

L'observatoire des pôles de compétitivité

L'observatoire des pôles de compétitivité a lancé un appel à propositions pour des articles et résultats de recherche concernant les pôles de compétitivité. Les textes sélectionnés sont publiés dans ce numéro. Nous remercions Thierry Weil et l'équipe de l'observatoire pour tout leur travail.

par **Thierry WEIL**, Docteur en physique, Ingénieur général des mines

Lancés en 2004, les pôles de compétitivité donnent aux chercheurs sur les politiques publiques l'occasion d'assister à la mise en place d'un nouvel instrument et d'en suivre le développement, sans être condamnés aux biais rétrospectifs des études réalisées après les événements. Pour saisir cette opportunité et l'exploiter pendant une durée suffisante, il fallait mettre en place un dispositif stable qui permette de partager et de discuter les observations et les travaux de ceux qui s'intéressaient à cette politique. Un réseau informel de chercheurs et doctorants s'est donc construit au cours de l'année 2006, à l'initiative de Mines ParisTech (nouvelle appellation de l'École des mines de Paris).

L'Association des Régions de France (ARF), désireuse d'aider les Conseils Régionaux à faire bénéficier leur territoire de ce nouvel instrument de soutien à l'innovation, a décidé de s'appuyer sur ce réseau pour mettre en place début 2007 un Observatoire des pôles de compétitivité®, en y associant d'autres acteurs impliqués dans la gouvernance ou l'observation des pôles désireux de mettre en commun leurs réflexions. Un comité de pilotage de huit membres, comprenant des représentants de l'ARF, des représentants de la communauté académique et des intervenants du développement économique régional (1) guide l'action d'une équipe d'animation légère (2).

Cet observatoire des pôles de compétitivité constitue donc une plateforme à la disposition des acteurs des pôles, notamment des collectivités régionales impliquées dans leur gouvernance et leur financement.

Il a pour ambition de répondre aux attentes exprimées par les différents participants :

- Les pôles de compétitivité cherchent à se positionner les uns par rapport aux autres. Une compréhension

transversale des activités concrètes d'un pôle, mais également le recueil des 'bonnes pratiques', font partie des préoccupations des acteurs des pôles, qui apprennent au fur et à mesure de la structuration de ces pôles ;

- De leur côté, pour faire émerger des questions de recherche transverses, les chercheurs ont besoin de mettre en commun leurs observations, de les soumettre à discussion et de confronter leurs hypothèses à d'autres terrains d'observation ;

- Enfin, les financeurs des pôles de compétitivité, mais aussi les promoteurs de cette politique, cherchent à améliorer l'efficacité et la performance de ces nouvelles structures.

L'observatoire anime un site web (<http://observatoire-PC.org>), qui propose différentes ressources documentaires sur les pôles, signale les manifestations et les publications sur ce sujet et en rend compte de manière critique. Les informations les plus significatives pour les acteurs régionaux sont reprises dans une lettre trimestrielle. Différents forums thématiques permettent aux acteurs des pôles de discuter de sujets de préoccupation communs.

(1) Mmes E. Dupont-Kerlan, ARF et Catherine Paradeise (IFRIS, Institut francilien de recherche sur l'innovation et la société, Marne la Vallée), MM. Alain Costes (CCI Toulouse), Roger Fougères (Vice président du conseil régional de Rhône-Alpes en charge de la recherche et de l'enseignement supérieur), Jean-Alain Héraud (BETA, bureau d'économie théorique et appliquée, université de Strasbourg), Xavier Roy (CDIF, club des districts industriels français), Claude Trink (ancien PDG de Sofirem, société d'aide à la reconversion des territoires) et Francis Wallart (Conseil économique et social régional du Nord-Pas de Calais).

(2) Stéphanie Fen-Chong, doctorante à Dauphine et à Mines ParisTech, Emilie-Pauline Gallié, chercheur à l'IMRI, Dauphine, Philippe Lefebvre, Frédérique Pallez, Elodie Perret et Thierry Weil, Mines ParisTech.

L'observatoire organise mensuellement un séminaire (en téléconférence, pour faciliter la participation de ceux qui ne travaillent pas à Paris) autour de la présentation de l'expérience d'un pôle ou d'une pratique intéressante, en France ou à l'étranger. Les premiers séminaires ont porté sur les thèmes suivants :

- Des présentations de pôles spécifiques, par des membres de leur gouvernance (Medicen, pôle nucléaire de Bourgogne, Minalogic) ou par des analystes externes (OCDE) ;
- Des retours d'expériences étrangères de clusters ou diverses formes d'organisation territoriale de l'innovation, notamment une présentation, par Allison Bramwell, du cluster TIC de Waterloo (au Canada), et par Martin Hinoul, de la stratégie de développement économique du cluster de Louvain ;
- Des analyses de la stratégie d'une région (Nord-Pas de Calais) ;
- Une tentative de caractérisation et de typologie des pôles, permettant d'identifier des familles partageant des problématiques similaires et de comparer, dans chaque famille, les pratiques et trajectoires des pôles ;
- Le rôle et le positionnement vis-à-vis des pôles d'une agence nationale, l'ANR, et d'un organisme de recherche public dispersé sur le territoire national, l'INRA ;
- Une analyse de la stratégie d'une grande entreprise (Saint Gobain) dans les pôles où elle est impliquée ;
- L'étude du rôle de quelques SPL (Systèmes Productifs Locaux) dans la stimulation de l'innovation ;
- Une analyse transversale des problèmes liés à la mise en place des pôles ;
- La prise en compte, par les pôles, des besoins futurs en ressources humaines et leur relation avec des établissements de formation ;
- Des actions visant à aider les membres des pôles à monter des projets européens, comme l'Ecole de l'Innovation.

Par ailleurs, des équipes associées à l'observatoire s'intéressent aussi aux thèmes suivants, dont certains feront l'objet de séminaires prochains :

- la place des PME dans les pôles de compétitivité ;
- la coordination entre les pôles de compétitivité actifs sur des thématiques similaires ou connexes ;
- l'insertion des pôles de compétitivité dans des réseaux d'excellence européens et internationaux ;
- l'impact des pôles de compétitivité sur la visibilité internationale des territoires et sur les relations internationales de leurs membres ;
- le rôle des acteurs d'intermédiation et notamment d'éventuels « bâtisseurs de pôle » (cluster-preneurs) ;
- l'apprentissage des acteurs individuels et des structures de gouvernance au sein des pôles de compétitivité ;
- la dynamique des réseaux sociaux dans un pôle de compétitivité ;
- l'émergence de nouveaux enjeux collectifs, l'évolution concertée de la stratégie d'un pôle ;
- l'émergence de nouvelles formes d'action collective ;

- l'articulation des différents outils des politiques publiques (nationales, régionales et européennes) de stimulation du système local de recherche et d'innovation ;
- l'évaluation des pôles, tant du point de vue des services chargés de mettre en œuvre la politique nationale que pour l'usage interne des pôles qui veulent perfectionner leurs pratiques.

L'observatoire des pôles de compétitivité est un lieu d'échanges ouvert. Plus de 300 personnes se sont déjà inscrites sur son site ou ont demandé à recevoir sa lettre trimestrielle ou à être prévenues des séminaires. Beaucoup d'autres se contentent de consulter le site. Certains des articles de ce numéro ont été proposés par des chercheurs ou des observateurs associés à ses activités.