

# Ont contribué à ce numéro



D.R.

**Pierre-Marie ABADIE** est ingénieur général des mines, ancien élève de l'École polytechnique.

Il est directeur général de l'Andra, l'Agence nationale pour la gestion des déchets radioactifs en France, depuis le 23 octobre 2014.

Il était précédemment directeur de l'Énergie à la direction générale Énergie et du Climat du ministère de l'Écologie, du Développement durable et de l'Énergie depuis 2008. Il était à ce titre Commissaire du Gouvernement au sein du conseil d'administration de l'Andra et de celui d'EDF et vice-président du conseil des gouverneurs de l'Agence internationale de l'énergie.

Auparavant, il a été conseiller pour les affaires industrielles au cabinet du ministre de la Défense de 2002 à 2007.

De 1998 à 2002, il a occupé plusieurs postes au sein de la direction du Trésor.

De 1994 à 1998 il a été adjoint au directeur de la direction régionale de l'Industrie, de la Recherche et de l'Environnement (Drire) de Lorraine et chef du service régional de l'Environnement industriel (SREI), en charge du contrôle des installations classées pour l'environnement (ICPE).



D.R.

**Hélène BADIA** est diplômée de Centrale Nantes et de l'International Institute for Management Development de Lausanne où elle obtient un Executive MBA. Elle a dirigé différentes structures pour le groupe EDF au sein de l'industrie nucléaire : une entité d'ingénierie en charge de la définition des programmes de maintenance des matériels et gros composants

des centrales nucléaires en fonctionnement ; l'entité en charge du transport du combustible nucléaire, neuf et usé, et des déchets radioactifs pour l'ensemble des centrales nucléaires en fonctionnement ; une entité de 1 500 personnes dédiées aux activités de maintenance et de logistique, en appui au parc des centrales de production d'électricité.

Elle a également travaillé dans le domaine de la formation pour les managers et les dirigeants du groupe EDF.

Elle a été nommée présidente de l'Université des Métiers du Nucléaire en septembre 2022 pour coordonner les démarches de la filière visant à adapter l'offre de formation et renforcer son attractivité.



D.R.

**Michel BADRÉ**, Ingénieur général des ponts, des eaux et des forêts (e.r.), a été ingénieur à l'Office National des Forêts de 1973 à 2002 dans les Hautes-Alpes, en Alsace, en Champagne-Ardenne et en Franche-Comté, puis à la direction générale de l'ONF comme DGA au moment des tempêtes de 1999 et jusqu'en 2002.

Il a rejoint ensuite l'Inspection générale du ministère chargé de l'Environnement, et il a mis en place puis présidé de 2009 à 2014 l'Autorité environnementale nationale, instance collégiale d'expertise environnementale sur les grands projets et programmes.

Il a été membre puis vice-président du Conseil économique, social et environnemental (CESE) de 2015 à 2021.

Il a fait partie en 2017 de la mission de médiation sur le conflit de Notre-Dame-des-Landes.

Membre de la commission chargée du débat public sur le plan national de gestion des matières et déchets radioactifs en 2019, il a présidé celle chargée du débat sur les réacteurs EPR 2 d'EDF en 2022-2023.

Il préside le comité d'ouverture à la société sur l'expertise de l'IRSN, et le groupe de suivi des concertations sur le projet Cigéo de stockage géologique des déchets nucléaires, mis en place par le Haut Comité pour la Transparence et l'Information sur la Sûreté Nucléaire (HCTISN).

Président du comité d'éthique commun INRAE-Ifrermer-Cirad-IRD, il est membre du Comité consultatif national d'éthique.



D.R.

**Olivier BARD** est délégué général du Groupement français de l'industrie nucléaire (GIFEN) depuis novembre 2022.

Auparavant, il a occupé plusieurs fonctions en France et à l'international au sein du groupe EDF. Il a successivement été chef de service à la centrale de Paluel, directeur de cabinet du directeur exécutif en charge de la production d'électricité et de l'ingénierie, directeur général adjoint de la JV propriétaire-exploitante des 2 EPR de la centrale nucléaire de Taishan en Chine, puis directeur de l'offre pour un programme nucléaire en Afrique du Sud.

De 2017 à 2022, il a été directeur du programme français de construction de nouvelles centrales nucléaires

pendant le processus de développement, qui a conduit à la proposition soumise au Gouvernement par EDF avec le reste de la filière nucléaire.

Expert en grands projets industriels, il a plus de 25 ans d'expérience dans l'industrie nucléaire.

Il est diplômé de Centrale-Supélec et de l'INSEAD (MBA).



D.R.

**Joël BARRE** commence sa carrière d'ingénieur de l'armement en 1979 au sein de la direction générale de l'Armement. Entre 1987 et 1995, il contribue puis dirige successivement le programme du missile air-sol moyenne portée (ASMP) et celui du satellite d'observation optique Hélios. Il est par la suite nommé adjoint au chef du service technique des systèmes

stratégiques et spatiaux, avant de rejoindre la direction des Systèmes de forces et de la prospective jusqu'en 1997.

Il devient ensuite directeur des programmes au Centre national d'études spatiales (CNES) de 1997 à 2001. En juin 2001, il est recruté par Safran Aircraft Engines (Snecma) en tant que directeur espace de la division moteurs fusées avant d'être nommé directeur général de la division moteurs spatiaux en mars 2002.

Joël Barre réintègre l'aérospatial public et le CNES en 2007, où il prend la direction du Centre spatial guyanais. Le 1<sup>er</sup> juillet 2012, il est nommé directeur général délégué du CNES.

Le 9 août 2017, Joël Barre est nommé délégué général pour l'Armement. Il quitte son poste le 31 juillet 2022.

Le 10 novembre 2022, il est nommé délégué interministériel au nouveau nucléaire, en charge de la supervision des programmes industriels de nouveau nucléaire en France, en particulier le programme de réacteurs EPR2.

Ingénieur général de l'armement de classe exceptionnelle, diplômé de l'École polytechnique et de l'École nationale supérieure de l'aéronautique et de l'espace, ancien auditeur du Centre des hautes études de l'armement (CHEAr), Joël Barre est commandeur de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national du Mérite et Légionnaire de 1<sup>re</sup> classe d'honneur.



D.R.

**Yves BRÉCHET** est Polytechnicien, Docteur en sciences des matériaux, Professeur à Grenoble INP de 1988 à 2012. Il occupe en 2012-2013 la chaire Innovation Technologique au Collège de France. Il est membre de l'Académie des sciences, de l'Academia europea et de l'European academy of sciences. Il est actuellement professeur associé à

l'Université de Monash (Australie) et à l'Université de

McMaster (Canada), directeur scientifique de la compagnie Saint-Gobain et président du conseil scientifique de Framatome.

Il a été Haut-commissaire à l'énergie atomique de septembre 2012 à septembre 2018. Il n'a pas été candidat à son renouvellement en 2018.



D.R.

**Antoine CHESNE** est ingénieur et économiste, diplômé de l'École et Observatoire des Sciences de la Terre de Strasbourg, de l'École nationale supérieure de Géologie de Nancy, et titulaire d'un Master 2 en Économie et Finance de l'Université Paris-Dauphine, spécialité Énergie-Finance-Carbone. Après de premières expériences professionnelles au BRGM, puis au sein

des groupes TotalEnergies et EDF, il a rejoint en février 2020 la maison de commerce japonaise Mitsui&Co comme développeur d'affaires. Originellement chargé des investissements dans l'innovation et la transition énergétique, il est ensuite devenu, en complément de ses activités dans l'énergie, le représentant spatial du groupe Mitsui en Europe, pour ses filiales Mitsui Bussan Aerospace au Japon, et, aux États-Unis pour le New Space, de l'arrangeur de lancements spatiaux Spaceflight Inc., puis du réseau de stations sol Atlas Space Operations. Antoine Chesne est également auditeur-jeune de l'IHEDN et auteur dans sa revue *S'engager par la plume* d'un article sur « L'Espace, nouveau terrain de jeu du renseignement français » en 2023.



D.R.

**Julien COLLET** est ingénieur général des Mines. Il est directeur général adjoint de l'Autorité de sûreté nucléaire (ASN) depuis 2014. Ancien élève de l'École Polytechnique, il a débuté sa carrière au sein de l'ASN en tant que chef de la division territoriale de Bordeaux puis directeur de l'Environnement et des Situations d'urgence. Il a ensuite

rejoint la direction générale de la Concurrence, de la Consommation et de la Répression des fraudes (DGCCRF) en tant que directeur de cabinet.

Il est également vice-président du comité des activités nucléaires réglementaire de l'Agence de l'énergie nucléaire de l'OCDE.



D.R.

**Pierrick DARTOIS** est polytechnicien, ingénieur du Corps des mines et doctorant en cryptographie post-quantique au centre Inria de l'Université de Bordeaux. Il a contribué aux projets de transition énergétique du grand port maritime de Marseille et travaillé au sein de l'équipe de cryptogra-

phie d'IBM Research à Zurich. Outre son intérêt pour la cryptographie, c'est également un passionné d'énergie et de climat.



D.R.

**Jean-François DEBOST** a rejoint le pôle de compétitivité du nucléaire civil et de défense, Nuclear Valley, en tant que directeur général, en septembre 2017.

Nuclear Valley anime en régions une communauté de 450 membres constitués de *start-up*, TPE, PME, ETI, grands groupes, de laboratoires de recherches publics/privés et d'organismes de formation. Il accompagne les adhérents de l'association sur leurs enjeux de R&D, d'innovation, de croissance, d'emploi, de formation, d'investissement (recherche de fonds propres) et enfin de développement économique en France comme à l'international. Nuclear Valley a été relabélisé en mars 2023 par l'État, Pôle de compétitivité, pour la période 2023-2026.

Avant 2017, Jean-François Debost a occupé différentes fonctions au sein de l'ETI française d'ingénierie ABMI. En tant que directeur général adjoint du groupe et membre du Comex, il a notamment piloté les relations institutionnelles et les partenariats stratégiques de l'entreprise dans les domaines du nucléaire et de la défense. Il a également accompagné le conseil d'administration sur les dossiers de croissance externe et managé les activités à l'international.

Lieutenant-colonel de réserve citoyenne à la BA 942, il est administrateur de l'Université des Métiers du Nucléaire (UMN-Paris), de Vivatome (Lyon), de Robotics Vallez (Dijon) et de la Vallée de l'Énergie (Belfort).



D.R.

**Bernard FONTANA** est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École nationale supérieure des techniques avancées de Paris. Il mène sa carrière depuis 30 ans dans les secteurs de la chimie, de l'acier et des matériaux de construction (SNPE, ArcelorMittal, APERAM et Holcim). En 2012, il a été nommé CEO d'Holcim. Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2015, il était le

directeur général délégué d'Areva NP. Il a été nommé au 1<sup>er</sup> juillet 2016, président du directoire et CEO de Framatome (précédemment Areva NP).

Il est aussi membre du conseil d'administration de Thales et de SSAB, membre du conseil d'administration de Gifen Services, après en avoir été le président pendant 4 ans ; membre de la gouvernance du GIFEN, depuis sa création en 2018 et membre du HCTISN en France.

**Pierre GUILLOT** est responsable juridique et régulation de la délégation interministérielle au nouveau



D.R.

nucléaire. Avocat de formation, il a exercé au sein des cabinets August & Debouzy, LWA et Linklaters comme collaborateur puis associé. Il a également exercé des fonctions administratives à la direction générale du Trésor et à l'Inria. Il est diplômé de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne.



© Orano, Éric Malemanche

**Claude IMAUVEN** est diplômé de l'École Polytechnique et Ingénieur au corps des Mines. Il a débuté sa carrière en 1983 dans l'administration au ministère de l'Industrie, où il a occupé plusieurs postes, d'abord en tant que chef de la division du Sous-sol et de l'Énergie à la direction régionale de l'Industrie et de la Recherche de Provence-Alpes-Côte d'Azur, puis en 1986 en tant qu'adjoint au chef du service du Conseil général des Mines.

À l'âge de 31 ans, il rejoint le cabinet du ministre du Commerce extérieur, où il est nommé conseiller technique, puis en 1989 passe à la direction générale de l'Énergie et des Matières premières pour diriger le service des Matières premières et du Sous-sol.

En mai 1991, il est nommé conseiller auprès du ministre au cabinet du ministre de l'Industrie et du Commerce extérieur, chargé des Affaires industrielles.

La carrière de Claude Imauven dans l'industrie chez Saint-Gobain débute en 1993 au sein de la branche Vitrage où il occupe successivement les postes de directeur de la politique industrielle puis de directeur industriel et financier. En 1996, il est nommé délégué général pour l'Espagne, le Portugal et le Maroc. De retour en France en 1999, il rejoint la branche Canalisation comme directeur général adjoint de Pont-à-Mousson SA, puis dirige cette même société à partir de 2001 en tant que PDG et directeur de la branche canalisation. En avril 2004, il est nommé directeur général adjoint de la Compagnie de Saint-Gobain en charge du pôle produits pour la construction. En 2016, Claude Imauven devient directeur général exécutif du groupe Saint-Gobain, poste qu'il occupe jusqu'en 2019.

En 2020, il est nommé président du conseil d'administration d'Orano. Il était membre du conseil d'administration depuis 2018 après avoir été administrateur d'Areva de 2015 à 2017.

**Pierre JÉRÉMIE**, Ingénieur en chef des Mines (P13), est diplômé de l'École Polytechnique (X08) et titulaire d'un Master II en Droit de l'Environnement (Paris I) et d'un DU en Japonais (LCAO de Paris VIII). Après de premières fonctions comme adjoint puis chef du service Prévention des Risques et des Nuisances à la direction régionale et interdépartementale de l'Environnement et de l'Énergie de 2014 à 2018, il a été en charge du bureau Marchés de l'électricité à la direction

générale de l'Énergie et du Climat, avant de rejoindre en 2020 le cabinet de la ministre déléguée chargée de l'Industrie, comme conseiller en charge des Industries lourdes et de l'Énergie. Depuis 2022, il exerce les fonctions de directeur de cabinet adjoint de la ministre de la Transition énergétique.



D.R.

**Jan Horst KEPPLER** est conseiller économique senior de l'Agence de l'énergie nucléaire de l'OCDE (AEN) au sein de la division du développement et de l'économie de l'énergie nucléaire. Il est également professeur d'économie à l'Université Paris Dauphine-PSL, où il codirige le Master en Énergie, Finance, Carbone (EFC) et préside le conseil de surveillance de la

Chaire European Electricity Market (CEEM). Le professeur Keppler travaille principalement dans le domaine de la recherche sur le financement et la compétitivité des technologies à faible émission de carbone, telles que l'énergie nucléaire, dans le contexte de la transition énergétique. Ses publications récentes comprennent *Financing New Nuclear Power Plants: Minimising the Cost of Capital by Optimising Risk Management* (2022), *Achieving Net Zero Carbon Emissions in Switzerland in 2050* (2022), *Ensuring the Adequacy of Funding Arrangements for Decommissioning and Radioactive Waste Management* (2021) and *The Costs of Decarbonisation: System Costs with High Shares of Nuclear and Renewables* (2019).



D.R.

**Paul de LAPEYRIÈRE** rejoint, après un stage de fin d'études à la direction juridique énergies d'EDF, la délégation interministérielle au nouveau nucléaire (DINN) en février 2023 comme chargé de mission.

Au sein de cette nouvelle structure créée en novembre 2022, il est en charge des relations institutionnelles et de la communication. Il s'occupe également des questions d'information du public et de formation / compétences relatives aux programmes industriels de construction de nouveaux réacteurs électronucléaires en France.

Il est diplômé en droit public de l'École supérieure des sciences économiques et commerciales (ESSEC) et de l'Université Paris-Panthéon-Assas.

**Vincent LE BIEZ** commence sa carrière d'ingénieur des Mines en 2010 au sein de la direction régionale et interdépartementale de l'Environnement et de l'Énergie d'Île-de-France (DRIEE-IF). Chef du service Énergie climat véhicules, il est également en charge de la qualité de l'air en Île-de-France.



D.R.

Il rejoint en 2013 la direction générale du Trésor en tant qu'adjoint au chef de bureau en charge des affaires nucléaires à l'export et participe à cette occasion aux négociations sur la levée des sanctions sur l'Iran à Vienne au sein de la délégation française.

De septembre 2015 à décembre 2022, il travaille au sein de l'Agence des Participations de l'État. Il est successivement chargé de participation EDF, puis directeur de participations adjoint énergie responsable du portefeuille énergie (EDF, Engie, Orano, RTE, Enedis...) et enfin directeur de participations industrie en septembre 2019 où il suit un grand nombre de groupes industriels (Airbus, Safran, Thales, Renault, Naval Group, Chantiers de l'Atlantique...).

Depuis décembre 2022, il est l'adjoint du Délégué Interministériel au Nouveau Nucléaire (DINN). Cette nouvelle structure, créée en novembre 2022, assure la supervision de la réalisation de programmes industriels de construction de nouveaux réacteurs électronucléaires en France.

Diplômé de l'École Polytechnique, Vincent Le Biez est ingénieur en chef des Mines.



© HEFAÏS

**Corentin LELIEVRE**, Ingénieur soudeur de formation et fort de 15 années d'expérience, entre management de centre de profit, management de centre de formation professionnelle et participation active dans les entreprises de la métallurgie, du nucléaire et du naval, est directeur d'HEFAÏS, Haute École de Formation Soudage depuis avril 2022. Son profil

technique combiné à ses différentes expériences professionnelles lui donnent les clés nécessaires pour accompagner activement le développement de cette école unique en France qui propose des parcours de formation innovants et accélérateurs de compétences pour atteindre l'excellence en matière de soudage.



D.R.

**David LÉVY** a dirigé et investi dans des sociétés technologiques depuis 25 ans, notamment dans des domaines liés à la sécurité comme Gemplus puis Bull CP8, et à la communication dans une filiale de Vivendi. Auparavant, il avait commencé sa carrière dans le secteur nucléaire, comme adjoint au directeur de la sûreté nucléaire, où il a connu Henri Wallard. Il a

ensuite représenté l'État comme actionnaire des entreprises publiques dans le secteur nucléaire, avant de diriger les activités minières d'Orano en France et en Afrique, ainsi que ses activités de R&D.

David Levy et Henri Wallard ont fondé NewCovalence, société de conseil spécialisée dans le lien entre la technicité des réacteurs nucléaires d'un côté, leur environnement humain, réglementaire, financier et institutionnel de l'autre.



D.R.

**Sophie MURLON** est directrice générale de l'Énergie et du Climat au ministère de la Transition énergétique, après avoir été directrice de l'Énergie au sein de cette direction générale. Diplômée de l'École Polytechnique et ingénieure générale des mines, elle a exercé différentes fonctions au ministère chargé de l'Environnement et dans des institutions indépendantes.

Elle a notamment été directrice régionale adjointe de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement (Dreal) en Champagne-Ardenne, directrice générale adjointe de l'Autorité de sûreté nucléaire (ASN), rapporteure extérieure à la Cour des comptes et adjointe au directeur général de l'Aménagement, du Logement.



D.R.

**Thibaud NORMAND** débute sa carrière au sein du service de la Prévention des risques de la Dreal de Provence-Alpes-Côte d'Azur en tant qu'adjoint puis chef du service. Il occupe ensuite la fonction de chef du bureau de la Production électrique auprès du ministère de la Transition écologique et solidaire. De 2017 à 2020, il est conseiller technique

pour l'énergie auprès du président de la République et du Premier ministre. Il rejoint le groupe aéronautique Safran en 2020 en tant que chargé de mission auprès du directeur de la stratégie, puis y prend la tête en 2021 d'une nouvelle direction Climat chargée de l'ensemble des problématiques de décarbonation de l'entreprise. En 2023, il rejoint la filiale Safran Nacelles où il occupe un poste de directeur de programme. Thibaud Normand est ingénieur en chef des mines.



D.R.

**Gabriel OBLIN** a débuté sa carrière chez EDF en 2002 à la direction de la Production nucléaire où il a exercé différentes fonctions. Il a notamment été chef du service en charge de la conduite des réacteurs de la centrale de Civaux.

De 2010 à 2012, il intègre la direction de l'Audit du groupe EDF en tant qu'auditeur senior. Puis, de 2012 à 2014, il rejoint le directeur

exécutif du groupe EDF en charge de la production et de l'ingénierie, ainsi que de la zone Asie/Pacifique. Il contribue également à la réflexion stratégique sur le rapprochement avec Framatome.

Depuis 2014, il dirige le Projet EPR2 en charge de la conception du réacteur, de son *licensing* auprès de l'Autorité de Sûreté Nucléaire et de la préparation des contrats et des sites potentiels d'accueil des 3 paires de réacteurs. Il est par ailleurs membre du comité de surveillance et d'orientations d'Edvance.

Gabriel Oblin est diplômé de l'École Polytechnique et de l'École Nationale des Techniques Avancées. Il est certifié directeur de projet IPMA niveau A.



D.R.

**Anne-Cécile RIGAIL** est ingénieure générale des mines. Elle est, depuis le 20 avril 2022, cheffe du service des risques technologiques au sein de la direction générale de la prévention des risques (DGPR), au ministère chargé de l'Environnement. Elle y pilote les politiques publiques relatives à la prévention des risques d'accidents et nuisance causées

par les installations classées pour la protection de l'environnement (dont les usines Seveso) et de l'animation des agents qui les inspectent. Elle est également responsable de la sécurité des canalisations de transport de gaz, hydrocarbures et produits chimique. Elle pilote l'élaboration de corpus réglementaires qui encadrent le transport de matières dangereuses, ainsi que les activités nucléaires. Elle s'assure également de la prévention des risques dans le domaine des travaux miniers et des anciennes mines dont la responsabilité est passée à l'État.

Elle était auparavant directrice générale adjointe de l'Autorité de sûreté nucléaire (ASN) depuis de 2017 à 2022, compétente pour le contrôle des transports de substances radioactives, des activités nucléaires de proximité, des installations de recherche, de gestion des déchets ou liées au cycle du combustible, ainsi que des installations en démantèlement. De 2015 à 2017, elle était directrice des centrales nucléaires de l'ASN. Elle avait commencé sa carrière comme chef de la division territoriale de Bordeaux de l'ASN entité régionale compétente pour le grand Sud-Ouest de la France, de 2008 à 2014.



D.R.

**Bernard SALHA** a été nommé CTO (*Chief Technical Officer*) du groupe EDF en juin 2018. Il est également CEO d'EDF R&D depuis 2010.

Avec un effectif de 2 000 personnes, le champ d'application d'EDF R&D couvre toutes les activités du groupe, de la production (nucléaire, hydroélectrique, énergies renouvelables, thermique),

des ventes et services, et du réseau (réseau national et micro-réseaux).

Il a une grande expérience dans le secteur nucléaire d'EDF où il a effectué diverses activités de conception,

de construction, de maintenance et de démantèlement. Il a dirigé la division ingénierie nucléaire d'EDF entre 2005 et 2010. Il était alors responsable du programme EPR en France. Il a été expatrié 3 ans en Chine à la fin des années 1990 en tant que responsable d'EDF pour le développement de la construction de la centrale nucléaire de LingAo. Il a presque 30 ans d'expérience dans le secteur nucléaire, allant de la R&D, la conception de base, l'ingénierie, la construction, la maintenance et l'extension de la durée de vie des centrales nucléaires. Il a été élu président de SNETP en juin 2020 (SNETP en tant que plateforme technologique européenne pour l'énergie nucléaire durable est l'une des plates-formes d'innovation technologique de l'UE créée par l'UE. C'est une association belge chargée de promouvoir la R&D nucléaire pour l'ensemble de l'UE qui rassemble plus de 100 membres issus de l'industrie, de la sécurité nucléaire et de la recherche). Il est également président de la commission Innovation du GIFEN, l'association industrielle nucléaire française.



D.R.

**Alain TRANZER** est ingénieur diplômé de l'École Polytechnique et de l'École des Mines de Paris. Il débute sa carrière en 1991 dans le Groupe PSA. Après un passage en ingénierie des liaisons au sol, il y occupe successivement les postes de responsable de sous-système, de directeur qualité usine, d'ingénieur en chef de la Peugeot 407, puis de directeur du

programme Peugeot 208-2008. Il a ainsi acquis une solide expérience dans la direction de projets industriels, depuis la conception jusqu'à l'industrialisation, et a reçu le prix Eurostar 2013 de directeur de projet de l'année attribué par Automotive News Europe. En 2013, il prend la responsabilité des avant-projets du groupe PSA, de la politique modulaire et des projets complexes que sont les véhicules autonomes, connectés, électriques et hybrides électriques. Depuis 2018, il était pour le groupe PSA senior vice-président, en charge du programme de réduction du CO<sub>2</sub> et de la maîtrise d'ouvrage des motorisations, plateformes et modules technologiques associés. Depuis avril 2020, il est responsable du pilotage du plan excell qui vise à renforcer la qualité industrielle, les compétences et la gouvernance des grands projets nucléaires du groupe EDF.



D.R.

**Anne-François de SAINT SALVY** (vice-amiral d'escadre) a servi dans la Marine nationale pendant 38 ans. Il a assumé quatre commandements dont celui de l'équipage d'armement du porte-avions Charles de Gaulle et celui du porte-avions Foch lors du conflit de Kosovo.

Adjoint au responsable des programmes d'équipement de la Marine, responsable de la prospective, de la planification et des finances de la Marine puis directeur adjoint des relations internationales et stratégiques du ministère de la Défense, il est préfet maritime de l'Atlantique de 2008 à 2011.

Il rejoint en 2012 EDF Renouvelables en tant que directeur d'offres pour les projets éolien *offshore*. En 2014, il prend les fonctions de directeur de la politique industrielle nucléaire au sein du Groupe EDF. En novembre 2019, il conçoit à la demande du président d'EDF le plan excell de retour à l'excellence de la filière nucléaire française. Depuis juin 2020, il assure le pilotage de ce plan aux côtés d'Alain Tranzer, délégué général à la qualité industrielle et aux compétences nucléaires au sein du Comex d'EDF.



© SIPA Tristan Reynaud

**Hubert VIRLET**, diplômé de l'École Polytechnique (X2002) et de l'École des Mines de Paris (2007), ingénieur en chef des mines, est depuis février 2023 directeur de projets au sein du service de l'Industrie de la direction générale des Entreprises, en charge des questions relatives à la compétitivité énergétique et à la filière nucléaire. Il a commencé sa carrière dans l'administration à

Lyon en 2008, en charge d'actions de développement industriel et comme chargé de mission auprès du préfet de région pour les questions économiques, avant de rejoindre l'Agence des participations de l'État de 2011 à 2016 puis l'Autorité de régulation des télécommunications, des postes et de la distribution de la presse (Arcep).



D.R.

**Marie SUDERIE** est ingénieure du Corps des mines. Elle a commencé sa carrière à l'Autorité de sûreté nucléaire dans le domaine de la gestion des déchets nucléaires puis a occupé deux postes à la Dreal d'Occitanie en tant qu'inspectrice des installations classées. Elle est aujourd'hui directrice de cabinet adjointe à la direction générale de la Concurrency, de la Consommation et de la Répression des fraudes (DGCCRF).



D.R.

**Henri WALLARD** a été pendant 20 ans directeur général délégué d'Ipsos après avoir travaillé notamment en Asie-Pacifique (Sydney puis Hong-Kong) pendant plusieurs années dans le secteur de études de marchés pour Sofres. Il a dirigé les activités d'Ipsos dans le monde en ce qui concerne les études d'opinion publique ainsi que l'analyse des

réseaux sociaux. Il a été également président d'Ipsos en France. Il a travaillé pour l'administration en France en tant qu'Inspecteur d'environnement (Pays de Loire)

puis comme adjoint au directeur de la sûreté nucléaire. Il a été également directeur général de l'ANDRA, et son premier directeur quand elle est devenue une agence indépendante après sa sortie du CEA. Il est ingénieur des Mines et docteur en statistiques.

David Levy et Henri Wallard ont fondé NewCovalence.



**Nicolas de WARREN** est, depuis juin 2019, président de l'Uniden (Union des industries utilisatrices d'énergie).

Il a été de 2006 à mi-2023, directeur des relations institutionnelles d'Arkema, *leader* français de la chimie et des matériaux avancés et à ce titre est intervenu, tant en France qu'en Europe, dans tous

D.R. les domaines relatifs à la compétitivité industrielle, avec une très forte implication dans la plupart des questions relatives à l'énergie pour l'industrie.

Au sein d'Elf Atochem, puis d'Atofina depuis 1991, il a été en charge de fusions-acquisitions à la direction internationale, puis responsable de *Business Units* dans le domaine des acryliques puis des oxygénés jusqu'en 2006.

De 1984 à 1991 il suit, au ministère de l'Industrie, les secteurs des équipements mécaniques, puis de l'industrie automobile puis est conseiller technique, en charge des Industries lourdes et de l'Environnement, au cabinet de Roger Fauroux, ministre de l'Industrie (1988-1991).

Nicolas de Warren est licencié en droit, ancien élève de l'Institut d'études politiques de Paris et de l'École nationale d'administration (1984).