



Rédaction

20, avenue de Ségur 75353 Paris 07 SP
Tél. : 01 43 19 58 22 - Fax : 01 43 19 58 15
<http://www.annales.org>

Michel Louis Lévy, rédacteur en chef

Danièle Barbier, secrétaire générale
de la rédaction des Annales des Mines

Danielle Degorce, Martine Huet,
assistantes de la rédaction

Comité de rédaction de la série
Réalités industrielles : **Michel Matheu, président,**
Pierre Amouyel, Jean-Marc Béguin, Benjamin
Dessus, Grégoire Postel-Vinay

Maquette conçue par
Tribord Amure - Tél. : 01 46 48 75 27

Fabrication : **AGPA Editions**
19, rue du Grand-Moulin - Hôtel des ingénieurs
42029 Saint-Étienne Cedex 1
Tél. : 04 77 43 26 70 - Fax : 04 77 41 85 04
e-mail : agpaedit@yahoo.com

Abonnements et ventes

Editions ESKA
12, rue du Quatre-septembre, 75002 Paris
Tél. : 01 42 86 55 98 - Fax : 01 42 60 45 35
<http://www.eska.fr>

Directeur de la publication :

Serge Kebabtchieff - Editions ESKA SA
au capital de 250 000 F
Immatriculée au RC Paris 325 600 751 000 26

Tarifs de l'abonnement annuel :

• Réalités Industrielles + Gérer & Comprendre + Responsabilité & Environnement

	FRANCE	ETRANGER
Particuliers	<input type="checkbox"/> 1 007 FF (153,51 €)	<input type="checkbox"/> 1 310 FF (199,71 €)
Institutions	<input type="checkbox"/> 1 539 FF (234,62 €)	<input type="checkbox"/> 1 846 FF (281,42 €)

• Réalités Industrielles + Gérer & Comprendre

	FRANCE	ETRANGER
Particuliers	<input type="checkbox"/> 785 FF (119,67 €)	<input type="checkbox"/> 942 FF (143,60 €)
Institutions	<input type="checkbox"/> 1 114 FF (169,82 €)	<input type="checkbox"/> 1 337 FF (203,82 €)

• Réalités Industrielles + Responsabilité & Environnement

	FRANCE	ETRANGER
Particuliers	<input type="checkbox"/> 785 FF (119,67 €)	<input type="checkbox"/> 942 FF (143,60 €)
Institutions	<input type="checkbox"/> 1 114 FF (169,82 €)	<input type="checkbox"/> 1 337 FF (203,82 €)

Un bulletin d'abonnement est encarté
dans ce numéro pp. 65 et 66.

Vente au numéro par correspondance
et disponible dans les librairies suivantes :
Offilib - PARIS ; Presses Universitaires
de France - PARIS ; Guillaume - ROUEN ;
Petit - LIMOGES ; Marque-page - LE CREUSOT ;
Privat, Rive-gauche - PERPIGNAN ;
Transparence Gînestet - ALBI ; Forum - RENNES ;
Mollat, Italique - BORDEAUX.

Publicité

J.-C. Michalon - directeur de la publicité
Espace Conseil et Communication
44-46, boulevard G. Clemenceau
78200 Mantes-la-Jolie
Tél. : 01 30 33 93 57 - Fax : 01 30 33 93 58

Table des annonceurs

Annales des Mines : 2^e, 3^e et 4^e de couverture, page 4.

Photo de couverture : © Gueorgui Pinkhassov /
Magnum Photos

S o m m a i r e

1 Editorial

Daniel Atlan et Michel Louis Lévy

Gestion démographique des ressources humaines

5 Crise et renouveau à Usinor ou comment sortir des mesures d'âges

Francis Mer

11 Age et entreprise, une perspective européenne

Robert Anderson, Raymond-Pierre Bodin et Philippe Bronchain

15 L'emploi après 55 ans : quelques leçons tirées de l'observation des autres pays

Yves Chassard et Monique Tessier

21 Déclin et renouveau industriels : du national au local

Bernard Aubry

28 Les âges dans les métiers et qualifications

Thomas Amossé

38 Anticiper les flux de départs en retraite par métiers

Agnès Topiol

45 Le vieillissement démographique suscite-t-il l'inquiétude des entreprises ?

Claude Minni et Agnès Topiol

52 Lire l'âge pour interpréter le travail

Serge Volkoff

-
- 58 **Quelles contraintes pour quels âges ?**
Anne-Françoise Molinié
- 67 **L'entreprise face au renouvellement des générations :
problème de générations ou problème d'entreprises ?**
Patrick Degrave
- 71 **Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences :
des outils au service de l'action**
Dominique Centlivre
- 78 **Age, santé, travail : le point de vue d'un médecin du travail**
Docteur Serge Pondaven
- 84 **Repli industriel, organisation du travail et relations
entre générations à Peugeot-Sochaux**
Nicolas Hatzfeld et Jean-Pierre Durand
- 91 **Préretraite : les racines du consensus, la difficulté d'en sortir**
Rose-Marie Van Lerberghe
- 95 **Résumés étrangers**

La préparation de ce numéro
a été coordonnée
par Daniel Atlan