

# L'action des pôles de compétitivité

Par **Élodie THIERION**,

Cheffe de Projets Innovation – Biotech & Pharma, Medicen Paris Region

**Jessica LEYGUES**

Déléguée générale de Medicen Paris Region

Et **Christian DELEUZE**

Président de Medicen Paris Region

La production de biothérapies est une priorité stratégique pour notre souveraineté sanitaire nationale et européenne. Pour atteindre nos objectifs à horizon 2030, être parmi les pays *leaders*, la structuration de la filière des biothérapies et de la bioproduction à différentes échelles : régionale, nationale et européenne, est indispensable. Le rôle d'un pôle de compétitivité tel que Medicen Paris Region est de favoriser l'émergence et le développement de projets innovants en santé, en facilitant les collaborations entre les différents acteurs du secteur et en soutenant leur croissance. En région, le pôle stimule la dynamique d'innovation de la filière en lien avec les institutions. La réunion des pôles au sein de l'alliance ENOSIS Santé, ainsi que les relations fortes avec les *clusters*, tel que Polepharma, co-organisateur du Congrès France Bioproduction avec Medicen, permettent la cohérence des actions nationales et l'alignement avec les priorités de France 2030. Le Conseil européen des BioRégions réunit les *bioclusters* pour promouvoir la souveraineté européenne et la résilience de la filière, à l'instar du projet Bioman4R2.

Un pôle de compétitivité, comme Medicen Paris Region, joue un rôle crucial pour stimuler l'innovation, la croissance et l'emploi dans les filières à forte potentialité de croissance en santé. En rassemblant des entreprises, des institutions de recherche et des organismes de formation au sein d'un même territoire, Medicen favorise la collaboration et la synergie entre les différents acteurs. Grâce à son ancrage territorial, Medicen vise à rendre cohérentes les politiques publiques régionales, nationales et européennes avec la réalité du terrain pour accélérer les innovations au service des patients.

## Medicen et la structuration de la filière francilienne des biothérapies et de la bioproduction

### Une concentration forte des acteurs en Île-de-France

Le territoire francilien concentre 40 % des acteurs de la bioproduction française, ce qui en fait le *leader* du secteur au niveau national. Medicen, en tant que représentant de l'écosystème francilien de l'innovation en santé a donné l'impulsion et contribué très activement à la structuration de la filière des biothérapies et de la bioproduction.

Dans cette dynamique, les assises régionales des biothérapies et de la bioproduction se sont déroulées le 8 juin 2021 sous l'impulsion de Medicen Paris Region, la Région Île-de-France, le Génopole et l'agence Choose Paris Région dans le but de définir les principaux axes des groupes de travail et l'élaboration d'une cartographie avec l'Institut Paris

Région<sup>(1)</sup>. Cette cartographie interactive présente l'écosystème des biothérapies en Île-de-France et est composée d'entreprises, d'incubateurs/pépinières/hôtels d'entreprises, et de centres de recherche académique. Mise à jour en 2023, elle recense 183 entreprises de la filière, de toute taille, dont 48 % en biothérapies, 6 % en bioproduction et 46 % de *techproviders* types CRO<sup>(2)</sup> ou plateformes technologiques<sup>(3)</sup> ( voir la Figure 1, page suivante).

### Les initiatives régionales de soutien pour la collaboration publique-privée

Début 2022, Medicen a accompagné les 3 intégrateurs industriels franciliens (MEARY, MAGENTA et IVEth) dans leur demande de (re)labellisation dans le cadre de la stratégie d'accélération Biothérapies et Bioproduction de France 2030. Ces plateformes technologiques sont de vrais partenaires académiques pour le transfert industriel. Medicen a également

<sup>(1)</sup> Note rapide Économie, L'institut Paris Région, Biothérapies et bioproduction : structurer et renforcer l'écosystème, n°909, 15 septembre 2021, Valérie Constanty, <https://www.institutparisregion.fr/nos-travaux/publications/biotherapies-et-bioproduction-structurer-et-renforcer-lecosysteme/>

<sup>(2)</sup> CRO est l'acronyme anglophone pour *contract research organization*.

Une société de recherche contractuelle est une entreprise qui fournit, sur une base contractuelle (et donc généralement payante) des services dans le domaine de la recherche biomédicale pour l'industrie pharmaceutique ou biotechnologique ainsi que pour les organismes de recherche publics.

<sup>(3)</sup> Note rapide Économie, L'institut Paris Région, Biomédicaments : les enjeux du passage à la production en Île-de-France, n°985, 15 juin 2023, Valérie Constanty, <https://www.institutparisregion.fr/nos-travaux/publications/biomedicaments-les-enjeux-du-passage-a-la-production-en-ile-de-france/>

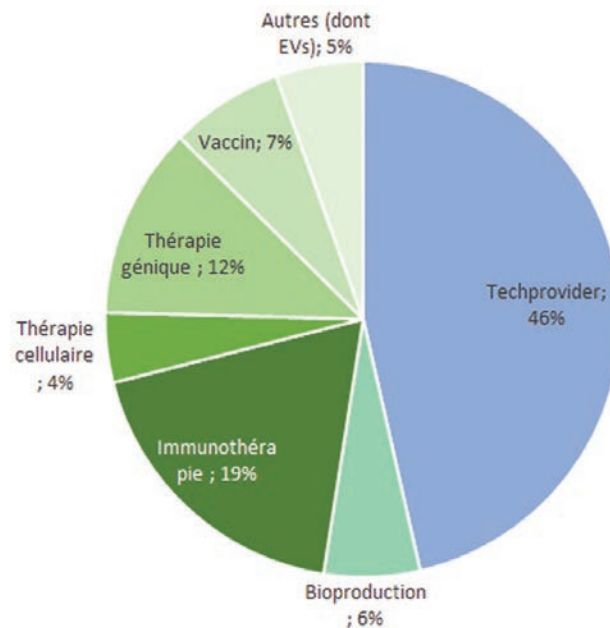


Figure 1 : Répartition des entreprises de la filière des biothérapies et de la bioproduction en Île-de-France, données : Institut Paris Région (crédit : Medicen).

impulsé le DIM Bioconvergence<sup>(4)</sup> pour la santé qui est un projet d'envergure (12 M€ sur 5 ans) qui fédère les acteurs académiques et industriels franciliens de la bioproduction en particulier autour des intégrateurs. Le DIM financera des bourses doctorales et post-doctorales pour des recherches menées au sein de deux structures (dont une entreprise possible) pour encourager des projets transversaux. L'un des chantiers ambitieux du DIM sera la création de la plus grande biofonderie d'Europe avec le Genopole pour aider les laboratoires d'Île-de-France à développer leurs projets plus rapidement.

### La consolidation du tissu des petites et moyennes entreprises

Un pôle de compétitivité travaille étroitement avec les politiques publiques régionales dans la définition des axes stratégiques et la mise en œuvre des actions Smart Santé dans le cas de la Région Île-de-France, dont l'un des axes vise la consolidation du tissu de PME / ETIs en biothérapies et bioproduction. Cela se traduit avec le déploiement d'actions de soutien aux entreprises pour la résilience, notamment l'appel à projet IDF leader bioproduction (12 acteurs accompagnés, 6 lauréats, lors des 2 relèves pour un total de + 5 M€) défini avec Medicen, ainsi que l'identification et le suivi d'opportunités d'implantation et de développement sur le territoire.

En effet, malgré la richesse et le dynamisme de l'écosystème francilien en innovation, l'offre en bioproduction reste insuffisante, notamment à cause de la rareté des capacités industrielles de bioproduction pour des tiers (CDMO). Medicen pilote avec le *biocluster* Genopole ainsi que les collectivités et les acteurs du développement économique une étude

prospective des besoins immobiliers des acteurs en biothérapies et bioproduction en Île-de-France. L'objectif est de caractériser les manquements immobiliers avec des investisseurs fonciers intéressés pour apporter une meilleure cohérence entre l'offre à venir et la demande croissante.

De plus, Medicen se place en bras armé de l'Agence Innovation Santé (AIS), lancée le 31 octobre 2022, à l'échelle régionale en faisant remonter les besoins, attentes et difficultés des quelques 420 T/PMEs qui composent son réseau de membres.

### Le réseau des pôles et *clusters* pour fédérer et animer la filière nationale

#### La cohésion des pôles et *clusters* dans la définition des priorités nationales

Pour renforcer les capacités de la France en matière de production de biothérapies, Medicen a contribué depuis 2019 aux politiques nationales en assurant la représentation des pôles santé et *clusters* nationaux au sein des travaux du CSF ITS Bioproduction, et en apportant la réalité du terrain pour orienter les décisions politiques, dont celles ayant menées à la création de l'alliance des acteurs de la filière : « France Biolead ». Medicen, en sa qualité de membre fondateur et représentant des pôles au sein d'ENOSIS Santé (voir *infra* le chapitre intitulé : L'alliance Enosis Santé concrétise les relations étroites entre les pôles santé), a œuvré activement à la création et la définition des missions de France Biolead. Son rôle est de structurer la filière, créer du lien entre les acteurs (industriels de santé, biotechs, producteurs pour tiers, équipementiers, académiques, *clusters*, pôles de compétitivité, syndicat professionnel...) et remonter les problématiques du terrain aux instances institutionnelles

<sup>(4)</sup> <https://bioconvs.org/>

compétentes. France Biolead est notamment l'interlocuteur de référence sur la bioproduction auprès de l'Agence de l'Innovation en Santé (AIS).

À titre d'exemple, Medicen Paris Region est à l'initiative du French Bioproduction Tour en 2021<sup>(5)</sup> qui a permis de fédérer autour de lui 11 pôles et *clusters* (voir la Figure 2). Ce tour de France visait à mettre en avant la richesse et les synergies des régions françaises sur les problématiques de bioproduction et a mobilisé plus de 50 acteurs (industriels, académiques et politiques) et plus de 3 000 participants sur les sept étapes :

- Atlanpole Biotherapies et Polepharma : Bretagne, Centre-Val-de-Loire, Pays de la Loire ;
- Lyonbiopole, MabDesign et Allis Na : Auvergne-Rhône-Alpes/Aquitaine ;
- Pôle des Microtechniques (PMT) : Bourgogne-Franche-Comté ;
- BioValley France : Grand Est ;
- Clubster NSL : Hauts-de-France ;
- Medicen Paris Region, Adebitech, Genopole, Polepharma : Île-de-France ;
- Eurobiomed : Provence-Alpes-Côte d'Azur, Occitanie.



Figure 2 : Alliance des pôles et clusters lors du French Bioproduction Tour en 2021 (crédit : Medicen).

### Les grands événements qui réunissent les acteurs de la filière

Le Congrès France Bioproduction<sup>(6)</sup>, organisé conjointement par Medicen Paris Region et Polepharma depuis 2021, réunit quelques 500 participants chaque année. C'est le lieu de rencontre de tous les acteurs publics et privés de la filière française de la bioproduction afin

<sup>(5)</sup> « Le French Bioproduction Tour est conçu pour promouvoir nos forces régionales », 26 mars 2021, Nicolas Viudez, L'usine nouvelle,

<https://www.usinenouvelle.com/article/le-french-bioproduction-tour-est-concu-pour-promouvoir-nos-forces-regionales.N1439402>

<sup>(6)</sup> <https://www.france-bioproduction.com/>

d'évoquer ensemble les enjeux et les besoins futurs. Le succès de cet événement concrétise le besoin de fédérer tout un écosystème dans des lieux totens pour mettre sur le marché les biothérapies de demain et assoir la souveraineté de la France en matière de bioproduction.

D'autres régions s'impliquent fortement dans cette thématique à travers les pôles de compétitivités et les *clusters* à l'instar de Polepharma, avec un ancrage territorial en régions Val de Loire, Normandie et Aquitaine, qui organise les journées du Biotesting sur les stratégies analytiques pour accélérer le développement des biothérapies. Du côté Bourgogne-Franche-Comté les Journées Thérapies Innovantes sont organisées par le pôle des microtechniques (PMT). Le congrès de bioproduction du *cluster* Mabdesign se tient en région lyonnaise à l'automne.

### L'alliance Enosis Santé concrétise les relations étroites entre les pôles santé

La concurrence internationale du domaine nécessite de capitaliser sur toutes les complémentarités existantes et potentielles entre les territoires. Medicen, profitant de ses deux jambes nationale et régionale est impliqué dans le développement de synergies inter-régionales pour la structuration des filières innovation santé en France, au travers de partenariats renforcés avec des pôles et *clusters* d'autres régions. C'est l'objectif de l'association Enosis Santé<sup>(7)</sup>, créée en 2022 par 4 pôles de compétitivité en santé répartis sur le territoire : BioValley France, Eurobiomed, Lyonbiopôle Auvergne-Rhône-Alpes et Medicen Paris Region. Par l'intensification des synergies entre eux, Enosis Santé vise à accroître la capacité de chacun des pôles à accélérer le développement de l'innovation, à accompagner les entreprises innovantes et à renforcer le *leadership* de la France en matière de santé. Par sa proximité avec les acteurs de l'innovation santé en régions, membres de chaque pôle, et son implication auprès de l'État et grâce à ses liens étroits avec l'AIS, Enosis Santé associe les actions territoriales à la structuration de filières stratégiques nationales dont celle des biothérapies et de la bioproduction, en interface avec France Biolead.

### Une stratégie européenne de souveraineté portée par les bioclusters

#### Une cohésion des pôles et *clusters* en Europe

Le Conseil européen des BioRégions<sup>(8)</sup> (CEBR) est l'acteur incontournable en Europe pour la collaboration inter-*clusters*, pour soutenir l'innovation et la croissance des PME dans le domaine de la santé et les sciences de la vie. CEBR fédère 45 pôles/*clusters* représentant une masse critique d'entreprises et une centaine d'universités et centres de recherches en Europe.

<sup>(7)</sup> <https://enosis-sante.fr/>

<sup>(8)</sup> <https://cebr.net/>

Les activités du CEBR favorisent la création de synergies avec des partenaires potentiels, l'identification des pratiques impactantes des voisins européens et la participation au rayonnement des Régions par une mise en avant des écosystèmes. Après plus de 8 ans de collaboration fructueuse en tant que membre du CEBR, Medicen, a rejoint le *board* de cette organisation européenne en mai 2023. À travers ce mandat, Medicen a à cœur de contribuer au renforcement du dialogue entre le CEBR et les décideurs européens afin de faire relever les défis majeurs rencontrés par l'écosystème de l'innovation santé, notamment sur les chaînes d'approvisionnement et la bioproduction. Par ailleurs, des groupes de travail thématiques, des webinaires et des projets collaboratifs sur ces diverses thématiques illustrent les synergies inter-*clusters* qui émergent à travers le CEBR.

### Exemples de projets européens de soutien à la bioproduction

#### Bioman4R2 pour la résilience en bioproduction et dispositifs médicaux

Le projet BioMan4R2<sup>(9)</sup> (BioManufacturing Eurocluster for Recovery and Resilience in EU) offre un soutien financier et une mise en réseau des T/PMEs des secteurs de la bioproduction de thérapies innovantes et des dispositifs médicaux pour accroître leur résilience, leur durabilité et leur compétitivité. Le soutien financier au bénéfice des T/PMEs vise à renforcer les chaînes d'approvisionnements de l'UE et ainsi renforcer la souveraineté sanitaire européenne à travers le soutien à l'innovation pour des collaborations au niveau des phases de prototypage et à la transformation digitale et durable des entreprises.

Les membres du projet comprennent les pôles et *clusters* : Biocat (Espagne), Turku Science Park Oy Ab (Finlande), Bioregio STERN (Allemagne), LifetecZONE (Pays-Bas), Upper Silesian Accelerator for Commercial

Enterprises Ltd (Pologne), Medicen Paris Region et le CEBR.

#### COBIOE pour promouvoir toute la chaîne de valeur en bioproduction

Coordonné par Genopole, le projet COBIOE<sup>(10)</sup> (Connection for bioproduction ecosystems) ambitionne de renforcer le développement des biothérapies innovantes et biomédicaments, amplifier les capacités de production, accélérer leur commercialisation et garantir ainsi la souveraineté européenne en bioproduction. Le projet vise à soutenir la filière européenne de la bioproduction en créant un réseau interactif d'acteurs et d'écosystèmes de l'innovation impliqués tout au long des maillons de la chaîne de valeur du secteur, depuis la formation, la R&D, l'industrialisation des procédés, la production, et au-delà de la mise sur le marché.

Le consortium regroupe autour du Genopole, le CEBR, EIT Health, Health Cluster Portugal et ScanBalt (pays de la mer Baltique).

### Conclusion

Les pôles de compétitivités et les *clusters* jouent un rôle primordial pour structurer et fédérer la filière des biothérapies et de la bioproduction. La cohésion de ces réseaux et leur ancrage territorial est indispensable pour faire remonter les besoins du terrain, en lien avec France Biolead, et apporter plus de cohérence des politiques publiques, notamment auprès de l' AIS et des instances européennes.

<sup>(9)</sup> <https://bioman4r2-biomanufacturing-eurocluster.b2match.io/>

<sup>(10)</sup> <https://www.genopole.fr/temps-forts/actualites/cobioe/>