

ABRAHAM Laurent

Laurent Abraham est en fonction à la direction des Études européennes et internationales de la Banque de France.

Général ABRIAL Stéphane



D.R

Diplômé de l'École de l'air et de l'US Air War College, ancien auditeur de l'IHEDN, le général d'armée aérienne (CR) Stéphane Abrial a commencé sa carrière comme pilote de chasse. Commandant d'escadrille au sein de la Luftwaffe, responsable de la formation sur Mirage 2000 d'un escadron grec, il a participé à des opérations au Tchad et en Irak (Desert Storm) à la tête de la 5^{ème} escadre de chasse. Après trois ans au sein de l'état-major militaire de l'OTAN à Bruxelles, il rejoint l'état-major particulier du président de la République, puis devient chef du cabinet militaire du Premier ministre. Il commande ensuite la défense aérienne et les opérations aériennes, avant d'être chef d'état-major de l'Armée de l'air, puis Commandant suprême allié pour la transformation. Il rejoint SAFRAN en 2013 en tant que Secrétaire général du groupe et est, depuis juin 2015, directeur Groupe international et relations institutionnelles. Il préside la Commission internationale du GIFAS et le conseil d'administration du Musée de l'Air et de l'Espace.

BARNIER Michel



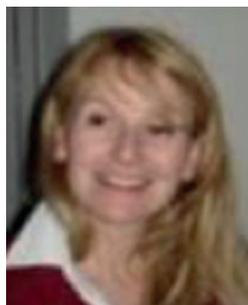
D.R

Très tôt élu de la Savoie en Haute-Tarentaise, Michel Barnier préside le Conseil général pendant dix-sept ans, jusqu'en 1999. Il est l'organisateur, avec Jean-Claude Killy, des derniers jeux olympiques organisés en France, les jeux olympiques d'Albertville, en 1992. Parlementaire national puis européen, Michel Barnier a occupé plusieurs postes ministériels de premier plan entre 1993

et 2009 : il a été successivement ministre de l'Environnement en 1993-1995, ministre des Affaires européennes en 1995-1997, ministre des Affaires étrangères en 2004-2005, et ministre de l'Agriculture en 2007-2009. Commissaire européen à deux reprises, de 1999 à 2004 en charge de la Politique régionale, puis de 2009 à 2014, en tant que Commissaire en charge du Marché intérieur et des services, à ce titre, il a conduit la réforme financière la plus ambitieuse jamais engagée en Europe. Il est aujourd'hui le responsable de la conduite, au nom de l'Union européenne, des négociations avec le Royaume-Uni au titre de l'article 50 du Traité UE.

BENHABLES Nora

Ph. D. et EMBA, Nora Benhabiles dirige depuis 2016 la direction des Collaborations extérieures et des partenariats



D.R

industriels à la direction de la Recherche fondamentale du CEA. Elle est membre du conseil d'administration de CEA Investissement et du *supervisory board* de l'EIT Health et vice-coordonnatrice d'une proposition de Flagship « Future Health » et coordonnatrice du Flag-ERA « IT Future of Cancer ». Elle a occupé divers postes en Europe avant de

rejoindre le CEA en janvier 2011, exerçant notamment à la direction du département de Bio-informatique et d'information technologie d'une *biotech* spécialisée dans le développement de molécules dans le domaine cardiovasculaire (Nîmes). Elle a été également professeur invité en biomédecine à l'Université Catholique de Louvain (KU Leuven, Belgique) et a exercé en tant que chercheur dans le domaine des relations séquence/structures/activités des protéines et développé des méthodes d'intelligence artificielle à l'Université de Salzburg (Autriche). Elle est membre de divers comités d'évaluation travaillant pour la Commission européenne et pour l'Agence nationale de la recherche (ANR), où elle a occupé les fonctions de présidente ou de co-présidente de comités d'évaluation (Émergence, PRT-S).

Nora Benhabiles est vice-présidente du comité Santé numérique de Médecin et est éditrice associée au *board* du journal BMC Genomics.

BENHAMOU Françoise

Professeur des universités, Françoise Benhamou est une économiste spécialiste de l'économie de la culture et du numérique. Elle est également membre du collège de l'ARCEP. Elle enseigne dans plusieurs grandes écoles et universités françaises et étrangères. Elle est aussi membre du Cercle des économistes, du comité directeur de l'Association française de sciences économiques, des comités de rédaction d'*Esprit* et du *Journal of Arts & International Affairs*, du conseil d'orientation de la Fondation Jean Jaurès et du comité consultatif des programmes d'ARTE. Elle a présidé l'*Association for Cultural Economics International*.

Parmi ses derniers ouvrages figurent : *L'économie de la culture*, collection « Repères », La Découverte, 8^{ème} éd., 2017 ; *Le livre à l'heure numérique. Papier, écrans. Vers de nouveaux vagabondages*, Paris, Le Seuil, 2014, ou bien encore, *Politique culturelle, fin de partie ou nouvelle saison ?*, Paris, La Documentation Française, 2015.



D.R

BOURGEOIS Isabelle

Ancienne élève de l'ENS de Fontenay-aux-Roses et agrégée d'allemand, Isabelle Bourgeois est maître de conférences à l'Université de Cergy-Pontoise (2002-2017).

Elle est depuis novembre 1988 chargée de recherche au Centre

d'information et de recherche sur l'Allemagne contemporaine (CIRAC).

Elle est également, depuis 2001, rédactrice en chef de la revue *Regards sur l'économie allemande – Bulletin économique du CIRAC*.

De 1989 à 2001, en parallèle à ses activités de recherche au CIRAC, elle a été chargée d'enseignement à l'Institut d'Études Politiques de Paris (enseignement spécialisé sur l'Allemagne contemporaine).

En 1988, elle a exercé en qualité de chargée de mission à la direction générale des Relations culturelles, scientifiques et techniques du ministère des Affaires étrangères (à la Coordination Europe, puis à la direction de la Communication).

1985-1988 : elle est attachée culturelle près de l'ambassade de France à Bonn (chargée de l'audiovisuel).

Elle est l'auteur de nombreuses publications portant sur les médias et la communication, les politiques d'innovation, ainsi que sur les questions économiques et sociales en Allemagne, et de plusieurs analyses comparées France-Allemagne dans le contexte européen. Peuvent être notamment cités : *Allemagne, les chemins de l'unité. Reconstruction d'une identité en douze tableaux*, Éd. du CIRAC, Cergy-Pontoise, 2011 ; *PME allemandes : les clés de la performance*, Éd. du CIRAC, Cergy-Pontoise, 2010 ; *Les Médias à l'ère du numérique. Réflexions franco-allemandes pour l'Europe*, Éd. du CIRAC, Cergy-Pontoise, 2008 ; et *Allemagne : compétitivité et dynamiques territoriales*, Éd. du CIRAC, Cergy-Pontoise, 2007. Elle a co-écrit avec R. LASSERRE, *La République fédérale d'Allemagne. Chronique politique, économique et sociale 1949-2009*, Éd. du CIRAC, Cergy-Pontoise, 2009 ; et avec M. GABEL, *Wettbewerbsfähig und sozial ? Die Lissabon-Strategie aus deutsch-französischer Perspektive*, DGAP-Analyse, Berlin, février 2007, et « Stratégie de Lisbonne – Perspectives franco-allemandes », *Note de l'IFRI - France, Allemagne, Europe - Perspectives*, Paris, février 2007.

Elle est Chevalier de l'Ordre du mérite de la République fédérale d'Allemagne.

CARRÈRE-GÉE Marie-Claire



Marie-Claire Carrère-Gée préside le Conseil d'orientation pour l'emploi depuis 2007. Depuis la création de la *task force* sur l'emploi du G20 lors du Sommet de Cannes, elle représente la France au G20 pour les questions sociales et d'emploi. Elle est membre du Conseil national de l'industrie et du Haut conseil pour le financement de la protection sociale.

D.R

protection sociale.

Entre 2002 et 2007, elle a été conseillère sociale du Président de la République, puis Secrétaire générale adjointe de l'Élysée.

Entre 1989 et 2001, elle a été administrateur au Sénat, notamment à la direction du Budget et à la Commission des Affaires sociales.

Diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Bordeaux,

Marie-Claire Carrère-Gée a été maître de conférences à l'Institut d'Études Politiques de Paris de 1993 à 2000.

Depuis 2007, elle est Conseiller maître à la Cour des Comptes.

CATOIRE Serge

Ingénieur général des Mines, Serge Catoire travaille depuis ses débuts professionnels sur des sujets industriels et internationaux : tout d'abord au sein de l'administration, en particulier en tant que conseiller technique au cabinet de Hubert Curien, ministre de la Recherche et de la Technologie, puis dans l'industrie aéronautique et spatiale. Au titre d'autres fonctions, il a été notamment directeur technique et industriel du groupe Aérospatiale, directeur général d'Aérospatiale Missiles, puis PDG de Reims Aerospace. En 2012, il rejoint le Conseil général de l'Économie du ministère de l'Économie et des Finances, dont il est le référent Économie, et, à ce titre, il participe régulièrement à des missions portant notamment sur des sujets liés à l'économie d'entreprise.

DECORZENT Guillaume

Guillaume Decorzent est, depuis 2016, chef du bureau des Politiques européennes d'innovation et de financement à la direction générale des Entreprises (DGE). Après son entrée à l'École polytechnique, en 2009, et l'obtention d'un Master of Science à l'Imperial College, il intègre le Corps des ingénieurs des Ponts, des eaux et des forêts, où il développe un intérêt particulier pour les sujets économiques et les politiques d'innovation, notamment à travers la réalisation d'une mission consacrée à l'exploration de l'écosystème de la région de Boston. En 2014, le premier poste qu'il occupe à la DGE le conduit au service de l'Industrie, où il est en charge des industries navale et ferroviaire.

FAYOLLE Ambroise



D.R

Ambroise Fayolle a été nommé vice-président de la Banque européenne d'investissement en février 2015. Il est actuellement chargé des activités opérationnelles de la Banque en France, Allemagne, Afrique du Sud et, pour les mandats dans les pays ACP et les PTOM, en Afrique de l'Ouest et dans le Pacifique.

Il est également responsable du FEIS (Fonds européen d'investissements stratégiques) et siège à son Comité de direction, de l'innovation, des études économiques, de la politique de développement ; il siège également au conseil d'administration du Fonds européen d'investissement (FEI, filiale de la BEI).

Auparavant, Ambroise Fayolle a représenté la France aux conseils d'administration du Fonds monétaire international et de la Banque mondiale à Washington DC, de septembre 2007 jusqu'à sa nomination, en mars 2013, en tant que directeur général de l'Agence France Trésor (AFT), laquelle, rattachée au ministère français des Finances, est

chargée de gérer la dette de l'État. Il a également travaillé dans des services du FMI, entre 2003 et 2005.

Ambroise Fayolle a occupé plusieurs postes à la direction du Trésor, qu'il a intégrée en 1991, à sa sortie de l'ENA. Entre 2005 et 2007, il a été chef de la direction du bureau du Financement public et des affaires monétaires – le prédécesseur de l'AFT –, puis chef de service, chargé des Affaires multilatérales et du développement, responsabilité qui l'a amené à être sous-sherpa au G8 et coprésident du Club de Paris.

GIULIANI Jean-Dominique



D.R

Jean-Dominique Giuliani préside la Fondation Robert Schuman, le principal centre de recherche français sur l'Europe et ses politiques.

Ancien conseiller spécial à la Commission européenne, précédemment Maître des requêtes au Conseil d'État, directeur de cabinet du président du Sénat (1992-1998) et directeur à la direction

générale du groupe Taylor Nelson Sofres (1998-2001), il est membre du conseil de surveillance d'Arte-France.

Auteur de nombreux ouvrages sur l'Union européenne, dont *Pour quelques étoiles de plus... Quelle politique européenne pour la France ?* (mars 2017) ; *L'Atlas permanent de l'Union européenne* (4^{ème} édition, à paraître). Il contribue chaque année au « Rapport Schuman sur l'Europe » publié aux Éditions Lignes de Repères (mars 2017).

Éditorialiste et contributeur régulier dans divers organes de presse, son expertise le conduit à s'exprimer fréquemment, en France et à l'étranger, sur les questions européennes, dont il est considéré comme l'un des meilleurs spécialistes.

GOMART Thomas



D.R

Thomas Gomart est directeur de l'Institut français des relations internationales, après avoir été directeur du Développement stratégique (2010-2015) et directeur du Centre Russie/Nei (2004-2013).

Avant de rejoindre l'Ifri, Thomas Gomart a été *Lavoisier Fellow* à l'Institut d'État des relations internationales (Université-MGIMO

– Moscou, 2001), *Visiting Fellow* à l'Institut d'études de sécurité (Union européenne – Paris, 2002) et *Marie Curie Fellow* au *Department of War Studies* (King's College – Londres, 2003).

Ses travaux actuels portent sur la Russie, la gouvernance numérique, la politique étrangère française, le risque pays et les *think tanks*. Il a récemment publié *Notre intérêt national. Quelle politique étrangère pour la France ?* (dir. avec Thierry de Montbrial), Éditions Odile Jacob, janvier 2017 ; « L'agenda diplomatique du nouveau président »

(dir. avec Marc Hecker), *Études de l'Ifri*, avril 2017 ; ainsi que « La France face aux trois grands (États-Unis, Chine et Russie) », *Revue des deux mondes*, septembre 2017.

LEWINER Colette



D.R

Dr Colette Lewiner has graduated from École Normale Supérieure (Sèvres) and has a PhD in physics

In November 1979, after around 10 years spent as a physics researcher, she joined *Électricité de France* (EDF), and became in 1989 EDF's first woman *Executive Vice President*.

Colette Lewiner was appointed *Chairman of the Board, Chief Executive Officer, of SGN* on March 1992. She expanded this 10 000 persons top class engineering and services Company internationally. In 1998, Colette Lewiner joined Capgemini and in May 2000, she was nominated *Executive Vice President and Global Leader of the Energy, Utilities and Chemicals Sector*. In 2011, with 1bn€ revenue this global Unit represented 11% of Capgemini's revenue (compared to 4% in 1998) had more than 10 000 collaborators.

On July 1st 2012, Colette became Energy advisor to Capgemini Chairman.

In addition, in September 2010, Colette was nominated TDF non executive chairwoman (until April 2015).

She is presently independent Board Director at EDF, Bouygues Group (including Colas), Nexans, Eurotunnel, Ingenico.

Publications:

- publication of the "Que sais-je" collection book on Nuclear Power;
- 60 publications and conferences on nuclear energy;
- 70 articles and conferences on the Utilities and Oil and Gas markets;
- publications on research and education and women's roles.

Colette Lewiner is Member of the French Academy of Technology.

She is "Commandeur" in the Legion of Honour and "Grand Officier" in the Order of Merit.

LUREAU François



D.R

Après une carrière dans l'aéronautique et l'armement, qui l'a conduit à occuper différents postes à responsabilité, dont notamment à la direction générale des pôles Aéronautique (2000-2002) et Défense (2002-2004) de Thales, François Lureau a été, de 2004 à 2008, Délégué général pour l'Armement au ministère de la Défense, responsable de la

politique industrielle et de recherche, de la conduite des programmes d'armement et du soutien aux exportations.

François Lureau est diplômé de l'École polytechnique (promotion 1963) et de l'École nationale supérieure de l'aéronautique. Il complète sa formation par l'obtention d'une maîtrise de sciences économiques et d'un Ph.D de l'Université de Stanford, Californie.

Entré en 1968 à la Délégation générale pour l'Armement en tant qu'ingénieur, il est le premier directeur du programme d'hélicoptère franco-allemand Tigre, de 1975 à 1981.

De 1983 à 1996, il occupe successivement des postes de direction générale dans les unités du groupe Philips, puis de Thomson-CSF (devenu depuis Thales). De 2001 à 2004, il est président du groupe des équipements du Groupement des industries françaises aéronautiques et spatiales (GIFAS) et de son équivalent européen.

Aujourd'hui, il est président de la société de conseil EuroFLConsult, qu'il a créée en 2008.

Au plan associatif, il a été président de la Confédération amicale des ingénieurs de l'Armement de 1994 à 2000, administrateur de l'Association des anciens élèves de l'École polytechnique, de 1995 à 2002 et de 2008 à 2013, administrateur de l'École polytechnique de 2004 à 2013 et président de la Société des ingénieurs et scientifiques de France (IESF) de 2014 à 2017.

François Lureau est commandeur de la Légion d'honneur.

MERLIN Xavier



D.R

Ancien élève de l'École polytechnique, Xavier Merlin est ingénieur général des Mines. Après avoir commencé sa carrière à la direction de la Prévision, puis à la direction des Relations économiques extérieures du ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie, il rejoint, en 2000, le cabinet de Catherine Tasca, ministre de la Culture et de la Communication, en tant que conseiller en charge des Affaires européennes.

Ensuite, il est nommé directeur des Affaires européennes et internationales du Centre national de la Cinématographie (CNC). En 2008, il rejoint la direction générale des Entreprises (DGE) en qualité de sous-directeur chargé de la Réglementation, des affaires européennes et multilatérales (Télécom). Il est depuis 2015 chef du service de l'Action territoriale, européenne et internationale de la DGE. En parallèle, il est l'auteur d'ouvrages scientifiques parascolaires et dirige, depuis 1993, aux éditions Ellipses, la collection Method'X, laquelle compte une trentaine d'ouvrages allant du collège aux classes préparatoires.



D.R

MOCILNIKAR Antoine-Tristan

Antoine-Tristan Mociłnikar est ingénieur général des Mines au service de Défense, de sécurité et d'intelligence économique du ministère de la Transition écologique et solidaire et du ministère de la Cohésion des territoires.

Auparavant, il était responsable Énergie et développement durable à la mission Union pour la Méditerranée à la présidence de la République (2007-2012), puis à la Délégation interministérielle à la Méditerranée (2012-2015). Ancien élève de l'École polytechnique, il est titulaire d'un doctorat en mathématiques appliquées de l'Université Paris IX-Dauphine et est auditeur diplômé à la 24^{ème} session de l'INHESJ.

PÉCRESSÉ Valérie



D.R

Valérie Péresse est la présidente de la Région Île-de-France, depuis décembre 2015. Elle a démissionné de son mandat de députée des Yvelines en janvier 2016, conformément à son engagement de campagne de se consacrer exclusivement à la Région, excluant tout cumul de mandat.

Elle commence sa carrière en tant qu'auditeur au Conseil d'État, commissaire du Gouvernement, spécialisée en droit de l'Internet, droit des personnes handicapées et en responsabilité hospitalière. Au lendemain de la dissolution de 1995, elle s'engage auprès de Jacques Chirac en tant que conseillère technique Études, prospective et technologies de l'information. Elle participe également à la création de l'UMP, en 2002, aux côtés de Jérôme Monod et d'Alain Juppé.

Élue pour la première fois, en 2002, à l'Assemblée Nationale, en tant que députée des Yvelines, elle se spécialise sur les sujets relatifs à la famille, l'éducation et la recherche. Elle s'investit dans le fonctionnement de l'UMP d'abord en tant que Secrétaire générale adjointe en charge des études de 2002 à 2004, puis en tant que porte-parole du parti entre 2004 et 2007. Au lendemain de l'élection de Nicolas Sarkozy à la Présidence de la République, en 2007, Valérie Péresse se voit confier le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche afin de mener à bien l'une des plus importantes réformes du quinquennat : l'autonomie des universités et la réforme de la recherche. En 2011, elle est nommée ministre du Budget, des Comptes publics et de la Réforme de l'État, Porte-parole du gouvernement de François Fillon. À Bercy, en 2011, elle mène à bien une réduction historique du déficit et des dépenses publiques. Elle fait également voter la TVA anti-délocalisation qui permet une baisse des charges sur le travail, une mesure clé de la compétitivité emploi. Elle sera réélue députée de sa circonscription en 2007 et 2012.

En 2004, elle est élue pour la première fois au Conseil régional d'Île-de-France, où elle était depuis 2010 jusqu'à la fin de son mandat présidente du groupe d'opposition.

POSTEL-VINAY Grégoire

Ingénieur général des Mines, Grégoire Postel-Vinay est chef de la mission Stratégie de la direction générale des Entreprises. Il est également président du comité de ré-

daction de la revue *Responsabilité et environnement des Annales des Mines*.

POULIQUEN Patricia



D.R

Conseiller économique à la direction générale du Trésor, Patricia Pouliquen a occupé alternativement différents postes en France et dans les représentations françaises à l'étranger, ambassades et consulats, notamment à Bruxelles, Londres, San Francisco et Toronto. En France, outre l'occupation de postes en administration centrale, elle a été

affectée à Strasbourg et à l'Inspection des services extérieurs de la DG Trésor. Elle a suivi le semestre de la présidence maltaise de l'Union européenne pendant qu'elle était en poste à l'ambassade de France à La Valette.

REICHE Stéphane

Stéphane Reiche est, depuis le 1^{er} septembre 2017, délégué général auprès de la directrice générale du port de Marseille Fos.

Polytechnicien, il rejoint le corps des Mines en 2006, où il débute sa carrière dans les domaines de la sidérurgie (Saint-Gobain) en Allemagne, puis de l'automobile (Renault) en Chine. Nommé en 2009 à Marseille, en tant qu'adjoint, puis chef du service Prévention des risques à la direction régionale de l'Environnement, de l'aménagement et du logement Provence-Alpes-Côte-d'Azur, il rejoint en 2012 la direction générale de l'Énergie et du climat en tant que chef du bureau Sécurité d'approvisionnement. Depuis 2014, il était en poste à l'ambassade de France à Berlin (Allemagne), en tant qu'adjoint à la chef du service économique régional, en charge plus particulièrement des transports, de l'énergie et de l'environnement.

ROTTNER Jean



D.R

Maire de Mulhouse, Jean Rottner est, depuis le 20 octobre 2017, le nouveau président de la Région Grand Est. Il fait de l'Europe et du transfrontalier l'une des priorités de sa politique.

ULMER Simon

Simon Ulmer est adjoint au directeur de l'Alliance mondiale avec Siemens et est chargé du développement des offres de cybersécurité d'Atos en Allemagne.

VILLEROY DE GALHAU François



D.R

François Villeroy de Galhau est Gouverneur de la Banque de France depuis 2015. Ancien élève de l'ENA, inspecteur des Finances, il entre en 1988 à la direction du Trésor. Il a exercé ultérieurement diverses responsabilités en cabinets ministériels, à la direction du Trésor, puis au sein de la Représentation permanente de la France à Bruxelles,

avant de devenir directeur de cabinet des ministres de l'Économie, des Finances et de l'Industrie en 1997. Nommé directeur général des Impôts en 2000, il devient en 2003 PDG de Cetelem, puis responsable de la banque de détail de BNP Paribas en France, en 2008, et directeur général délégué du groupe, de décembre 2011 jusqu'à mai 2015. À cette date, il est chargé par le gouvernement d'une mission sur le financement de l'investissement des entreprises.

WEILL Mathieu



D.R

Ancien élève de Polytechnique et de Télécom ParisTech, Mathieu Weill est ingénieur des Mines. Il dirige le service de l'Économie numérique à la direction générale des Entreprises, au ministère de l'Économie. Ce service est chargé des technologies numériques, de l'électronique, des communications électroniques et des activités postales, il veille

au développement de leurs usages en suscitant l'intérêt des utilisateurs. Il favorise la participation des entreprises et organismes de recherche français aux programmes européens de soutien à la recherche et développement et à l'innovation dans le domaine du numérique et représente la France au niveau international sur ces sujets.

De 2005 à 2017, il a été directeur général de l'Afnic, le gestionnaire des noms de domaine en .fr, notamment. L'Afnic est une « PME à caractère associatif », indépendante, auto-financée, qui emploie environ 80 personnes et gère 3 millions de noms de domaine.

Mathieu Weill est impliqué depuis vingt ans dans les transformations économiques et sociétales liées à l'Internet et au numérique, en France et à l'international.