terrain acquise aux Acières de Pompey, sera l'un des atouts d'Olivier Giscard d'Estaing, diplômé de Harvard et premier directeur de l'INSEAD, pour former une nouvelle génération de dirigeants.

D. R.

LE TRAVAIL, L'INSPECTEUR ET LA LOI

Il y a plus de cent ans qu'a été créée l'Inspection du travail pour garantir l'application du droit du travail. Aujourd'hui, c'est le droit lui-même qui semble perdre ses repères. Face à ces changements difficiles à appréhender, comment l'Inspection réagit-elle ?

45

Denoyelle/FRÉA

24

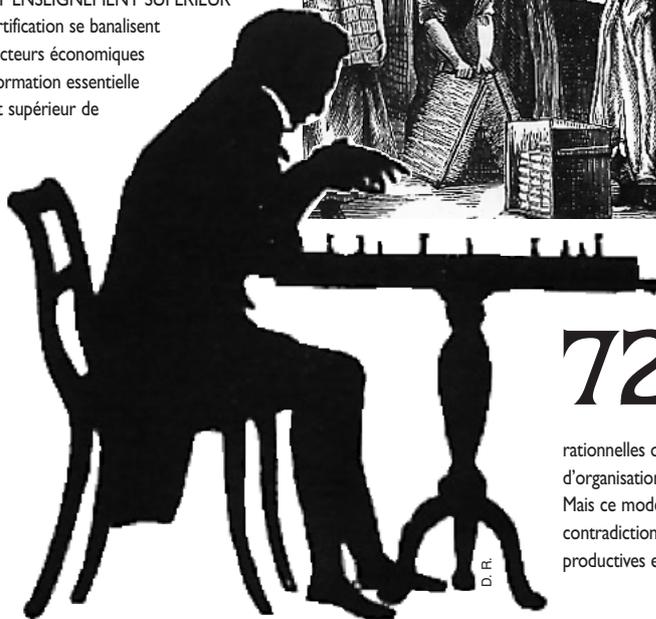
ACCREDITATION ET ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Les démarches de certification se banalisent dans de nombreux secteurs économiques et produisent une information essentielle

sur les jeux concurrentiels. L'enseignement supérieur de la gestion ne fait pas exception à la règle, comme le montre l'exemple de l'accréditation de l'ESSEC.



D. R.



D. R.

72

PEUT-ON ENSEIGNER AUTRE CHOSE QUE LE MODÈLE INSTRUMENTAL EN G.R.H. ?

La G.R.H. est souvent présentée comme une expertise par laquelle des décisions rationnelles optimisent les comportements des hommes au sein d'organisations où efficacité sociale rime avec efficacité économique. Mais ce modèle instrumental rend-t-il vraiment compte des contradictions inhérentes aux hommes, aux organisations productives et à leurs évolutions ?

RÉALISATION : Michel FENOGLIO, Conseiller artistique – Studio PLESS, Maquette de couverture – Nathalie HOUZÉ, Iconographe – Manne HÉRON, Conception maquette – Nicolas ROBIN, Réalisation.

FABRICATION : AGPA Éditions, 19, rue du Grand-Moulin, 42029 Saint-Étienne Cédex 1. Tél. : 04 77 43 26 70 – Fax : 04 77 41 85 04.

COUVERTURE : © JYM LEYNSE / SABA-REA New-York City 5/95 Columbia University's Graduation

PUBLICITÉ : Espace Conseil et Communication, 102, avenue Maurice-Berteaux, 78500 Sartrouville. Tél. : 01 39 15 74 74

TABLE DES ANNONCEURS : Annales des Mines : 2^e, 3^e et 4^e de couverture

ANNALES DES MINES

FONDÉES EN 1794

ISSN 0295.4397

SÉRIE TRIMESTRIELLE
N° 58 - DÉCEMBRE 1999

RÉDACTION DES ANNALES DES MINES

22, rue Monge - 75005 Paris
Tél. : 01 43 19 50 22

François BARATIN
Rédacteur en chef

Danièle BARBIER

Secrétaire générale de la rédaction
des Annales des Mines

Dominique BLANC

Secrétaire général du Comité de rédaction
de Responsabilité et Environnement

Béatrice BELLANGER

Secrétaire

Marcel CHARBONNIER
Assistant de la rédaction

GÉRER & COMPRENDRE

Comité de rédaction

Tél. : 01 42 79 40 84

Gilles ARNAUD

ESC Toulouse

Michel BERRY

Coordinateur Centre de recherche
en gestion de l'École polytechnique

Françoise CHEVALIER

Groupe HEC

Bernard COLASSE

Université de Paris-Dauphine

Bernadette DOMINIQUE

Secrétaire de rédaction de Gérer & Comprendre

Hervé DUMEZ

Centre de recherche en gestion

de l'École polytechnique

Daniel FIXARI

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

Alain HENRY

Agence française de développement

Dominique JACQUET

Université Paris X Nanterre

Pascal LEFEBVRE

Université d'Évry-Val d'Essonne

Secrétaire général du comité de rédaction

Christian MOREL

Renault

Jean-Philippe NEUVILLE

Centre de sociologie des organisations

Frédérique PALLEZ

Centre de gestion scientifique

de l'École des mines de Paris

Francis PAVÉ

Centre de sociologie des organisations

Louis-Georges SOLER

INRA

Hélène VÉRIN

CNRS

Michel VILLETTE

Professeur à l'ENSIA

Comité de lecture

Rachel BEAUJOLIN

Marie-Joséphe CARRIEU-COSTA

Florence CHARRUE-DUBOC

Claire HOCQUARD

Michel MATHEU

Pierre MESSULAM

Jean-Claude MOISDON

Dominique TONNEAU

ABONNEMENTS

ET VENTES

Éditions ESKA

12, rue du Quatre-Septembre

75002 Paris

Directeur de publication :

Serge KEBABCHIEFF

Tél. : 01 42 86 56 00

Fax : 01 42 60 45 35

Tarifs : voir encart p. 81-82

G É R E R COMPRENDRE

Témoignage

4

DE HARVARD À FONTAINEBLEAU

entretien avec Olivier Giscard d'Estaing mené par Bernard COLASSE et Francis PAVÉ

L'épreuve des faits

13

CRÉER DES PRODUITS ET INVENTER DES RÉGLES

La nouvelle G.R.H. d'une entreprise d'assurance, par Dominique EUSTACHE et Thierry JOLIVET

Réalités méconnues

24

ACCREDITATION ET ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Certifier un service comme les autres..., par Nicolas MOTTIS et Maurice THÉVENET

34

LES IMPLICATIONS CONCURRENTIELLES DES RÉSEAUX HYBRIDES D'ENTREPRISES

Le cas des keiretsu japonais, par Éric MILLIOT

Témoignage

45

LE TRAVAIL, L'INSPECTEUR ET LA LOI

Une triade en reconfiguration

entretien avec Claude Emmanuel TRIOMPHE mené par Frédérique PALLEZ et Blanche SEGRESTIN

Mosaïque

53

PORTRAIT D'UN HOMME D'AFFAIRES (PRESQUE) PARFAIT, par Michel VILLETTE

UNE GRANDE MANIPULATION ? par Sophie DUBUISSON-QUELLIER

POUR SE METTRE À LA PLACE DU CHERCHEUR, par Benoît JOURNÉ

DES ORGANISATIONS EN QUÊTE D'INTELLIGENCE, par Thierry WEIL

En quête de théories

58

APPROCHES CONVENTIONNALISTES DES ENTREPRISES

par François EYMARD-DUVERNAY

Témoignage

72

PEUT-ON ENSEIGNER AUTRE CHOSE QUE LE MODÈLE INSTRUMENTAL EN G.R.H. ?

par Julienne BRABET

Résumés étrangers

86