

LA RÉSISTIBLE VERTU PACIFICATRICE  
DU SYSTÈME DU DROIT D'AUTEUR

Avec l'avènement des nouvelles technologies,  
il s'opère une dissolution de la notion d'œuvre  
qui pourrait mettre en péril l'autorité de l'institution du droit  
d'auteur, créée par Beaumarchais à la fin du XVIII<sup>e</sup> siècle et  
remettre en cause l'ordre pacifique  
qu'elle a contribué à instaurer.

4

D. R.

D. R.

64

CASANOVA ENTREPRENEUR

Giovanni Giacomo Casanova reste dans nos  
mémoires pour ses entreprises amoureuses.  
Ses talents d'industriel sont, quant à eux,  
moins connus. Pourtant, ses éternels besoins  
d'argent le poussent à créer sa propre  
entreprise. Un vol du stock et voilà la faillite,  
les menaces de procès, la prison, le départ pour  
la Hollande. Casanova ne reverra plus Paris  
où il s'était tant plu.

L'illustration/ Sygma

34

SILVÈRE SEURAT : GENÈSE D'UNE MÉTHODE

Quel point commun entre un canon de 380,  
une centrale thermique et une usine  
sidérurgique ? L'équipage ! répond Sylvère

Seurat, fondateur d'EUREQUIP. Une formidable compétence  
collective, qu'il s'agit de construire et d'entretenir dans le même  
temps qu'on construit le navire ou l'usine.

D. R.

DE LA FOI AU MARCHÉ

Privatiser les risques et socialiser les résultats ?

Les limites de l'État-Providence et du marché  
amènent à reconsidérer des pratiques très

anciennes et qui ont fait leurs preuves. Ainsi, des patronages nés  
au XIX<sup>e</sup> siècle et du savant dosage entre mythes, rites et tribus  
qui les caractérise et qui peut servir de modèle pour  
des initiatives socio-économiques novatrices.

68

**RÉALISATION** : Michel FENOGLIO, Conseiller artistique – Studio PLESS, Maquette de couverture – Nathalie HOUZÉ, Iconographe – Manne HÉRON, Conception maquette – Nicolas ROBIN, Réalisation.

**FABRICATION** : AGPA Éditions, 19, rue du Grand-Moulin, 42 029 Saint-Étienne Cedex 1. Tél. : 04 77 43 26 70 – Fax : 04 77 41 85 04. e-mail : agpaedit@yahoo.com

**COUVERTURE** : ALINARI@GIRAUDON : B. Gozzoli : Cortège des Rois mages, détail, Florence.

**PUBLICITÉ** : Espace Conseil et Communication, 102, avenue Maurice-Berteaux, 78500 Sartrouville. Tél : 01 39 15 74 74

**TABLE DES ANNONCEURS** : Annales des Mines : 2<sup>e</sup>, 3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> de couverture, page 83.

# ANNALES DES MINES

FONDÉES EN 1794

ISSN 0295.4397

SÉRIE TRIMESTRIELLE  
N° 59 - MARS 2000

## RÉDACTION DES ANNALES DES MINES

22, rue Monge - 75005 Paris  
Tél. : 01 43 19 50 22

François BARATIN

Rédacteur en chef

Danièle BARBIER

Secrétaire générale de la rédaction  
des Annales des Mines

Dominique BLANC

Secrétaire général du Comité de rédaction  
de Responsabilité et Environnement

Béatrice BELLANGER

Secrétaire

Marcel CHARBONNIER

Assistant de la rédaction

## GÉRER & COMPRENDRE

### Comité de rédaction

Tél. : 01 42 79 40 84

Gilles ARNAUD

ESC Toulouse

Michel BERRY

Coordinateur Centre de recherche  
en gestion de l'École polytechnique

Françoise CHEVALIER

Groupe HEC

Bernard COLASSE

Université de Paris-Dauphine

Bernadette DOMINIQUE

Secrétaire de rédaction de Gérer & Comprendre

Hervé DUMEZ

Centre de recherche en gestion  
de l'École polytechnique

Daniel FIXARI

Centre de gestion scientifique  
de l'École des mines de Paris

Alain HENRY

Agence française de développement

Dominique JACQUET

Université Paris X Nanterre

Pascal LEFEBVRE

Université d'Évry-Val d'Essonne

Secrétaire général du comité de rédaction

Christian MOREL

Renault

Jean-Philippe NEUVILLE

Centre de sociologie des organisations

Frédérique PALLEZ

Centre de gestion scientifique  
de l'École des mines de Paris

Francis PAVÉ

Centre de sociologie des organisations

Louis-Georges SOLER

INRA

Helène VÉRIN

CNRS

Michel VILLETTE

Professeur à l'ENSIA

### Comité de lecture

Rachel BEAUJOLIN

Marie-Joséphine CARRIEU-COSTA

Florence CHARRUE-DUBOC

Claire HOCQUARD

Michel MATHEU

Pierre MESSULAM

Jean-Claude MOISDON

Dominique TONNEAU

## ABONNEMENTS ET VENTES

Éditions ESKA  
12, rue du Quatre-Septembre  
75002 Paris

Directeur de publication :

Serge KEBABCHIEFF

Tél. : 01 42 86 56 00

Fax : 01 42 60 45 35

Tarifs : voir encart entre page 48  
et page 49

# G É R E R COMPRENDRE

## Réalités méconnues

### 4

LA RÉSISTIBLE VERTU PACIFICATRICE DU SYSTÈME DU DROIT D'AUTEUR  
par Thomas PARIS

## L'épreuve des faits

### 18

POUR EN FINIR AVEC LA RELIGION DU ZÉRO DÉFAUT  
les vertus de la qualité idoïne dans l'industrie du verre d'emballage, par Laurent PASCAL

### 26

LES PROGICIELS INTÉGRÉS ET LA G.R.H.  
Quand l'ambiguïté des enjeux est fonctionnelle, par Patrick GILBERT et Danièle GONZALEZ

## Témoignage

### 34

SILVÈRE SEURAT : GENÈSE D'UNE MÉTHODE  
entretien avec Silvère SEURAT mené par Bernard COLASSE et Francis PAVÉ

## Mosaïque

### 47

LA CONFIANCE AU TAMIS... LA CONFIANCE AU TAPIS, par Jean-Philippe NEUVILLE  
LES BONS RÉCITS FONT LES BONNES ENTREPRISES, par Vincent CALVEZ et Alain GUÉNETTE  
CONSTRUCTIONNISME OU CONSTRUCTIVISME ? par Y. F. LIVIAN  
TRANSFORMATION DU CAPITALISME ET DÉSARMEMENT DE LA CRITIQUE, par Yvon PESQUEUX

## En quête de théories

### 52

DU REPORTING AU RACONTING DANS LA CONDUITE DES PROJETS  
par Thierry BOUDÉS et Dominique CHRISTIAN

## Autres temps, autres lieux

### 64

CASANOVA ENTREPRENEUR  
de Giovanni Giacomo CASANOVA, par Jean-Louis PEAUCELLE

## Réalités méconnues

### 68

DE LA FOI AU MARCHÉ  
L'étonnante mutation des patronages d'antan, par François ROUSSEAU

## Résumés étrangers

### 84